

# ORGANIZACION INTERNACIONAL DE LAS MADERAS TROPICALES

## OIMT

### DOCUMENTO DE PROYECTO

|                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>TITULO:</b>          | TRAZABILIDAD DE LA MADERA PROCEDENTE DE CONCESIONES FORESTALES Y COMUNIDADES NATIVAS DE MADRE DE DIOS Y UCAYALI, REPUBLICA DEL PERÚ |
| <b>NUMERO DE SERIE:</b> | PD 621/11 <b>Rev.3</b> (M)  |
| <b>COMITE:</b>          | INFORMACIÓN ECONÓMICA E INFORMACIÓN SOBRE EL MERCADO  |
| <b>PRESENTADO POR:</b>  | GOBIERNO DE PERU  |
| <b>ORIGINAL:</b>        | ESPAÑOL   |

#### RESUMEN:

El proyecto se ejecutará con empresas forestales (comunidades nativas y concesiones forestales) proveedoras de madera, y pequeñas y medianas empresas (PYMES) de Madre de Dios y Ucayali, así como también con PYMES de transformación y comercialización ubicadas en Lima y Arequipa. Se promoverá la comercialización de madera que procede de bosques bajo manejo sostenible, dirigido a incrementar la transparencia en el comercio de madera y mejorar la gobernanza forestal en la Amazonia peruana, mediante la inclusión de los pueblos indígenas y pequeños y medianos empresarios como actores clave para la conservación de los bosques.

Se desarrollarán capacidades de comuneros, técnicos y demás personal administrativo y ejecutivo para la gestión del negocio forestal. Asimismo, se elaborará y propondrá un sistema de trazabilidad electrónico que permita certificar que la madera comercializada procede de fuentes legales. Se incrementará el volumen de madera de procedencia sostenible, garantizada mediante la certificación forestal, contándose al final del proyecto, con un modelo de sistema de trazabilidad de la madera, aplicado por PYMES de las regiones de Ucayali, Madre de Dios, Lima y Arequipa.

**ORGANISMO EJECUTOR:** CÁMARA NACIONAL FORESTAL (CNF)

**DURACION:** 27 MESES

| <b>PRESUPUESTO Y POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO:</b> | <b>Fuente</b> | <b>Contribución en US\$</b> |
|--|---------------|-----------------------------|
|  | OIMT          | <b><u>349,032.00</u></b>    |
|  | CNF           | <b><u>278,125.00</u></b>    |
|  | <b>TOTAL</b>  | <b><u>627,157.00</u></b>    |

## Índice

|   |           |
|---|-----------|
| <b>RESEÑA DEL PROYECTO.....</b>   | <b>ii</b> |
| <b>MAPA DEL ÁREA DEL PROYECTO .....</b>   | <b>v</b>  |
| <b>PARTE 1. CONTEXTO DEL PROYECTO.....</b>  | <b>1</b>  |
| 1.1 ORIGEN .....  | 1         |
| 1.2 PERTINENCIA.....  | 1         |
| 1.2.1 <i>Cumplimiento de los objetivos y prioridades de la OIMT</i> .....   | 1         |
| 1.2.2 <i>Compatibilidad con las políticas del país proponente</i> .....   | 2         |
| 1.3 ÁREA DE INFLUENCIA.....   | 3         |
| 1.3.1 <i>Ubicación geográfica</i> .....   | 3         |
| 1.3.2 <i>Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales</i> .....  | 3         |
| 1.4 RESULTADOS ESPERADOS AL CONCLUIR EL PROYECTO .....  | 6         |
| <b>PARTE 2. FUNDAMENTO Y OBJETIVOS DEL PROYECTO .....</b>   | <b>7</b>  |
| 2.1 FUNDAMENTO.....   | 7         |
| 2.1.1 <i>Estructura institucional y aspectos organizativos</i> .....  | 7         |
| 2.1.2 <i>Análisis de actores/beneficiarios</i> .....  | 9         |
| 2.1.3 <i>Análisis del problema</i> .....  | 12        |
| 2.1.4 <i>Matriz del marco lógico</i> .....  | 14        |
| 2.2 OBJETIVOS.....  | 16        |
| 2.2.1 <i>Objetivo de desarrollo e indicadores de impacto</i> .....  | 17        |
| 2.2.2 <i>Objetivo específico e indicadores de resultados</i> .....  | 17        |
| <b>PARTE 3. DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DEL PROYECTO .....</b>  | <b>18</b> |
| 3.1 PRODUCTOS Y ACTIVIDADES .....   | 18        |
| 3.1.1 <i>Productos</i> .....  | 18        |
| 3.1.2 <i>Actividades</i> .....  | 18        |
| 3.2 ENFOQUES Y MÉTODOS OPERATIVOS.....  | 22        |
| 3.3 PLAN DE TRABAJO.....  | 23        |
| 3.4 PRESUPUESTO .....   | 24        |
| 3.4.1 <i>Presupuesto consolidado por componentes</i> .....  | 24        |
| 3.4.2 <i>Presupuesto de la OIMT por componentes</i> .....   | 27        |
| 3.4.3 <i>Presupuesto del organismo ejecutor por componentes</i> .....   | 27        |
| 3.4.4 <i>Presupuesto por actividades y componentes (US\$)</i> .....   | 28        |
| 3.5 SUPUESTOS, RIESGOS Y SUSTENTABILIDAD .....  | 29        |
| 3.5.1 <i>Supuestos y riesgos</i> .....  | 29        |
| 3.5.2 <i>Sustentabilidad</i> .....  | 29        |
| <b>PARTE 4. GESTIONES OPERATIVAS.....</b>   | <b>31</b> |
| 4.1 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN DE ACTORES/BENEFICIARIOS.....                               | 31        |
| 4.1.1 <i>Organismo ejecutor y entidades participantes</i> .....   | 31        |
| 4.1.2 <i>Equipo de gestión del proyecto</i> .....   | 32        |
| 4.1.3 <i>Comité directivo del proyecto</i> .....  | 32        |
| 4.1.4 <i>Mecanismos de participación de actores/beneficiarios</i> .....   | 32        |
| 4.2 PRESENTACIÓN DE INFORMES, REVISIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....  | 32        |
| 4.3 DIFUSIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LAS EXPERIENCIAS DEL PROYECTO .....   | 33        |
| 4.3.1 <i>Difusión de los resultados del proyecto</i> .....  | 33        |
| 4.3.2 <i>Socialización de las experiencias del proyecto</i> .....   | 34        |
| <b>ANEXO 1. PERFILES DEL ORGANISMO EJECUTOR Y LAS ENTIDADES COLABORADORAS.....</b>                                    | <b>35</b> |
| <b>ANEXO 2. TAREAS Y RESPONSABILIDADES DE LOS EXPERTOS CLAVE PROVISTOS<br/>POR EL ORGANISMO EJECUTOR .....</b>        | <b>37</b> |
| <b>ANEXO 3. TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL PERSONAL Y LOS CONSULTORES Y<br/>SUBCONTRATOS FINANCIADOS POR LA OIMT.....</b> | <b>38</b> |
| <b>ANEXO 4. RECOMENDACIONES DEL GRUPO DE EXPERTOS DE LA OIMT .....</b>  | <b>40</b> |
| <b>ANEXO 5. PRESUPUESTO MAESTRO .....</b>   | <b>41</b> |
| <b>ANEXO 6. PRODUCCIÓN DE MADERA ASERRADA POR ESPECIE DE MADRE DE DIOS Y<br/>UCAYALI – AÑO 2011.....</b>              | <b>45</b> |

## RESEÑA DEL PROYECTO

La trazabilidad es una serie de procedimientos técnicos y operativos interrelacionados entre sí, que permite registrar a todos los productos desde el origen o procedencia de la materia prima, durante su transformación, la movilización, hasta su comercialización final; lo que beneficia a las concesiones forestales (productores) y empresas madereras (transformadores) brindándole credibilidad y legalidad de sus productos en el mercado (consumidores) y otorgando un sistema eficiente de control y administración para la autoridad forestal.

