



MEMORIA DEL ENCUENTRO “CIUDADES EN LA SELVA Y EMPREDIMIENTOS SUSTENTABLES”

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS SUPERIORES UNIDAD MÉRIDA

Gran Museo del Mundo Maya de Mérida, Yucatán.

14 de marzo de 2025

INTRODUCCIÓN

El encuentro “Ciudades en la selva y emprendimientos sustentables” forma parte de las actividades realizadas en el marco del proyecto PP-A/60-368 *"Fortaleciendo la resiliencia de comunidades indígenas mayas en bosques tropicales de la península de Yucatán, a través del uso sustentable de la biodiversidad, en la coyuntura del Tren Maya"*, financiado por el Gobierno de Japón a través del convenio de la Organización Internacional de Maderas Tropicales (OIMT) con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) y la Escuela Nacional de Estudios Superiores (ENES) Unidad Mérida de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

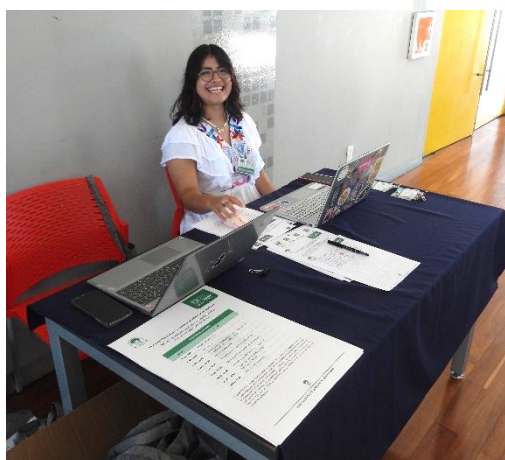
Este encuentro tuvo lugar en el Gran Museo del Mundo Maya de la ciudad de Mérida el viernes 14 de marzo de 2025. El evento consistió en un espacio de diálogo entre académicos de la ENES, funcionarios de gobierno y representantes de emprendimientos rurales con el objetivo de reflexionar sobre las interdependencias entre las zonas urbanas y rurales en el contexto de la península de Yucatán, así como discutir estrategias para que los actores de zonas urbanas puedan fortalecer el trabajo de los emprendimientos rurales que conservan y usan sustentablemente los bosques tropicales.



Gran Museo del Mundo Maya de Mérida.
Fotografía: Adi Lazos.

PROGRAMA DE ACTIVIDADES

Horario	Actividad	Responsables
8:30	Registro de asistentes	Ximena Ramírez Mayreb Rico
9:00	Presentación del encuentro	Gabriel Torales
9:10	Palabras de bienvenida	Jorge Ruiz
9:20	Presentación de avances del proyecto	Adi Lazos
9:30	Charla introductoria: “Construyendo puentes entre lo rural y lo urbano hacia un futuro resiliente”	Cloe Dupont
9:45	Círculo de presentación de asistentes	Adi Lazos
10:45	Receso	
11:00	Mesa de trabajo: “De lo rural a lo urbano”.	Bertha Hernández Gabriel Torales
13:00	Comida	Restaurante del Hotel Fiesta Inn
14:40	Presentación de apoyos de CONAFOR 2025.	Claudio Franco Verónica Caamal
15:00	Mesa de trabajo: “De lo urbano a lo rural”.	Bertha Hernández Gabriel Torales
16:20	Charla “Canto rodado falsificado”	Ryuichi Yahagi
16:50	Cierre del encuentro	Adi Lazos Gabriel Torales



Mesa de registro, Ximena Ramírez.
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Mesa de registro, Mayreb Rico y Luis Salinas.
Fotografía: Jonathan Cruz.



