



**CONSEJO INTERNACIONAL
DE LAS MADERAS TROPICALES**

Distr.
GENERAL

ITTC-JC(XLV)/2 – Anexo II
26 de septiembre de 2011

ESPAÑOL
Original: INGLÉS

CUADRAGÉSIMO-SÉPTIMO PERÍODO DE SESIONES
Del 14 al 19 de noviembre de 2011
La Antigua Guatemala, Guatemala

**META-EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE LA OIMT
PREVIAMENTE EVALUADOS**

**Enseñanzas aprendidas y buenas prácticas con miras a la
ordenación y el manejo sostenible de los bosques
tropicales**

RESEÑA TEMÁTICA

10. Desarrollo y eficiencia industrial

Markku Simula, Hosny El-Lakany y Ivan Tomaselli

INFORME DE RESEÑA TEMÁTICA N° 10

Desarrollo y eficiencia industrial

1. INTRODUCCIÓN

La transformación más avanzada de las maderas tropicales y productos de madera crea valor para los recursos forestales y así contribuye a la ordenación forestal sostenible (OFS). Crea ingresos y empleo, promueve las inversiones, aumenta los ingresos de divisas y reemplaza las importaciones en los países productores. Por lo tanto, el desarrollo de la transformación más avanzada de las maderas tropicales forma parte de las estrategias nacionales de desarrollo sostenible. En este sentido, es preciso que las operaciones industriales puedan satisfacer la demanda de los clientes y ser eficientes para competir en los mercados locales, nacionales y mundiales.

En muchos países tropicales, la maquinaria obsoleta y la falta de integración vertical y horizontal causan bajas tasas de recuperación y altos niveles de residuos tanto en las operaciones de extracción como en las de transformación. Existe un potencial considerable para mejorar la eficiencia en la utilización de la materia prima maderera, lo cual a su vez aumenta la rentabilidad de la industria y reduce los impactos ambientales. No obstante, suele ser necesario innovar para aprovechar dicho potencial.

La promoción del desarrollo de la industria de las maderas tropicales forma parte del CIMT, especialmente en sus objetivos (i) *Fomentando procesos de transformación mejores y más avanzados de las maderas tropicales extraídas de recursos forestales ordenados de forma sostenible en los países miembros productores, con miras a promover su industrialización y aumentar así sus oportunidades de empleo y sus ingresos de exportación* y (f) *Fomentando y apoyando la investigación y el desarrollo con miras a mejorar la ordenación de los bosques y la utilización eficiente de las maderas y la competitividad de los productos de madera en relación con otros materiales, y aumentando la capacidad para conservar y reforzar otros valores forestales en los bosques tropicales productores de madera.*

La OIMT ha financiado un gran número de proyectos para facilitar el desarrollo sostenible de las industrias de las maderas tropicales, y los resultados han sido mayormente positivos. No obstante, existen grandes posibilidades para mejorar la eficacia, los impactos y la sustentabilidad de los proyectos.

Se anticipa que el programa temático sobre desarrollo y eficiencia industrial aumentará el apoyo de la OIMT en este campo.

1. ASPECTOS FUNDAMENTALES

- La falta de conocimientos sobre el estado de los recursos forestales y la disponibilidad potencial de materia prima suele ser una limitación de importancia crítica para las inversiones industriales y la formulación de políticas.
- El exceso de capacidad local en relación con la oferta potencial de madera crea desequilibrios en el mercado y puede fomentar la tala ilegal.
- Las prácticas derrochadoras de extracción y las bajas tasas de recuperación en la transformación industrial constituyen las causas principales de la ineficiencia que a menudo vienen aparejadas con una falta de utilización y comercialización de los subproductos y residuos industriales.
- En muchos países sólo se utilizan unas pocas especies maderables de valor potencial, y no se aprovechan las oportunidades que presentan las especies menos utilizadas (EMU). La gran cantidad de residuos de extracción suele estar aparejada con una falta de mercados para todas las especies y dimensiones de madera que se podrían extraer.
- En muchos países productores el valor agregado de las industrias de maderas tropicales es bajo, con el consecuente desperdicio de oportunidades de desarrollo sostenible. La transformación secundaria avanzada se ve limitada por la falta de conocimientos sobre las perspectivas del mercado y por la situación financiera precaria de los aserraderos que no pueden invertir en nuevas líneas de productos. La competitividad de las industrias de las maderas tropicales se ve limitada aún más por el bajo nivel de productividad.