Han surgido iniciativas peruanas a través de diferentes proyectos interesados en prevenir y corregir lo detectado hasta el momento, en el sistema de extracción, movilización y comercialización de maderas, desarrollando software para tales fines. Realizando un breve sondeo del funcionamiento y aplicación de éstas en las empresas, se encontró que pocas utilizan este tipo de herramientas para controlar y conocer a detalle su producción.

El presente proyecto nace en base de la experiencia de tres proyectos anteriores que fueron presentados y/o financiados por la ITTO y apoyados por la DGFFS, el proyecto ejecutado por la CNF Proyecto PD 421/06 (F) "Fortalecimiento de la cadena productiva de la madera proveniente de concesiones forestales y otros bosques bajo manejo forestal", "Fortalecimiento de capacidades para la producción y comercialización de madera certificada en comunidades indígenas de Ucayali, Perú", proyecto presentado por la ONG AIDER y la propuesta de la ONG BSD "Trazabilidad forestal geo-electrónica aplicada a las maderas provenientes de 191,718 ha de bosques de seis comunidades indígenas y de una concesión forestal, de la región Ucayali". Que sirven de punto de partida para la elaboración de esta propuesta, rescatando las lecciones aprendidas y fortaleciendo los puntos por mejorar.

El problema central detectado es la poca capacidad de las PYMES de demostrar la procedencia legal de la madera. Esto origina pérdidas de oportunidad de acceder a mejores mercados que exigen la legalidad y la sostenibilidad de la madera a comercializar.

El proyecto tiene como objetivo de desarrollo "*Contribuir con el aumento del comercio de madera de origen legal proveniente de bosques manejados de comunidades nativas y concesiones forestales de la Amazonia peruana*". La consecución de este objetivo se medirá mediante el aumento de la oferta exportable de madera certificada procedente de concesiones forestales y CCNN, el empleo por parte de las instituciones del Gobierno Central y los Gobiernos Regionales en sus obras públicas de madera con certificación de origen y que el mercado en general demande madera certificada.

Este objetivo de desarrollo se conseguirá a través del siguiente objetivo específico: "*Fortalecer la capacidad de las medianas y pequeñas empresas forestales para demostrar y respaldar que la madera producida y comercializada procede de bosques manejados de concesiones forestales y comunidades nativas*". El cumplimiento de este objetivo se medirá mediante la promoción de un sistema de certificación forestal nacional reconocido por el mercado.

El proyecto beneficiará a 19 empresas forestales (concesionarios y comunidades nativas) y PYMES de los Departamentos de Ucayali, Madre de Dios, Lima y Arequipa. Como resultado del proyecto se espera que las empresas forestales y las PYMES sean capaces de gestionar su negocio forestal, logrando rentabilidad y demostrando la trazabilidad del producto y promover la creación de un sistema nacional de trazabilidad, consecuentemente, mejorarán el manejo sostenible de sus bosque. Asimismo, se espera que la madera legal tenga mayores oportunidades comerciales y se inserte en la cadena productiva nacional, incrementándose los volúmenes de madera de fuente sostenible en el mercado.

Los productos esperados son la adopción de un sistema de trazabilidad electrónico de la madera por empresas forestales y PYMES, el personal técnico de las empresas forestales y PYMES han desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la producción y comercialización de la madera y las empresas forestales estén fortalecidas en gestión empresarial.

El proyecto se ejecutará de acuerdo a las siguientes estrategias de intervención: (i) Desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico, (ii) promover la comercialización de madera certificada, (iii) desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables, (iv) Brindar asistencia técnica a PYMES y empresas forestales (v) promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera entre PYMES y empresas forestales, (vi) desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial y (vii) Brindar asesoramiento permanente a empresas forestales y PYMES para fortalecer las capacidades de gestión.

Respecto a la sustentabilidad del proyecto, se desarrollarán capacidades en los comuneros y empresario para la conducción de la iniciativa de negocio forestal. Las actividades de transferencia de conocimiento y las de difusión y promoción de los principios y directrices de la OIMT harán posible que la sociedad civil y no sólo los productores forestales tomen conciencia de la necesidad de generar productos que cuenten con trazabilidad y hacer que la actividad maderera no se considere más como actividad depredadora del recurso forestal y empiece a aportar significativamente al PBI. En el aspecto social se trabajará una estrategia de facilitación que está orientada al desarrollo de capacidades locales y el empoderamiento, de varones y mujeres, de la propuesta de producción y comercialización sostenible de madera certificada. La asistencia técnica brindada por la CNF, logrará una aplicación práctica de los conocimientos adquiridos a través de las capacitaciones a los actores productivos del manejo del bosque, representados por empresas forestales y PYMES, siempre y cuando no haya en el mercado una institución que pueda brindar este tipo de servicio.

En relación con los riesgos, el proyecto prevé que el Gobierno cese en su intento de fomentar la ordenación forestal sustentable, lo cual crearía un conflicto con lo establecido en la legislación forestal vigente del país. Para contrarrestar esta posibilidad, la CNF participa activamente en diversos foros con participación de la sociedad civil haciendo incidencia política y llamando la atención de los gobernantes de turno para que tomen conciencia y desplieguen acciones en torno a combatir las actividades ilegales.