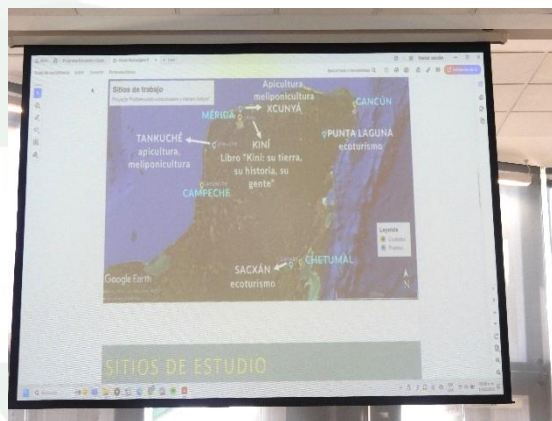
Presentación del encuentro, Gabriel Torales.
Fotografía: Jonathan Cruz.



Palabras de bienvenida, Jorge Ruiz.
Fotografía: Jonathan Cruz.



Presentación de avances, Adi Lazos.
Fotografía: Jonathan Cruz.



Presentación de avances.
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Círculo de presentación de asistentes.
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Comida en Hotel Fiesta Inn.
Fotografía: Adi Lazos

RESUMEN DE ACTIVIDADES

ENCUENTRO “CIUDADES EN LA SELVA Y EMPRENDIMIENTOS SUSTENTABLES”

Charla introductoria: *Construyendo puentes entre lo rural y lo urbano hacia un futuro resiliente.*

Cloe Dupont es egresada de la licenciatura en Ciencias Ambientales de la Escuela Nacional de Estudios Superiores Unidad Mérida. Actualmente realiza su trabajo de titulación sobre la relación entre las ciudades y las zonas rurales de la península de Yucatán desde la perspectiva de la historia ambiental.

En este encuentro, Cloe habló sobre el contexto general de la relación entre las zonas urbanas y las comunidades rurales, resaltando la necesidad de diálogo entre ambos espacios. El texto completo de la presentación está disponible aquí: <https://shorturl.at/RfmyZ>



Charla introductoria, Cloe Dupont.
Fotografía: Ziad Aljanabi.

Circulo de presentación de asistentes.

La Dra. Adi Lazos es investigadora por México SECIHTI (Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación) adscrita a la Escuela Nacional de Estudios Superiores Unidad Mérida y Coordinadora General del Proyecto.

En este encuentro, Adi moderó una ronda de presentación de los asistentes, que funcionó como la dinámica rompe hielo del encuentro. En esta actividad los asistentes contestaron las siguientes preguntas:

- ¿Cuál es su nombre?
- ¿De dónde viene?
- ¿A qué se dedica?
- ¿Qué productos/servicios ofrece? (en el caso de los emprendimientos)
- ¿Cuáles son las principales ventajas y desventajas de la zona dónde vive (rural o urbana)?



Bertha Hernández (LANCIS UNAM) y Luz Reyes (Emprendimiento EcoSacxán. Sacxán, Q. Roo).
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Ezequiel Palma (Emprendimiento EcoSacxán. Sacxán, Quintana Roo).
Fotografía: Jonathan Cruz.



Marissa Salazar (Ayuntamiento de Mérida).
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Isla Cabrera (Ayuntamiento de Mérida).
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Jonathan Cruz (Kini).
Fotografía: Ximena Ramírez.



Rogaciano Pat. (Emprendimiento Miel de la Familia Pat. Tankuché, Campeche).
Fotografía: Ziad Aljanabi.

Presentación de apoyos de CONAFOR

El Ing. Claudio Franco y la Biol. Verónica Caamal del Departamento de Manejo Forestal Comunitario de la Promotoría de Desarrollo Forestal de la CONAFOR en Yucatán presentaron los apoyos del Programa de Desarrollo Forestal Sustentable para el bienestar en la región de la Península de Yucatán, en su componente de Manejo Forestal Comunitario. Los funcionarios invitaron a las y los representantes de los emprendimientos comunitarios a acercarse a esta dependencia para conocer más sobre los criterios de elegibilidad, requisitos y demás disposiciones para solicitar los apoyos.