- En la mayoría de los países productores las idoneidades y capacidades de todos los niveles de la organización suelen ser inadecuadas. La carencia de incluso capacidades técnicas básicas es un problema generalizado en toda la industria de las maderas tropicales. Sólo unos pocos países han podido ofrecer oportunidades periódicas de formación en las industrias de la madera.
- Para poder garantizar la continuidad del desarrollo industrial, los empleadores y empleados deben poder renovar y perfeccionar sus capacidades, además de tener que estar interesados en intercambiar experiencias con otras personas. La industria de las maderas tropicales no se ha abierto mucho a la formación externa de su personal, y ha dependido principalmente de la formación interna que, por su naturaleza, tiene un impacto algo limitado.
- La administración de la industria no siempre comprende el valor de invertir en el desarrollo de los recursos humanos y suele desconocer las oportunidades de perfeccionamiento técnico y las perspectivas del mercado. No suelen comprenderse bien las exigencias técnicas y del mercado con respecto a los productos de transformación avanzada, lo cual limita el interés en emprender operaciones de valor agregado que necesitan modelos comerciales y capacidades gerenciales diferentes de las que se utilizan en la transformación primaria de la madera aserrada, las chapas y los contrachapados.
- En los países productores de maderas tropicales sigue habiendo carencias de I&D. La transferencia de tecnología se realiza principalmente por medio de los proveedores de maquinaria. La capacidad de innovación de la industria suele ser limitada, y el desarrollo de nuevos productos también está limitado por la comprensión sólo parcial de las exigencias del mercado y la capacidad de comercializar productos totalmente nuevos en los mercados internos y regionales.
- Las operaciones industriales suelen concentrarse en los aspectos internos y, por lo tanto, la administración superior suele carecer de compromiso e interés en participar en proyectos de desarrollo, lo cual limita las mejoras técnicas y gerenciales.
- Las asociaciones de la industria suelen ser demasiado débiles para desenvolverse como intermediarios efectivos en el intercambio de nuevos conocimientos y en la promoción de los intereses de la industria en el desarrollo de políticas.

3. ENSEÑANZAS APRENDIDAS

Condiciones propicias

- Es preciso contar con un enérgico liderazgo político constante en la promoción del desarrollo industrial; de este modo, se reducen los conflictos entre los actores con respecto a los objetivos de desarrollo y conservación relacionados con la utilización de los recursos de los bosques tropicales.
- La formulación y ejecución de estrategias nacionales con miras al desarrollo de las industrias forestales basadas en bosques ordenados de forma sostenible y el cumplimiento de la ley pueden ofrecer un marco útil para el apoyo del sector público y la inversión en la industria.
- Es preciso establecer condiciones propicias para la inversión en el MFS, plantaciones forestales y transformación avanzada de la madera por medio de políticas apropiadas y un marco jurídico e institucional adecuado. Suele ser necesario asimismo contar con mecanismos de financiación específicos para las industrias madereras.
- En muchos países es necesario reducir o eliminar los obstáculos al desarrollo industrial y comercial, inclusive el elevado costo de las transacciones debido a los trámites burocráticos, las demoras frecuentes en la obtención de permisos gubernamentales necesarios y códigos aduaneros, que constituyen restricciones innecesarias y no pertinentes al comercio, etc.

Diseño de los proyectos

- Los enfoques cooperativos con respecto a la ejecución del proyecto, que incluyan una amplia diversidad de actores en el diseño y ejecución, pueden llevar a importantes impactos positivos, pero también pueden dar lugar a complejidades innecesarias, lo cual puede conllevar un riesgo de falta de compromiso de algunos actores.