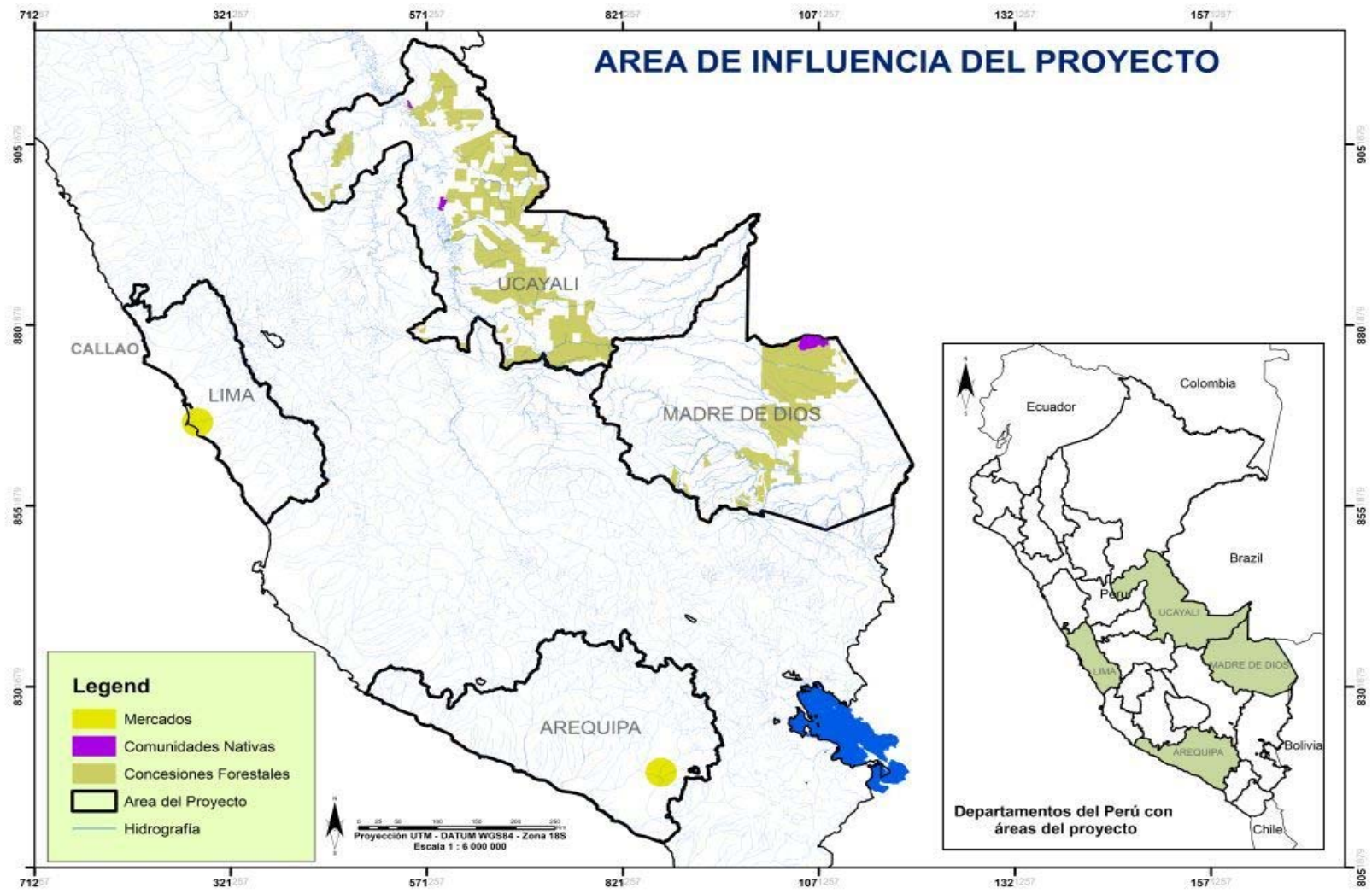
En cuanto a las medidas de mitigación el organismo ejecutor considera involucrar en el proyecto a las autoridades nacionales del sector forestal; sensibilizar y coordinar permanentemente con funcionarios de los Gobiernos Regionales de Ucayali y Madre de Dios encargados del control y promoción forestal; participar en espacios de diálogo y concertación de la sociedad civil con el Estado;

El proyecto tiene un presupuesto total de US\$ ~~762,284~~ **627,157**, del presupuesto total el organismo ejecutor proporcionará US\$ ~~328,849~~ **278,125** en especie, dejando una contribución total de la OIMT de US\$ ~~433,465~~ **349,032**.

## Lista de siglas y abreviaturas

|               |   |
|---------------|---|
| ADEX          | Asociación de Exportadores del Perú   |
| AEMRU         | Asociación de Extractores Madereros y Reforestadores de la Región de Ucayali  |
| AFORPYME      | Asociación Forestal de Pequeños y Medianos Productores y Empresarios del Perú |
| AIDER         | Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral                        |
| AIDSESP       | Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana                      |
| AMDU          | Asociación de Madereros del Departamento de Ucayali                           |
| APIF          | Asociación Peruana de Ingenieros Forestales                                   |
| BSD           | Organización No Gubernamental Bosques, Sociedad y Desarrollo                  |
| CCNN          | Comunidades nativas   |
| CIMT          | Convenio Internacional de las Maderas Tropicales                              |
| CIP           | Colegio de Ingenieros del Perú  |
| CNF           | Cámara Nacional Forestal  |
| CONAMYPE      | Confederación Nacional de Gremios de la Micro y Pequeña Empresa del Perú      |
| DGFFS         | Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre                               |
| FORESTAS      | Asociación Civil para el Desarrollo Forestal                                  |
| INEI          | Instituto Nacional de Estadística e Informática                               |
| MINAG         | Ministerio de Agricultura   |
| MINCETUR      | Ministerio de Comercio Exterior y Turismo                                     |
| OIMT          | Organización Internacional de las Maderas Tropicales                          |
| ONGD          | Organización no gubernamental de desarrollo                                   |
| ORAU          | Organización Regional AIDSESP Ucayali   |
| OSINFOR       | Organismo de Supervisión de los Recursos Forestales y de Fauna Silvestre      |
| POA           | Plan Operativo Anual  |
| PRODUCE       | Ministerio de la Producción   |
| PROMPERÚ      | Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo               |
| PRONATURALEZA | Fundación Peruana para la Conservación de la Naturaleza                       |
| PYMES         | Pequeñas y Medianas Empresas  |
| RAP           | Red Ambiental Peruana   |
| REDD          | Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación                        |
| UNALM         | Universidad Nacional Agraria La Molina  |
| UE            | Unión Europea   |

# MAPA DEL ÁREA DEL PROYECTO



## PARTE 1. CONTEXTO DEL PROYECTO

### 1.1 Origen

El Proyecto se inicia considerando las siguientes mega tendencias:

- Globalización de los mercados
- Creciente preferencia por los productos ecológicos.
- Consumidores más exigentes y respetuosos por el medio ambiente.
- Rápida tasa de cambio tecnológico.

En el periodo 2008 – 2010, la Cámara Nacional Forestal (CNF), con el apoyo técnico económico de la OIMT y la colaboración de la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre, ejecutó el proyecto OIMT PD 421/06 (F) “Fortalecimiento de la cadena productiva de la madera proveniente de concesiones forestales y otros bosques bajo manejo forestal” habiéndose identificado y propuesto soluciones a los principales “cuellos de botella” que debilitan la cadena productiva de la madera de los corredores centro y sur del Perú. En el proyecto intervinieron concesiones forestales, plantas industriales de transformación y comercializadores de la madera. Como producto del proyecto se originó el sistema piloto de trazabilidad (Sistema de Seguimiento de Origen de la Madera - SISOMAD) y se obtuvo una versión de un software para el procesamiento de información, haciendo las respectivas pruebas con concesiones y empresas de Madre de Dios y Ucayali.

EL proyecto toma las experiencias de dos propuestas peruanas de trabajar en el ámbito de la trazabilidad. La ONG BSD a través de la propuesta “Trazabilidad forestal geo-electrónica aplicada a las maderas provenientes de 191,718 ha de bosques de seis comunidades indígenas y de una concesión forestal, de la región Ucayali” buscó que los usuarios del bosques demuestren poder implementar y usar un sistema de trazabilidad geo electrónica para asegurar el comercio transparente de sus maderas, procedentes de bosques tropicales de concesiones y tierras de comunidades nativas. Por otra parte la ONG AIDER formuló la propuesta “Fortalecimiento de capacidades para la producción y comercialización de madera certificada en comunidades indígenas de Ucayali, Perú” cuyo objetivo era “*Fortalecer las capacidades de comunidades nativas Shipibo Konibo para la consolidación de un modelo de producción y comercialización de madera certificada en la Región Ucayali, Perú*”. a través de la operación de un consorcio forestal conformado por CCNN Shipibo Konibo que comercializa madera certificada, demostrando su procedencia legal y sostenible beneficiando a 08 CCNN del pueblo indígena Shipibo Konibo asentadas en los distritos de Callería, Masisea e Iparía, provincia Coronel Portillo, Región Ucayali, con una superficie total de 40,000 hectáreas en la cuenca media del río Ucayali, principal afluente del río Amazonas. Asimismo, se tomaron las iniciativas de algunos gobiernos regionales, como el de Arequipa y San Martín, que viene promoviendo la utilización de madera de origen legal para que se comercialice madera de origen legal.