Claudio Franco y Verónica Caamal de CONAFOR
Fotografía: Ximena Ramírez.



Presentación de apoyos CONAFOR.
Fotografía: Ximena Ramírez.

A continuación, se ofrece una tabla con los conceptos y modalidades de apoyo conforme a la Convocatoria 2025, disponible en el siguiente enlace:

https://www.conafor.gob.mx/apoyos/index.php/inicio/app_apoyos#/detalle/2025/112

Componente I. Manejo Forestal Comunitario y Cadenas de Valor*	
CONCEPTO DE APOYO	MODALIDAD DE APOYO
Estudios para el aprovechamiento de recursos naturales	Ordenamiento Territorial Comunitario
	Programa de Manejo Forestal Maderable o Documento Técnico Unificado
	Estudio técnico para el aprovechamiento de recursos forestales no maderables
	Plan de manejo de vida silvestre
	Manifestación de Impacto Ambiental o Informe preventivo
Apoyos para incentivar el manejo forestal sustentable	Prácticas en predios con producción maderable
	Prácticas en predios con producción no maderable
	Prácticas en predios con aprovechamiento de vida silvestre
	Mantenimiento de caminos forestales
	Auditoría Técnica Preventiva (ATP)

	Certificación Forestal Nacional o Internacional
	Acompañamiento a las Auditorías Técnicas Preventivas (ATP), Certificación Forestal Nacional o Internacional o Auditorías Intermedias
	Turismo en Áreas Forestales
	Actividades para Incentivar la diversificación del Manejo Forestal Comunitario
Apoyos para el fortalecimiento de la gobernanza y el desarrollo comunitario	Actualización del padrón de ejidatarios o comuneros
	Plan de Acción Comunitario
	Formulación o actualización de reglamento interno o estatuto comunal
	Seminarios de Comunidad a Comunidad
	Extensionista Forestal Comunitario
	Especialista en Desarrollo Forestal Comunitario
Desarrollo de cadenas de valor	Brigada Forestal Comunitaria
	Constitución legal de la Empresa Social Forestal (ESF)
	Fortalecimiento a empresas forestales
	Ferias y exposiciones
	Certificación de cadena de custodia
	Proyectos de carbono
Desarrollo de industria forestal	Capital semilla
	Inversión maderable
Proyectos productivos para mujeres y personas jóvenes	Inversión no maderable
	Proyectos productivos para mujeres
Proyectos Regionales	Proyectos productivos para personas jóvenes
	Proyectos para el abasto e industria forestal intermedia
Capacitación, Transferencia de tecnología y conocimiento	Proyectos para el abasto e industria forestal avanzada
	Desarrollo de competencias y habilidades
	Transferencia de tecnología y conocimiento

*Fuente: Convocatoria regional para la solicitud y asignación de apoyos de las reglas de operación 2025 del Programa Desarrollo Forestal Sustentable para el bienestar en la región de la Península de Yucatán.

Mesas de trabajo

Con la intención de facilitar el diálogo y la colaboración entre los distintos actores participantes, se realizaron dos mesas de trabajo. La primera mesa llevó por título “*De lo rural a lo urbano*” y su objetivo fue identificar las ventajas y beneficios que aportan las zonas rurales a las urbanas. La segunda mesa, denominada “*De lo urbano a lo rural*” se enfocó en analizar las posibilidades de fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios desde las ciudades.

La dinámica consistió en formar dos grupos con igual número de representantes de la academia, el gobierno y los emprendimientos comunitarios. Cada grupo tuvo a una persona encargada de moderar las rondas de preguntas clave y registrar los resultados más relevantes. La moderación de las mesas estuvo a cargo de:

- a) Dra. Bertha Hernández Aguilar, investigadora en el Laboratorio Nacional de Ciencias de la Sostenibilidad en el Instituto de Ecología de la UNAM.
- b) Mtro. Gabriel Torales Ayala, técnico de campo del proyecto y coordinador del encuentro.