- Durante el diseño y ejecución del proyecto, es preciso tener en cuenta otros proyectos afines financiados por la OIMT y otras iniciativas del país con el fin de aprender de las experiencias, mejorar las sinergias y evitar las duplicaciones.
- En los proyectos destinados al sector privado resulta difícil combinar varios objetivos amplios al mismo tiempo, p.ej. mejoramiento del manejo forestal, aumento de la eficiencia industrial y transformación de valor agregado, comercialización y desarrollo de capacidades en certificación.
- Si el proyecto es implementado por una organización del sector privado (p.ej. una asociación de la industria o del comercio), es preciso evaluar detenidamente su capacidad para realizar las actividades propuestas.
- Debido a la falta de intercambio de los nuevos conocimientos y capacidades en la industria en general, el impacto del proyecto suele ser limitado.
- Los proyectos a escala piloto pueden ser de mucha utilidad, pero es preciso evaluar sus resultados y la difusión de éstos como parte del proyecto para garantizar la incorporación de las mejoras viables en la transformación avanzada y eficiencia industrial.
- Es necesario que los beneficiarios primarios y otros actores clave participen de forma activa a fin de garantizar la pertinencia del proyecto, su viabilidad técnica y la definición realista de sus objetivos.
- La correcta evaluación de los riesgos en los proyectos de la industria forestal puede reducir al máximo los efectos externos en la ejecución y aumentar la sustentabilidad de los resultados.

Asistencia técnica y capacitación

- Los proyectos destinados a prestar apoyo al desarrollo de las industrias forestales deben estar basados en la demanda. Si el impulsor principal es el mayor suministro de asistencia técnica, existe un riesgo de fracaso o ineficacia. Por lo tanto, probablemente se precise la concientización sobre la necesidad de mejoras y oportunidades de desarrollo en el nivel gerencial de la industria, comenzando desde la formulación del proyecto.
- Si las compañías industriales sólo participan en el proyecto como beneficiarias de la asistencia técnica, es posible que no adopten los resultados del proyecto. Por lo tanto, es preciso contar con el compromiso firme de las compañías con la participación en los proyectos de desarrollo.
- Los estudios técnicos y la asistencia pueden conducir a mejoras importantes en las operaciones de la compañía si han sido realizados por especialistas calificados. Por otro lado, debe evitarse la dependencia constante del apoyo externo por medio de la transferencia de conocimientos y capacidades.
- Es importante manejar las expectativas de los beneficiarios desde el principio. Por ejemplo, debe quedar claro cuánto tiempo durará la asistencia técnica a las compañías y exactamente qué va a incluir dicha ayuda.
- En caso de que sólo unas pocas compañías piloto puedan beneficiarse con el proyecto de asistencia técnica / capacitación, se debe definir una estrategia clara sobre cómo se difundirán los resultados a otras compañías.
- La formación interna sobre nuevas tecnologías y capacidades es un método práctico y efectivo ya que se puede adaptar para resolver problemas específicos de aserraderos individuales. Además, puede impartirse a un gran número de participantes a un costo mínimo. Permite asimismo la participación directa en la identificación y el debate de los problemas, así como la demostración práctica de las mejoras técnicas.
- Antes de comenzar la formación interna será preciso contar con información de referencia básica sobre el rendimiento de los aserraderos individuales y sus procedimientos para el control del progreso. Esto permite la formulación apropiada del proyecto y la evaluación cuantitativa del impacto de la formación proporcionada.
- La gerencia superior de la compañía anfitriona también deberá concurrir a las sesiones de formación interna, ya que ello le permitirá comprender cabalmente el papel de la eficiencia de la transformación, la calidad del producto y las capacidades, factores que, combinados, son el mayor determinante de la

competitividad y supervivencia comercial de la compañía. Esta comprensión también puede garantizar la sustentabilidad de los impactos del proyecto.

- La formación externa es el método apropiado para las capacidades especializadas, y también es valiosa para la transferencia de las mejoras tecnológicas entre los participantes.
- Talleres, seminarios y difusión de documentos técnicos a los actores pertinentes son los vehículos primarios del intercambio de información y de los resultados de la formación.