El proyecto también toma como sustento las exigencias del mercado internacional, a través de Ley Lacey (EE.UU., 2008) y la legislación Due Diligence (UE, 2009), ambas obligan a la industria maderera demostrar el origen de la madera importada en sus respectivos países. La primera, inició su implementación en abril de 2009; y la segunda, entrará en vigencia a inicios de 2013.

### 1.2 Pertinencia

#### 1.2.1 Cumplimiento de los objetivos y prioridades de la OIMT

La presente propuesta cumple con el objetivo general de la OIMT, (artículo 1° del CIMT del 2006: promover la expansión y diversificación del comercio internacional de maderas tropicales y promover la ordenación sostenible de los bosques):

- La propuesta aplica estrategias para que las exportaciones de productos maderables provengan de bosques bajo manejo forestal (*Objetivo d*).
- Asimismo se fomentará un mejor conocimiento de las condiciones de los mercados internacionales (*Objetivo e*).
- Se fomentará procesos de transformación avanzados a fin de promover la industrialización y generar más empleo y los ingresos de exportación (*Objetivo i*).
- Se mejorará el comercio y la distribución de exportaciones de maderas (*Objetivo k*).

El presente Proyecto cumple con las prioridades señaladas en el Plan de Acción de la OIMT (2008 – 2011). Los principales aspectos considerados en la propuesta son:

- Promueve el control de la madera comercializada en el mercado interno y externo, utilizando nueva tecnología implementada en las empresas.
- Apoya a mejorar la eficiencia en la transformación y en el uso de maderas tropicales.
- Promueve la mejor información comercial y competitividad en mercado internacional.
- Promueve la mayor oferta de maderas tropicales extraídas de bosques bajo manejo forestal y certificada.
- Dará información sobre los requisitos de los mercados.
- Apoyará a mejorar la competitividad de las maderas tropicales y presentará propuestas que permitan superar las barreras comerciales y las deficiencias en la aplicación de la legislación forestal.

### **1.2.2 Compatibilidad con las políticas del país proponente**

Ley Forestal 27308, que promueve el mejor aprovechamiento de la madera; con industrias integradas y generación de mayor valor agregado, con criterios e indicadores que aseguren el manejo sostenible (Art 10°). El Estado promueve la industria forestal (Art 31°) con la activa participación del sector público y privado, el desarrollo de la industria forestal para conseguir mayor rentabilidad económica y beneficio social, estimula la comercialización interna y externa de maderas (Art 32°).

El Estado Peruano, a través del Ministerio de la Producción, promueve la inversión, producción y productividad de la manufactura de la madera; la creación y ampliación de la infraestructura necesaria para la instalación de empresas industriales maderables de segunda transformación en zonas de selva; la exportación de madera industrializada; y la generación, transferencia y difusión de la tecnología apropiada para el desarrollo y mayor eficiencia de la industria de la madera.

El mismo Estado, a través de PROMPERU, promueve la exportación de maderas y productos de maderas al mercado externo y prioriza el desarrollo de la oferta exportable diversificada, con alto valor agregado.

El Acuerdo Nacional es el conjunto de políticas de Estado, suscrito en julio de 2002 por representantes de las organizaciones políticas, de la sociedad civil y del Gobierno.

Integrar la política nacional ambiental con las políticas económicas, sociales, culturales y de ordenamiento territorial, para contribuir a superar la pobreza y lograr el desarrollo sostenible del Perú. También a institucionalizar la gestión ambiental, pública y privada, para proteger la diversidad biológica, facilitar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, asegurar la protección ambiental y promover centros poblados y ciudades sostenibles; lo cual ayudará a mejorar la calidad de vida, especialmente de la población más vulnerable del país (Política de Estado 19°). Fortalecer la capacidad del país para generar y utilizar conocimientos científicos y tecnológicos, para desarrollar los recursos humanos y para mejorar la gestión de los recursos naturales y la competitividad de las empresas (Política de Estado 20°). Desarrollar una política de comercio exterior basada en el esfuerzo conjunto del Estado y el sector privado para lograr la inserción competitiva del país en los mercados internacionales (Política de Estado 22°). Impulsar el desarrollo agrario y rural del país que incluye, entre otros, a la explotación forestal sostenible (Política de Estado 23°).

Asimismo, existe un interés de los gobiernos regionales y otras instituciones del Estado en que se incremente considerablemente la comercialización de madera de origen legal comprobado, para lo cual se requiere la participación en el fortalecimiento de capacidades de los profesionales de la Autoridad Nacional Forestal y las autoridades regionales forestales.



## 1.3 Área de influencia

### 1.3.1 Ubicación geográfica

El proyecto tiene como sede administrativa la ciudad de Lima y como lugares de ejecución abarca los siguientes departamentos:

- a) Madre de Dios: se ubica en la región sur oriental del territorio peruano, entre las coordenadas geográficas 9°57' y 13°20' latitud sur, 68°39' y 72°31', longitud oeste. Posee una extensión total de 85,183 Km<sup>2</sup> que representa el 6.6% del territorio nacional y el 15,3% de la región selva. Sus Provincias son Tambopata, Manu y Tahuamanu. Forman parte del Proyecto las Provincias de Tambopata y Tahuamanu, como productor de madera. Su capital es Puerto Maldonado situada a 139 msnm y a 2,024 Km de la ciudad de Lima, en la confluencia de los ríos Tambopata y Madre de Dios.
- b) Ucayali: se ubica en la selva central oriental del país. Posee una extensión total de 102,410 Km<sup>2</sup> y se encuentra ubicado entre las coordenadas geográficas 07°20' y 11°27' latitud sur, 70°29' y 75°58' longitud oeste. Su capital es la ciudad de Pucallpa, situada a 154 msnm y a 842 Km de la ciudad de Lima, sobre la margen izquierda del río Ucayali. Tres de sus cuatro Provincias forman parte del Proyecto: Padre Abad, Coronel Portillo y Atalaya, como productor de madera.
- c) Arequipa: se encuentra ubicada al suroeste del Perú, con una extensión de 63,345.39 Km<sup>2</sup>, que representa el 4.9% del total de la extensión del país. Tiene una altitud de 2,335 msnm. Sus puntos extremos se encuentran entre las coordenadas geográficas 14°36' y 17°16' latitud sur; 70°50' y 75°05' latitud oeste. Las acciones del Proyecto se concentran en la Provincia de Arequipa, como consumidor de madera.
- d) Lima: se encuentra ubicada en la parte central de la costa del país. Abarca una extensión de 34,948 km<sup>2</sup> que equivale al 2,7% del territorio nacional. Sus coordenadas geográficas se encuentran entre los 10°16' y 13°19' latitud sur, 75°30' y 77°53' longitud oeste. Su capital es la ciudad de Lima. El Proyecto concentra sus acciones en las Provincias de Lima y Callao, como consumidor de madera.

### 1.3.2 Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales

#### Aspectos sociales y culturales

Gran parte de la actividad maderera nacional se desarrolla en los bosques, principalmente por empresarios foráneos del lugar de producción, que se constituyen como los aprovechadores-manejadores forestales, que son los mayores abastecedores del mercado de la madera.