Las preguntas guía fueron:

- ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de las zonas rurales?
- ¿Qué aportan las zonas rurales a las ciudades?
- ¿Qué necesitan las comunidades y emprendimientos rurales para fortalecerse?
- ¿Cómo pueden las ciudades fortalecer a los emprendimientos rurales?

Una vez finalizadas las rondas de preguntas, los moderadores presentaron una síntesis de las respuestas. Los principales resultados de las mesas se muestran en el siguiente apartado.



Grupo A.
Fotografía: Ziad Aljanabi.



Grupo B.
Fotografía: Ximena Ramírez.

RESULTADOS DE LAS MESAS DE TRABAJO

Grupo A. Resumen de Bertha Hernández Aguilar.

La zona rural lo es todo. Es donde se produce, es la naturaleza, es donde están los conocimientos sobre los recursos. Tiene muchas ventajas ecológicas, es soporte y vida de las zonas urbanas. Es el lugar donde se conservan las tradiciones, la gastronomía. Es donde se guarda los saberes ancestrales. El conocimiento maya. Es el lugar de la riqueza de flora y fauna,

lo rural son tradiciones, costumbres. Es donde se producen los productos locales sin contaminantes, es el lugar de origen de los alimentos, es la reserva de capital humano, es el lugar donde existe gente comprometida con ganas de aprender. Es el lugar de la medicina tradicional, de las extensiones largas de tierra, es el lugar con una diversidad de actividades, entre ellas la milpa. Es el lugar de las creencias. Las zonas rurales aportan alimentos, aportan riqueza en flora y fauna.

En cuanto a las desventajas, en esta mesa se llamó retos, en lugar de desventajas. El primero de ellos es el crecimiento de la ciudad lo que condiciona todo ese conocimiento tradicional, es decir, que puede perderse por la cercanía con las ciudades al atraer otras formas de pensar e ideologías. Las zonas rurales son vulnerables a la ciudad en términos de aspiraciones, el desarrollo es una aspiración. Las distancias entre las comunidades en lo rural es otro reto. El acceso a los servicios básicos, transporte, acceso a información, etc., Es el lugar donde se presenta la falta de apoyos. Son retos el acceso a los mercados, el relevo generacional, los cambios tecnológicos. La desventaja es la competencia con las grandes empresas que no saben cómo entender el conocimiento local. La zona rural se ve absorbida por la ciudad, las actividades económicas se han ido transformando por la cercanía con la ciudad. La venta de tierras y la deforestación son otras desventajas.

El fortalecimiento se puede dar trabajando con la comunidad, no robando el conocimiento, trabajar juntos pueblo y gobierno. No invadiendo los espacios, no vulnerando las condiciones de vida de las comunidades. La intervención debe darse, pero de forma conjunta, con consentimiento y con aceptación de la comunidad. Con acercamiento, por ejemplo, con los emprendimientos. Pagando precios justos sin abaratar. Cambiando el pensamiento clasista en las ciudades, haciendo una reflexión e introspección. Brindando espacios para los emprendimientos. Creando eventos y dando facilidades para los visitantes, por ejemplo, la venta de productos en iglesias, pero con límites de hora en las ventas, no todo el día porque es cansado. Asimismo, acceso a capital, fondos de inversión a pequeñas iniciativas rurales, participación en cualquier ámbito, y que no sean reglas de operación tan estrictas. Claridad en los trámites para ir creciendo, asesorías y capital. Capacitación, capital y acompañamiento de adentro hacia afuera.

En cuanto a la pregunta que aporta lo urbano al campo, lo que se mencionó en la mesa fue que la ciudad se aprovecha del campo. El campo es visto como el lugar de descanso de fin de semana. La ciudad no aporta tanto al campo, no como lo rural a la ciudad.