Actividades de I&D y desarrollo del mercado

- Es posible producir resultados positivos importantes ofreciendo apoyo para las actividades de investigación y desarrollo orientadas a mejorar el manejo forestal y las operaciones de extracción, la eficiencia industrial de la utilización de la madera, así como la innovación y nuevas inversiones. La I&D también debe tener en cuenta la forma de mejorar los valores forestales mediante la reducción de desperdicios y la utilización óptima del potencial de producción de madera.
- El desarrollo del aprovechamiento de las especies menos utilizadas exige conocimientos sobre sus características técnicas, el suministro potencial de madera en base a los inventarios forestales, la prueba de métodos de transformación, la definición de las características de los productos y la aceptación en el mercado antes de comenzar con la comercialización.
- Los estudios de mercado sobre productos de madera resultan de utilidad para la industria si incluyen información específica para cada producto o especie en relación con el potencial de los mercados nacionales y de exportación, los canales de distribución, la competitividad y la identificación de oportunidades prácticas de venta. Los estudios deben concentrarse en las maderas tropicales y los productos maderables provenientes de bosques ordenados de forma sostenible.
- También se necesitan estudios de mercado sobre el desarrollo de la leña, el carbón vegetal y otras formas de bioenergía como áreas de comercio para las industrias madereras.

Ejecución de los proyectos

- El sector privado debe participar cabalmente en la ejecución de los proyectos de desarrollo industrial.
- Los enfoques de aprendizaje flexibles basados en la compilación periódica de comentarios durante la ejecución del proyecto pueden llevar a mejoras prácticas que garantizarán que las actividades del proyecto estén destinadas a satisfacer las necesidades de los beneficiarios, y que reconozcan que éstas suelen cambiar con el tiempo.
- Las organizaciones del sector privado, tales como las asociaciones de la industria, pueden constituir un canal de difusión útil para llevar los resultados del proyecto a las empresas individuales.
- La cooperación de la industria es de importancia crítica para el éxito de todos los cursos de formación, y las compañías participantes deben proporcionar los locales, materiales y equipos. Además, las compañías deben ofrecer instructores y participar en la preparación de los materiales de formación para asegurar que sean aplicables en la práctica. Esto es necesario porque las instituciones educativas no tienen la capacidad adecuada para la formación técnica especializada que incluye la demostración práctica.
- Las sensibilidades asociadas con los intereses comerciales pueden limitar la participación de las compañías en los proyectos de desarrollo. Es preciso identificar dichas sensibilidades al principio del ciclo del proyecto, así como opciones para mitigar el problema, con el objeto de respetar la confidencialidad de la información de la compañía y fomentar la cooperación efectiva dentro de la industria.
- La difusión constante de información y resultados replicables contribuye al impacto del proyecto y a su sustentabilidad. Es preciso adaptar la difusión a las necesidades de los destinatarios, para así facilitar la adopción de las mejoras operativas.
- El recambio de personal del proyecto constituye un riesgo importante y debe minimizarse. Para mitigar dicho riesgo es preciso documentar de forma apropiada los conocimientos generados, archivar de forma segura los documentos clave y transferir otra información de la ejecución del proyecto de manera segura, en caso de producirse cambios en el personal responsable del proyecto.

Las comunidades y otros actores interesados en los proyectos de industrias forestales