Para las Provincias del Departamento de Ucayali, según las proyecciones poblacionales del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), para el año 2009 se cuenta con la siguiente población:

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Coronel Portillo | 352,855 habitantes |
| Padre Abad       | 54,023 habitantes  |
| Atalaya          | 47,285 habitantes  |

Según referencias del último censo 2007, la tasa de crecimiento entre 1993-2007 fue de 2,2%. La población del Departamento de Ucayali se caracteriza en su mayoría por inmigrantes de costa, sierra y selva alta, que ocupan principalmente áreas adyacentes a la carretera Pucallpa - Lima. Cabe mencionar que Ucayali se encuentra en el onceavo lugar a nivel nacional en nivel de pobreza, con 54% de pobreza, según el INEI en el año 2006.

Para las Provincias del Departamento de Madre de Dios, según el censo del año 2007, se cuenta con la siguiente población:

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| Tambopata | 78,523 habitantes |
| Tahuamanu | 10,742 habitantes |

El 72% de la población de Madre de Dios se encuentra en la Provincia de Tambopata. Con un crecimiento poblacional de 3,4% anual, principalmente debido a la inmigración, tiene una de las tasas más altas de crecimiento del país; aunque en la última década presenta una tendencia decreciente. La proporción de hombres, 54%, es la más elevada del país, debido a la situación de población migrante y a los trabajos más comunes.

De acuerdo a INEI (2007), la Provincia de Arequipa, del Departamento de Arequipa, presenta una población de 842,880 habitantes. Su capital, Arequipa, es considerada la segunda ciudad en importancia después de Lima en población y por su nivel de consumo e inversión en infraestructura y servicios. Es una de las principales zonas de venta y distribución de madera y productos forestales dentro del corredor sur del país. Se ha podido identificar una relación aprobada por la autoridad forestal de 150 depósitos de madera que comercializan un promedio de entre 30,000 pt a 50,000 pt mensuales de madera reaserrada a dimensiones comerciales de 1, 1 1/2 y 2 pulgadas de espesor, anchos variables y entre 8 – 12 pies de largo.

El Departamento de Lima está situado en la zona central y occidental del territorio peruano, abarcando zonas interandinas y del litoral. Su capital, la ciudad del mismo nombre, también es la capital de la República del Perú. Posee una población de 7,605,742 habitantes (INEI, 2007). Actualmente existe un gran desarrollo de la construcción de edificaciones, actividad que tiene una gran demanda del recurso maderable. La mayoría de las empresas manufactureras, tanto de transformación primaria como secundaria, se encuentra en Lima. Los Distritos de mayor concentración de empresas madereras son Villa el Salvador, donde se ubica el 10.9% de las empresas, San Juan de Lurigancho con el 10.4% y San Martín de Porres con el 6.9%.

En cuanto al empleo generado por la actividad, se tienen cálculos referentes a que 250 mil personas habitantes de la Amazonia viven de la industria maderera. Se han reportado casos en que extractores ilegales invaden concesiones forestales y tierras de comunidades nativas para realizar tala selectiva de especies de valor comercial. También se dan casos de personas que usan los caminos construidos por los concesionarios y se asientan en el área, lo que genera ciertas tensiones y malentendidos.

Las poblaciones indígenas, organizadas en comunidades nativas, están siendo reconocidas oficialmente como personas jurídicas. En la medida que se conectan al mercado y valoran el dinero como medio de intercambio de bienes y servicios, éstas se vienen incorporando a la actividad económica y comienzan a realizar el manejo de sus bosques con el apoyo de organizaciones que ejecutan proyectos de desarrollo, así como de empresas madereras que le facilitan recursos financieros y eventualmente asistencia técnica.

La población a la que beneficiará directamente el proyecto es de 40 personas de comunidades nativas, 60 personas de concesiones forestales, 30 de PYMES y 20 profesionales del sector público.

### **Aspectos económicos**

En los Departamentos de Ucayali y Madre de Dios, la actividad forestal es importante, no sólo por el comercio que genera sino por la cantidad de personas que emplea a lo largo de toda la cadena productiva de la madera. Por otro lado, la rentabilidad para el empresario aumenta cuando se le da mayor valor agregado al producto y se dirige a los principales mercados del país, tales como Lima y Arequipa, o al mercado externo.

La actividad maderera es la más importante de Ucayali. El número de empresas que se dedican a la transformación de madera es el 43% del total regional, y en el registro de nuevas empresas se tiene que en los últimos años el 50% se dedica a la transformación forestal.

Pucallpa, capital del Departamento de Ucayali, constituye el punto de concentración de los productos que aportan sus áreas rurales, tanto para el mercado nacional como para satisfacer su demanda interna; además, existe una industria de transformación maderera que moviliza recursos fuera del Departamento.

Ucayali tiene una industria de transformación que absorbe, en promedio, a 45% de la población ocupada. Dicha producción está compuesta, principalmente, por productos forestales, los cuales, por lo general, son exportados. Los principales mercados de destino son México (30%), China (25,4%) y Estados Unidos (18,8%). Cabe señalar que las empresas residentes en Pucallpa realizan sus exportaciones de productos forestales por la aduana del Callao, que es el principal puerto del país.

En el año 2001, el PBI regional representó 0,94% del producto nacional. Si bien Ucayali viene experimentando un proceso de crecimiento en el ámbito nacional, esta proporción revela que su contribución al producto nacional aún es poco significativa. Para el mismo año, Madre de Dios aportó al PBI 0.3%.

En el Departamento de Lima, el 12% de las actividades económicas del Distrito de Villa el Salvador se dedica al sector productivo. El Parque Industrial es el espacio económico que concentra la mayor actividad productiva de dicho distrito. El rubro *carpintería* ocupa el 30% del Parque Industrial y cuya demanda de productos ha definido la vocación del parque, teniendo un área de influencia metropolitana. Existen productos de carpintería de madera de Villa el Salvador como pisos y puertas, que se venden en los Estados Unidos y España. Igualmente, se han registrado las primeras exportaciones de muebles de tipo artesanal a los Estados Unidos y Ecuador, sin embargo, se trata de oportunidades que vienen siendo aprovechadas modestamente, pues este tipo de colocaciones representa sólo el 0.3% de los clientes totales del Parque Industrial.

De acuerdo al Censo Manufacturero 2007, las ventas netas de productos terminados de madera en Lima, sin incluir muebles, alcanzaron los 119 millones de soles, con una participación aproximada de 2% de las micro empresas, 82% de las pequeñas empresas y 16% de las empresas medianas y grandes.

El sector *construcción* muestra un crecimiento sostenido y, además, es un sector en el cual la madera es uno de los principales insumos. En junio de 2008, el sector creció 16.4% con respecto al mismo mes del año anterior. Este crecimiento refleja el dinamismo en la edificación de viviendas, oficinas, locales comerciales e industriales, y la ejecución de obras mineras y energéticas.

El proyecto CEDEFOR (2004), de WWF, realizó un estudio de la demanda de madera en Lima, con base en información proporcionada por 48 empresas del rubro maderas y tres instituciones públicas con actividades de construcción, e indica que las principales procedencias de la madera, en orden de importancia, eran: Pucallpa, Loreto, Madre de Dios, Satipo y San Martín; y que las principales formas en que las empresas adquieren madera son: madera larga comercial, madera corta, larga angosta y paquetería.