Bertha Hernández. (LANCIS, UNAM)
Foto: Ximena Ramírez



Jonathan Rodríguez (Ayuntamiento de Mérida) y
Amir Sierra (Ayuntamiento de Mérida).
Foto: Ximena Ramírez



Jesús Poot y Rosalía Couoh. (Emprendimiento
Kuchil Kaab. Xcunú, Yucatán)
Foto: Ximena Ramírez



Adriana Vallarino (ENES Mérida) y Luis Salinas
(ENES Mérida).
Fotografía: Ziad Aljanabi.

Grupo B. Resumen de Gabriel Torales Ayala

Las zonas rurales ofrecen ventajas como la preservación del patrimonio cultural, las tradiciones y conocimientos locales; además de la producción de alimentos limpios y seguros, mayor tranquilidad y una conexión más estrecha con el monte, lo que favorece la salud física y mental. Sin embargo, enfrentan desafíos como la carencia de servicios públicos y transporte, lo que dificulta la comercialización de sus productos. Además, el desconocimiento sobre sus derechos les hace vulnerables a abusos y desventajas económicas.

Las zonas rurales proveen bienes y servicios ambientales esenciales, alimentos frescos, conocimientos ancestrales y prácticas sustentables que favorecen la conservación del

patrimonio biocultural. Además, ofrecen espacios de recreación, paisajes naturales y un refugio del estrés urbano. También proveen de mano de obra a las ciudades.

Las comunidades rurales requieren acceso y capacitación en el uso de tecnologías y herramientas digitales que les hagan visibles y les ayuden a comercializar sus productos. También es fundamental buscar alternativas económicas sustentables que generen empleos, desarrollar habilidades empresariales, fortalecer la organización comunitaria y fomentar la revalorización de su cultura, lengua y patrimonio biocultural.

Las ciudades pueden apoyar a los emprendimientos rurales mediante la creación de redes de comercialización sin intermediarios, la capacitación en gestión empresarial y la sensibilización del consumo responsable entre la población urbana. Los gobiernos pueden contribuir a mejorar la infraestructura y servicios en comunidades rurales, flexibilizar trámites y créditos, y garantizar que las políticas públicas respondan a las necesidades locales con un enfoque participativo.



Adriana Pat. (Emprendimiento Miel de la Familia Pat. Tankuché, Campeche)
Foto: Jonathan Cruz.



Anselma Chalé. (Emprendimiento Kuchil Kaab. Xcunyá, Yucatán)
Foto: Ximena Ramírez.



Jorge Ruiz (CONAFOR), Rafael Falla (Kini) y Mayreb Rico (ENES Mérida).
Foto: Ximena Ramírez.



Gustavo Martín (ENES Mérida).
Fotografía: Ximena Ramírez.

Charla de cierre: *Canto rodado falsificado.*

El maestro Ryuichi Yahagi es artista visual e investigador del Instituto de Artes Plásticas de la Universidad Veracruzana. Puede conocer más sobre la obra de Ryuichi en el siguiente enlace:

<https://ryuichiyahagi.wixsite.com/mexico>

La participación del Mtro. Yahagi en el encuentro fue una videoconferencia en torno a su obra escultórica titulada “Canto rodado falsificado” en la que expresa su visión sobre la forma en que los humanos y la naturaleza interactúan y se moldean incesantemente. Más información sobre esta obra en: <https://shorturl.at/pk7Nt>



Videoconferencia del Mtro. Ryuichi Yahagi.
Fotografía: Adi Lazos.



Videoconferencia del Mtro. Ryuichi Yahagi,
Fotografía: Ziad Aljanabi.