- En los proyectos relacionados con la industria es preciso comenzar con las consultas y participación de los actores pertinentes desde el principio de la formulación del proyecto hasta su ejecución y conclusión. La participación activa de los interesados es la clave del éxito de los proyectos de desarrollo industrial.
- En el caso de los proyectos que incluyen la participación de las comunidades locales en el manejo forestal, es importante aclarar los aspectos jurídicos pertinentes, en particular para garantizar el acceso futuro de la comunidad a los recursos y sus derechos de usufructo.
- Los miembros de las comunidades que viven alrededor de las plantas de transformación de madera no se pueden convertir de productores primarios o agricultores de subsistencia en operadores industriales. Dicho cambio es un proceso delicado que lleva tiempo y debe ir aparejado con el desarrollo socioeconómico de las comunidades circundantes. Los organismos ejecutores especializados en desarrollo tecnológico no cuentan con los conocimientos o instrumentos necesarios para estas tareas y, por lo tanto, es posible que los proyectos de desarrollo que incluyan nuevos sitios industriales en zonas rurales requieran alianzas con organizaciones que cuenten con experiencia en desarrollo social.
- En el caso de los proyectos con participación de las comunidades locales suele ser necesario un anteproyecto o una evaluación inicial de las condiciones económicas, ya que éstos aumentan el realismo del diseño del proyecto, la evaluación de sus impactos y la difusión de los resultados, y además mitigan los riesgos posibles para su ejecución. Es especialmente importante producir información sobre los costos y beneficios del desarrollo de la industria para las comunidades afectadas.
- No siempre es posible incluir a todos los miembros de la comunidad en las actividades forestales relacionadas con un proyecto. La creación de una unidad especial o una organización que facilite la participación de los miembros de la comunidad ha resultado útil para aumentar los impactos sociales del desarrollo de la industria.
- En general, los principales actores de los sectores público y privado que participan en un proyecto tienen acceso a sus resultados por medio de cursos de corta duración, publicaciones, visitas de asistentes técnicos, consultas, talleres, exposiciones y seminarios. No obstante, las pequeñas empresas y los productores individuales dispersos por la región suelen enfrentar limitaciones en este sentido y necesitar medidas especiales para garantizar su acceso a los resultados del proyecto.

Sustentabilidad

- Los impactos positivos de los cursos de formación solamente serán sostenibles si se siguen ofreciendo cursos periódicamente y se distribuye ampliamente el material docente, incluso por medio de instituciones de formación y profesionales pertinentes.
- Suele haber un riesgo de dependencia excesiva de las contribuciones en especie de la industria porque no es posible garantizar dicha cooperación en el futuro; por lo tanto también es importante la participación de las instituciones de formación y de otros socios.
- La concientización de los propietarios y ejecutivos de las compañías puede garantizar la sustentabilidad de los impactos del proyecto, de forma tal que ya no obren solamente con miras a las ganancias a corto plazo sino como inversionistas que procuran el desarrollo comercial sostenible a largo plazo.

4. BUENAS PRÁCTICAS

Diseño de los proyectos

- La estrategia del proyecto puede abarcar madera y productos maderables, productos forestales no maderables, bioenergía y el pago de servicios ambientales para aumentar los beneficios sociales, económicos y ambientales de las operaciones industriales.
- Los buenos proyectos de industrias forestales están correctamente calculados, tienen una duración relativamente corta y contienen metas realistas. Es mejor evitar los proyectos a largo plazo con un gran número de objetivos y actividades, y con múltiples actores.

- Es preciso mantener la cooperación, coordinación y las alianzas con otros proyectos e iniciativas relacionados. Debe evitarse la duplicación, y las propuestas de proyecto deben proporcionar la información necesaria en este sentido.
- Los proyectos de la industria que tienen más éxito son los que procuran producir beneficios financieros directos para las compañías participantes, contribuyendo a su compromiso con la ejecución, los impactos del proyecto y la sustentabilidad.
- En los proyectos de I&D, la relación estrecha entre el sector productivo y los institutos de investigación es el factor que garantiza que se aborden las verdaderas necesidades de desarrollo.