En cuanto a la procedencia, existe un porcentaje significativo de la madera comercializada que es de origen desconocido o ilegal. Sin embargo, en los últimos años se vienen dando esfuerzos e iniciativas encaminadas a demostrar la procedencia de la madera y a certificarla. Actualmente, existe interés por parte de los consumidores en comprar madera de origen conocido pero el mercado nacional aún no reconoce monetariamente a esta madera, ya que para obtenerla el empresario incurre en mayores costos. Sin embargo, la madera de origen conocido o certificada tiene mayores facilidades para entrar a mercados exigentes en el exterior. Ver información en el ANEXO 6 Producción de madera aserrada por especie de Madre de Dios y Ucayali – Año 2011.

### **Aspectos ambientales**

En el Departamento de Madre de Dios se otorgaron las primeras concesiones forestales en el Perú en el año 2002, en total 937 concesiones en una superficie de 2,176,765 ha, y cuenta con 2,522,141 ha de bosques de producción permanente. Es ahí donde se encuentra la mayor superficie de áreas concesionadas forestales con fines maderables y no maderables certificadas, así como en proceso de certificación.

El bosque húmedo tropical de Madre de Dios, que cubre casi todo el Departamento, se caracteriza por una enorme variedad de especies de flora y fauna; lo que convierte a esta región en una zona de gran biodiversidad.

La actividad minera es muy fuerte en esta zona, los yacimientos de oro en Madre de Dios corresponden a yacimientos secundarios denominados aluviales, encontrándose los depósitos como granos finos o láminas. Esta actividad se viene realizando de manera empírica e ilegal y en la actualidad es la culpable de los daños ambientales sin precedentes en la región.

En el Departamento de Ucayali, entre los recursos naturales renovables y no renovables, destacan los recursos forestales, los energéticos (petróleo y gas), así como su vasta y rica biodiversidad. Adicionalmente, tiene un potencial importante por los servicios ambientales que brindan sus bosques naturales. En cuanto al recurso forestal, existen diez tipos de bosques que cubren una superficie aproximada del 85% del territorio regional, con una gran diversidad de aproximadamente 2,500 especies forestales existentes, de las que sólo 550 están estudiadas y tan solo se aprovecha el 2% del total. Los bosques productivos de la región se estiman en más de 8 millones de hectáreas de bosques de los cuales 4,089,926 ha fueron declarados como bosques de producción permanente; el resto se encuentra en territorios de Comunidades Nativas, de parceleros particulares y áreas reservadas.

En la última década se ha avanzado considerablemente en el ordenamiento de los bosques, principalmente a través de los planes de manejo y las concesiones forestales como modalidad de acceso al recurso. A la fecha, sin embargo, algunas concesiones han revertido al Estado por incumplimiento de ciertos compromisos de parte de los concesionarios. La situación de abandono en que quedan dichas concesiones propicia la reconversión de tierras para ser usadas en agricultura por pobladores de la zona, así como también da pie a que se produzca tala ilegal por parte de extractores. La tala ilegal de madera en los bosques no solo pone en riesgo la biodiversidad sino también el Tratado de Libre Comercio (TLC) que el Perú tiene vigente con Estados Unidos, por lo que es importante establecer un mecanismo que permita asegurar que la madera que es comercializada proviene de bosques manejados, en lugar de solo monitorear los envíos de madera a partir de las Guías de Transporte Forestal.

La actividad forestal realizada en forma ilegal genera un inmenso impacto negativo al medio ambiente. Es por eso que en cada zona donde interviene el proyecto se fortalece el manejo forestal sostenible y la producción y comercialización de madera de origen conocido.

#### **1.4 Resultados esperados al concluir el proyecto**

Se habrá transferido a las empresas forestales y PYMES lo siguiente:

- Gestión empresarial, economía de la producción, costos y planeamiento; para 4519 empresas forestales y PYMES.
- Sistema de Trazabilidad electrónico de la madera validado y equipado para cada empresa beneficiaria.
- 150 personas entre personal técnico de las empresas forestales y PYMES profesionales de la Autoridad Nacional Forestal y autoridades regionales forestales capacitados en Trazabilidad de la madera, certificación forestal y cadena de custodia.
- Promoción y difusión de la madera certificada y registro de proveedores.

Se espera obtener 10 compromisos suscritos por instituciones públicas y privadas para la utilización de productos con madera certificada, cuyo origen será conocido.

19 empresas forestales y PYMES comercializan madera certificada, la cual está respaldada por un sistema de certificación forestal nacional reconocido por el mercado al término del proyecto.

## **PARTE 2. FUNDAMENTO Y OBJETIVOS DEL PROYECTO**

### **2.1 Fundamento**

#### **2.1.1 Estructura institucional y aspectos organizativos**

El modelo económico desarrollado por el Gobierno establece roles del Estado de tipo normativos, promocional y de fiscalización, dejando a la iniciativa privada la gestión de la producción, la generación de empleo y la creación y distribución de la riqueza.

Tomando en cuenta el perfil del Proyecto, el marco institucional estará conformado por organizaciones privadas y públicas del sector de la madera y de la exportación, como se describen a continuación.

#### **Cámara Nacional Forestal – CNF**

Entidad constituida en 1989 y reconocida oficialmente por el Ministerio de Agricultura, mediante Resolución Ministerial No. 00321-89-AG del 20 de Setiembre de 1989, como la organización privada interlocutora para concertación del sector de la madera ante los organismos públicos de los sectores agrario, industrial y de exportaciones. Agrupa en su seno a la Confederación Nacional de Gremios de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE), Asociación Forestal de Pequeños y Medianos Productores y Empresarios del Perú (AFORPYME), Asociación de Madereros del Departamento de Ucayali (AMDU), Asociación de Extractores Madereros y Reforestadores de Ucayali (AEMRU), Red Ambiental Peruana (RAP), Asociación para la Investigación y el Desarrollo Integral (AIDER), Fundación Peruana para la Conservación de la Naturaleza (PRO NATURALEZA), el Colegio de Ingenieros del Perú – Capítulo de Ingeniería Forestal (CIP), Asociación Peruana de Ingenieros Forestales (APIF), Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM), Asociación Civil para el Desarrollo Forestal (FORESTAS) y Organización Regional de AIDSESP Ucayali (ORAU).

La propuesta del Proyecto considera que la Cámara Nacional Forestal será la entidad responsable de la ejecución del Proyecto. La CNF representa al sector privado y a través de ella interactúan sus asociados y las organizaciones representativas de los productores madereros en las principales regiones del área de acción de la presente propuesta. Dicho rol de la CNF, en su condición de asociación civil sin fines de lucro, es concordante con su objetivo institucional, el cual es promover el desarrollo sostenible de la actividad forestal, compatibilizando los principios de la conservación con la ciencia, la tecnología y el desarrollo socioeconómico.

- Promover el uso sostenible de los recursos forestales, compatibilizando los principios de conservación con la tecnología y con el desarrollo socioeconómico.
- Concertar la actividad nacional forestal y actuar como el interlocutor de más alta jerarquía del sector forestal privado ante los organismos de instituciones públicas y privadas.
- Proponer y lograr políticas forestales eficientes y estables en el tiempo, capaces de alentar el desarrollo del manejo forestal, industria, comercio y la promoción de las exportaciones.
- Defender y difundir una adecuada imagen de la actividad forestal a nivel nacional, compatible con la magnitud de sus recursos y su significación territorial.
- Pronunciarse sobre temas de interés nacional.
- Diseñar y ejecutar proyectos de investigación, capacitación y desarrollo, vinculados a la actividad forestal.