DIRECTORIO DE PARTICIPANTES

EMPRENDIMIENTOS COMUNITARIOS (EN ORDEN ALFABÉTICO)
Eco Sacxán (Quintana Roo) https://www.facebook.com/people/Eco-Sacxan/61566421285263
• Ezequiel Palma Hernández
• María de la Luz Reyes López
Meliponario Kuchil Kaab (Yucatán) https://www.instagram.com/kuchil_kaab/?hl=es
• Anselma Chalé Euan
• Rosalía Couoh Chalé
• Jesús Poot Yah
Miel de la familia Pat (Campeche) https://www.facebook.com/mielpat/?locale=es_LA
• Adriana Pat Canul
• Rogaciano Pat Canul

Pueblo de Kiní (Yucatán)	
• Jonathan Cruz Tamayo	jonathancruz.wild@gmail.com
• Rafael Falla Pech	
Gobierno (en orden alfabético)	
Ayuntamiento de Mérida: Circulo 47 https://www.merida.gob.mx/circulo47/	
• Marissa Salazar Azcorra	
• Jonathan Rodríguez Basto	
Ayuntamiento de Mérida: Dirección de Desarrollo Social y Combate a la Pobreza https://www.merida.gob.mx/municipio/portal/gobierno/directorio/desarrollo-social.php	
• José Amir Sierra Carrillo	
• Isla F. Cabrera Rodríguez	
Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) https://www.gob.mx/conafor	
• Claudio V. Franco Chulín	claudio.franco@conafor.gob.mx
• Jorge Ruiz Morales	jruizm@conafor.gob.mx
• Verónica G. Caamal Eb	psa02.yuc@conafor.gob.mx
Instituciones académicas	
Escuela Nacional de Estudios Superiores Unidad Mérida https://www.enesmerida.unam.mx/#/index	
• Adriana Vallarino Moncada	adriana.vallarino@enesmerida.unam.mx
• Gustavo Martín Morales	gustavo.martin@enesmerida.unam.mx
• Luis Salinas Peba	luis.salinas@enesmerida.unam.mx
Laboratorio Nacional de Ciencias de la Sostenibilidad (LANCIS) https://www.ecologia.unam.mx/web2/index.php/es/investigacion/lab-lancis	
• Bertha Hernández Aguilar	bertha.hdz@iecolologia.unam.mx
Universidad Veracruzana (UV) – Instituto de Artes Plásticas https://www.uv.mx/iap/	
• Ryuichi Yahagi	ryahagi@uv.mx
Equipo organizador del encuentro	
• Adi Lazos Ruiz	adi.lazos@enesmerida.unam.mx
• Cloe Dupont Rivadeneyra	
• Diana Mayreb Rico Aguayo	
• Gabriel Torales Ayala	gabrieltoralesayala@gmail.com
• Leonardo Domínguez Jaime	
• Ximena Ramírez Heredia	
• Ziad Aljanabi Musi	



Participantes del encuentro “Ciudades en la selva y emprendimientos comunitarios”.
Fotografía: Ximena Ramírez.

AGRADECIMIENTOS

Este encuentro fue posible gracias al financiamiento otorgado por el Gobierno de Japón a través del convenio de la Organización Internacional de Maderas Tropicales (OIMT), con la colaboración de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) y la Escuela Nacional de Estudios Superiores (ENES) Unidad Mérida de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

La organización del encuentro agradece, además, a la Secretaría de la Cultura y las Artes de Yucatán por las facilidades brindadas para realizar con éxito estos encuentros, especialmente al Mtro. Julián Dzul, director técnico del Gran Museo del Mundo Maya de Mérida por su invaluable apoyo. Así mismo, agradecemos la labor de todo el equipo administrativo y técnico, personal de mantenimiento, limpieza y vigilancia del Museo.

CRÉDITOS

- Redacción: Gabriel Torales Ayala.
- Resumen de resultados: Bertha Hernández Aguilar y Gabriel Torales Ayala.
- Revisión: Adi Lazos Ruiz.
- Fotografías: Adi Lazos, Jonathan Cruz, Ximena Ramírez, Ziad Aljanabi.

MÉRIDA, YUCATÁN. ABRIL DE 2025.