Proyectos que incluyen el sector privado

- Los criterios aplicados para seleccionar las compañías que participarán en un proyecto destinado a una empresa pueden incluir los siguientes factores según las condiciones locales: (i) potencial para mejorar la eficiencia en las operaciones forestales e industriales, (ii) estrategia de desarrollo de productos de madera de valor agregado, (iii) potencial de las especies menos utilizadas en los mercados nacionales e internacionales, (iv) compromiso con el desarrollo de capacidades y la asistencia técnica con miras al desarrollo industrial, (v) capacidad de comercialización y promoción de mercados, (vi) desarrollo de alianzas y redes con otras compañías de exportación y compradores internacionales, y (vii) potencial para mejorar el sistema de planificación y control.
- Las peticiones de las compañías que desean participar en un proyecto requieren una indicación clara de sus necesidades de apoyo externo. Las compañías pueden demostrar su compromiso con la ejecución si ofrecen contribuciones en especie y de otro tipo. Estas compañías no deben ser solamente beneficiarias de asistencia técnica o capacitación.
- La cofinanciación de los proyectos que incluyen el sector privado puede ser un elemento decisivo para lograr el compromiso necesario, pero además debe haber acuerdos claros con las compañías participantes que definan sus obligaciones y los beneficios esperados.
- Los elementos de los indicadores de objetivos mensurables con respecto al desarrollo industrial pueden incluir la eficiencia de la extracción, las tasas de recuperación de los procesos de transformación, la utilización de los residuos, la productividad de la mano de obra, la calidad de los productos, el valor agregado, el volumen de ventas nacionales y de exportación, así como el nivel de los costos y precios.
- Es posible alcanzar el éxito en los proyectos que incluyen varias compañías si no hay conflictos de intereses comerciales.
- Los organismos ejecutores del sector privado tales como las asociaciones de la industria deben contar con la capacidad gerencial adecuada para ejecutar proyectos, y deben demostrar dicha capacidad por adelantado.

Formación y asistencia técnica

- La asistencia técnica y el desarrollo de capacidades están basados en la demanda y no en la oferta de servicios. Debido a la falta de concientización en los niveles gerenciales de la industria, es posible que sea necesario realizar esfuerzos especiales para crear la demanda.
- Es importante que la estrategia del proyecto cuente con un equilibrio apropiado entre la asistencia técnica y la formación. Si se acentúa demasiado la formación no se obtendrán los resultados esperados en el terreno sin la asistencia técnica necesaria.
- Antes de los cursos de formación será preciso entrevistar a los participantes beneficiarios para determinar su nivel de idoneidad y sus necesidades de formación con miras a la formulación del curso para satisfacer dichas necesidades.
- Para lograr impactos más extensos, es preciso distribuir eficazmente los manuales técnicos y otros materiales producidos a las compañías que no hayan participado y a otros actores pertinentes.

Sustentabilidad

- La comunicación efectiva de las experiencias y resultados positivos del proyecto aumentan la concientización y el interés de las compañías no participantes. En particular, es preciso difundir de

forma apropiada a los beneficiarios potenciales los resultados de los estudios de recursos forestales, las investigaciones del mercado y los análisis técnicos, y compartir ampliamente los conocimientos.

- Suele ser necesario vincular a otros actores (p.ej. instituciones de formación, entes de investigación, servicios de extensión, ONG, compañías consultoras, etc.) a fin de contribuir a la sustentabilidad del proyecto (p.ej. disponibilidad futura de programas de formación o asistencia técnica).
- Las asociaciones de la industria pueden tener un papel importante en la futura disponibilidad de asistencia técnica y otros servicios de consultoría para los miembros una vez que ha concluido el proyecto.
- Es posible alentar/ asignar a los entes gubernamentales, educativos y de investigación la tarea de proporcionar el apoyo tecnológico y financiero necesario. Por lo tanto, su vinculación con los proyectos de la industria suele ser necesaria.
- La actualización constante de la información pertinente para facilitar el desarrollo industrial, especialmente en materia de recursos forestales, oferta potencial de madera y mercados contribuirá a la sustentabilidad de los proyectos de las industrias forestales.

FUENTES

Esta reseña temática se basa en los informes de las evaluaciones ex-post de los siguientes proyectos:

PD 7/94 Rev.3 (M,I)	INFORMACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PRODUCCIÓN Y EL COMERCIO DE MADERAS TROPICALES
PD 109/90 Rev.4 (I)	APOYO A LA MODERNIZACIÓN, REESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE LA INDUSTRIA MADERERA DE CÔTE D'IVOIRE
PD 10/00 Rev. 2 (I, F)	ORDENAMIENTO SOSTENIBLE Y UTILIZACIÓN DE BAMBÚES SIMPODIALES EN CHINA MERIDIONAL
PD 51/00 Rev.2 (I,M)	AVANCES EN LA UTILIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA MADERA DE CAUCHO EN TAILANDIA
PD 286/04 Rev.1 (I)	REFUERZO DE CAPACIDAD PARA FOMENTAR TECNOLOGÍAS EFICIENTES DE TRANSFORMACIÓN DE MADERAS TROPICALES EN INDONESIA
PD 038/99 Rev.1 (F,I)	MANEJO FORESTAL COMUNAL DEMOSTRATIVO EN LOS BOSQUES NATURALES DE NEBLINA DE LA CUENCA URUMBA, SAN IGNACIO, PERÚ
PD 47/94 Rev.3 (I)	UTILIZACIÓN INDUSTRIAL DE ESPECIES FORESTALES MENOS CONOCIDAS EN LOS BOSQUES BAJO MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE
PD 3/96 Rev.2 (I)	DESARROLLO Y EXTENSIÓN DE LA TECNOLOGÍA DE UTILIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA MADERA DEL CAUCHO
PD 34/99 Rev.2 (I)	DESARROLLO Y APLICACIÓN DE REGLAS DE CLASIFICACIÓN POR RESISTENCIA PARA LAS MADERAS TROPICALES EN FILIPINAS
PD 58/99 Rev.1 (I)	ESTABLECIMIENTO DE UNA INDUSTRIA LOCAL EN UNA COMUNIDAD CERCANA A UNA PLANTACIÓN FORESTAL INDUSTRIAL EN INDONESIA
PD 24/00 Rev.1 (I)	PROMOCIÓN DE LA UTILIZACIÓN SOSTENIBLE DE RATÁN EXTRAÍDO DE PLANTACIONES EN TAILANDIA
PD 69/01 Rev.2 (I)	UTILIZACIÓN MEJOR Y DIVERSIFICADA DE LAS MADERAS DE PLANTACIONES TROPICALES EN CHINA PARA COMPLEMENTAR LOS SUMINISTROS MENGUANTES DE LOS BOSQUES NATURALES
PD 146/02 Rev.1 (I)	FOMENTO DE LA UTILIZACIÓN SOSTENIBLE DEL BAMBÚ MEDIANTE LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN EL MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE
PD 026/92 Rev.2 (F,I)	DESARROLLO DE MÉTODOS Y ESTRATEGIAS PARA LA ORDENACIÓN SOSTENIBLE DE LOS BOSQUES TROPICALES HÚMEDOS DE CAMERÚN
PD 026/96 Rev.4 (F)	ESTUDIOS SOBRE LOS NIVELES DE ORDENACIÓN DE LOS BOSQUES DE DIPTEROCARPÁCEAS DE MONTAÑA DESDE LA PERSPECTIVA DE LA ORDENACIÓN DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS - FASE II
PD 35/99 Rev.4 (I)	EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE MUEBLES DE MADERA DE EXPORTACIÓN EN BASE A SU RESISTENCIA Y USOS FINALES EMPLEANDO NORMAS DE PRUEBA ESTABLECIDAS
PD 167/91 Rev.1 (M)	DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN DEL SECTOR FORESTAL DE BRASIL
PD 17/92 Rev.4 (I)	TRANSFERENCIA/COMERCIALIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS SELECCIONADAS PARA LA UTILIZACIÓN DE LA MADERA DE COCO

PD 089/90 (F) III	ORDENACIÓN FORESTAL SOSTENIBLE Y DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS EN INDONESIA - FASE II
PD 089/90 (F) III	ORDENACIÓN FORESTAL SOSTENIBLE Y DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS EN INDONESIA - FASE III
PD 3/96 Rev.2 (I)	DESARROLLO Y EXTENSIÓN DE LA TECNOLOGÍA DE UTILIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA MADERA DEL CAUCHO
PD 008/95 Rev.1 (F)	ESTRATIFICACIÓN, CARTOGRAFÍA E INVENTARIO DE RECURSOS MÚLTIPLES CON MIRAS A LA ORDENACIÓN DE LA PRIMERA ZONA FORESTAL DE GABÓN - FASE I