#### **Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre – DGFFS**

La Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre es la encargada de proponer políticas, estrategias, normas, planes, programas y proyectos nacionales relacionados al aprovechamiento sostenible de los recursos forestales y de fauna silvestre, los recursos genéticos asociados en el ámbito de su competencia, en concordancia con la Política Nacional del Ambiente y la normativa ambiental. Dentro de sus funciones está en proponer

políticas, normas, planes, programas, estrategias y proyectos para la administración, control, gestión y promoción de la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos forestales y de fauna silvestre; asimismo, realizar las acciones para la implementación de los convenios y compromisos nacionales y de los internacionales suscritos por el Perú en materia de conservación y aprovechamiento sostenible de flora y de fauna silvestre asociado en coordinación con el Sector Comercio Exterior.

### **Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral – AIDER**

La Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER) es una organización no gubernamental fundada en 1986. Se encuentra inscrita en el Registro de Asociaciones de Lima y en la Agencia Peruana de Cooperación Internacional – APCI. Su misión es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población rural, en armonía con la conservación del ambiente, a través de propuestas sostenibles que se apoyen en la investigación aplicada, la acción política y la recuperación de los saberes locales, estableciendo sinergias institucionales.

Cuenta con amplia experiencia en:

- Gestión sostenible de bosques: manejo forestal comunitario, lucha contra la desertificación, certificación forestal voluntaria FSC como regente de comunidades indígenas, organización comunal y fortalecimiento organizacional, producción forestal maderable y no maderable, apicultura, piscicultura, articulación a mercados.
- Recuperación de áreas degradadas y reforestación: recuperación de suelos, producción en viveros, manejo de plantaciones.
- Servicios ambientales: secuestro de carbono, energías limpias, formulación de proyectos MDL y REDD, conservación de biodiversidad y paisajes.
- Áreas Naturales Protegidas: ejecución de contratos de administración, actividades productivas en zonas de amortiguamiento.

### 2.1.2 Análisis de actores/beneficiarios

| Grupos de actores / beneficiarios | Características   | Problemas, necesidades, intereses   | Potencial   | Participación en el proyecto   |
|-----------------------------------|---|---|---|--|
| <b>Actores primarios</b>          |   |   |   |  |
| Comunidades nativas               | Organizaciones que tienen origen en los grupos tribales de la selva, están constituidas por conjuntos de familias vinculadas por los siguientes elementos principales: idioma o dialecto, caracteres culturales y sociales, tenencia y usufructo común y permanente de un mismo territorio, con asentamiento nucleado o disperso. Hombres y mujeres, usuarios del bosque, con limitada infraestructura y capacidad instalada para la trazabilidad de la madera. | Deficiente tecnología y limitado conocimiento en el tema de trazabilidad de la madera.<br><br>Pocas herramientas y personal poco capacitado para la trazabilidad de los productos maderables.<br><br>Limitado conocimiento de costo - beneficio para implementar un sistema de trazabilidad; y de nuevas oportunidades para comercializar madera certificada. | Personal técnico indígena interesados en aprender y aplicar la-trazabilidad de la madera<br><br>Algunas con bosques certificados<br><br>Respaldo de sus regentes<br><br>Confianza en la institución           | Beneficiario primario: Hombres y mujeres de comunidades nativas que participan directamente en las operaciones forestales y que toman decisiones en las acciones de manejo, transformación y comercialización de la madera, procedente de sus bosques participarán en la capacitación que desarrollará el proyecto para que implementen el control y seguimiento de la madera desde el bosque, en el proceso de transformación y transporte, hasta el despacho al cliente. Asimismo, participarán en la gestión de sus empresas con apoyo del proyecto, conociendo y relacionándose más con el mercado. Pondrán a disposición del proyecto su infraestructura y personal requeridos para desarrollar la trazabilidad de la madera. Se promoverá la participación de la mujer nativa en las acciones del proyecto y en la participación de las organizaciones productivas y sociales de la comunidad para una mayor inserción de la mujer en la toma de decisiones comunales. |
| Concesionarios forestales         | Usuarios del bosque, acceden al recurso a través de concesiones forestales y cuentan con infraestructura y capacidad de aprovechamiento.  | Limitado conocimiento en el tema de trazabilidad de la madera.<br><br>Pocas herramientas y personal poco capacitado, para la trazabilidad de los productos maderables.<br><br>Limitado conocimiento de costo - beneficio para implementar un sistema de trazabilidad; y de nuevas oportunidades para comercializar madera certificada.                        | Concesionarios interesados en aprender sobre trazabilidad de la madera.<br><br>Disponibilidad de personal técnico para ser capacitados<br><br>Confianza en la institución<br><br>Algunos bosques certificados | Beneficiario primario: Los titulares de las concesiones forestales, así como su personal, entre hombres y mujeres, que participan en las operaciones forestales y que toman decisiones en las acciones de manejo, transformación y comercialización de la madera, procedente de sus bosques, participarán en las capacitaciones que desarrolle el proyecto para que implementen o refuercen el control y seguimiento de la madera desde el bosque, en el proceso de transformación y transporte, hasta el despacho al cliente (mercado local, nacional y/o exportación). Asimismo, participarán en la gestión de sus empresas con apoyo del proyecto, conociendo y relacionándose más con el mercado. Pondrán a disposición del proyecto su infraestructura y personal requeridos para desarrollar la trazabilidad de la madera.   |

|   |  |   |   |  |
|---|--|---|---|--|
| PYMES   | Propietarios de empresas que invierten dinero en el sector forestal, a lo largo de la cadena productiva. Comercializadores de productos maderables, con infraestructura y capacidad de transformación. | Deficiente tecnología para el control de la compra y venta de madera<br>Personal poco capacitado.<br>Poco acceso al mercado para madera certificada.  | Empresarios interesados en sistemas de trazabilidad de productos maderables.<br>Disponibilidad de infraestructura y personal técnico para ser capacitados<br>Algunos con certificado de cadena de custodia<br>Confianza en la institución | Beneficiario primario:<br>Los empresarios y empresarias, cuyas empresas se abastecen de madera de bosques manejados, que transforman el producto y luego lo comercializan en el mercado local, nacional y/o de exportación y su personal, entre hombre y mujeres, que toman decisiones en sus respectivas empresas, participarán en las capacitaciones que desarrolle el proyecto para que implementen o refuercen el control y seguimiento de la madera desde la recepción, en la transformación y despacho al cliente. Asimismo, participarán en la gestión de sus empresas con apoyo del proyecto, conociendo y relacionándose más con el mercado. Pondrán a disposición del proyecto su infraestructura y personal requeridos para desarrollar la trazabilidad de la madera. |
| <b>Actores secundarios</b>                                  |  |   |   |  |
| Organizaciones públicas (DGFFS, Gobiernos Regionales)       | Función de controlar y administrar los recursos forestales   | Insuficiente tecnología y limitados recursos para implementar un sistema de control para productos maderables movilizados.<br>Personal poco capacitado en tema de trazabilidad de la madera.                            | Disponibilidad de profesionales forestales<br>Infraestructura y autoridad sobre el control de los recursos forestales<br>Obligación de cumplir con las exigencias legislativas sobre el control del comercio de madera legal              | Participarán en la ejecución de ciertas actividades:<br>Monitoreo del proyecto. Participar en el fortalecimiento de capacidades en trazabilidad, así como su réplica.<br>Difundir los resultados del proyecto.   |
| Organizaciones privadas (ADEX)                              | Representante nacional de empresarios forestales y principal nexo con el mercado exigente de madera certificada  | Limitado número de asociados que cumplen con las exigencias del mercado de madera certificada<br>Poco acceso a sistemas de certificación y trazabilidad de la madera que asegure el origen —de los productos maderables | Cercanía al mercado consumidor de madera certificada<br>Confianza en la institución   | Beneficiario secundario:<br>ADEX participará promoviendo la exportación de maderas de origen conocido y proveniente de bosques manejados. Participará en la organización de eventos de difusión.   |
| ONGD de desarrollo (Regentes de comunidades nativas): AIDER | Representantes reconocidos y gestoras del manejo forestal de las comunidades nativas   | Insuficientes recursos tecnológicos y financieros para desarrollar un sistema de control de madera  | Conocedores de la importancia del control de la madera<br>Personal técnico disponible.  | Directa participación en los trabajos del proyecto para desarrollar capacidades en los hombres y mujeres de las comunidades nativas. AIDER participará en el proyecto apoyando el desarrollo y aplicación del sistema de trazabilidad de la madera de comunidades nativas que mantienen la certificación   |



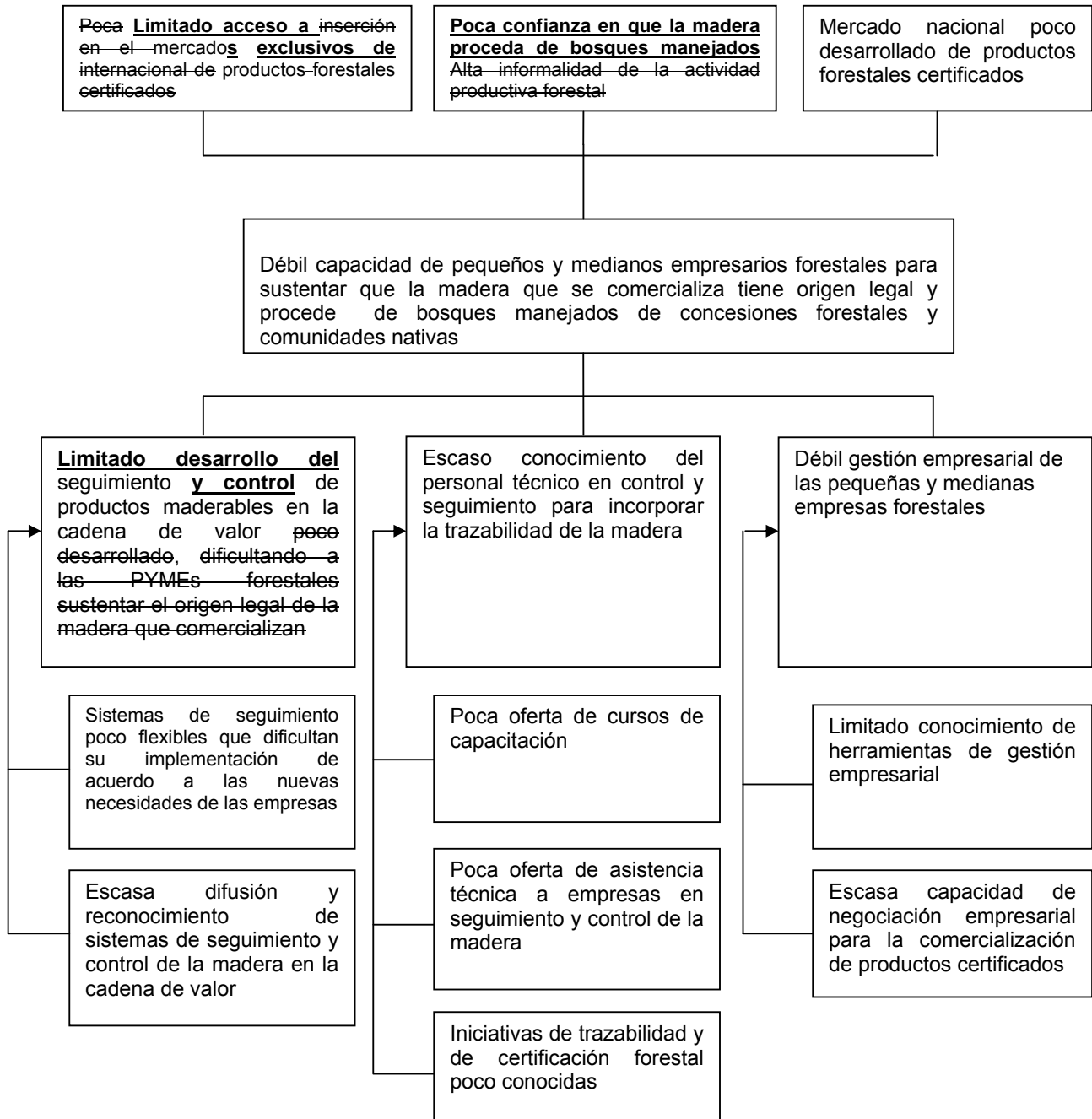
|   |   |  |   |  |
|---|---|--|---|--|
|   |   |  |   | forestal bajo el sistema de regencia. Con su personal participará en acciones de capacitación, organizando cursos-talleres, acompañamiento y asistencia técnica a comunidades nativas relacionado a la trazabilidad de la madera, procesos productivos y de gestión empresarial. Mantendrá una constante coordinación con el organismo executor para el desarrollo de actividades del proyecto y apoyo durante la organización de cursos y demás eventos de capacitación y difusión. |
| <b>Actores terciarios</b>                         |   |  |   |  |
| Organizaciones públicas (OSINFOR, PRODUCE, UNALM) | Instituciones públicas involucradas en el desarrollo del manejo forestal sostenible | Limitados recursos tecnológicos para promover el control de los productos maderables | Autoridad supervisora promotora investigadora influencia en la sociedad y e de la | Podrían colaborar con los objetivos del proyecto. Estas organizaciones aportarán especialistas temáticos para desarrollar los cursos de capacitación, así como demás eventos de difusión.  |

#### Beneficiarios del Proyecto

A continuación se presenta la relación de beneficiarios (empresas forestales y PYMEs) que participarán en las actividades del Proyecto:

| N° | Beneficiario                  | Tipo de beneficiario | Departamento  | Distrito            |
|----|-------------------------------|----------------------|---------------|---------------------|
| 1  | EMFORPORTILLO SRL             | Concesionario        | Madre de Dios | Iberia              |
| 2  | Maderas Cocama EIRL           | Concesionario/PYME   | Madre de Dios | Iberia              |
| 3  | Aserradero Espinoza SA        | Concesionario/PYME   | Madre de Dios | Iberia / Tambopata  |
| 4  | Consolidado Otorongo          | Concesionario        | Madre de Dios | Iberia              |
| 5  | Consolidado Chullachaqui      | Concesionario        | Madre de Dios | Tahuamanu           |
| 6  | Agroindustrial Victoria SAC   | Concesionario/PYME   | Madre de Dios | Tahuamanu / Iñapari |
| 7  | MADERYJA                      | Concesionario/PYME   | Madre de Dios | Tahuamanu / Iñapari |
| 8  | Catahua SAC                   | Concesionario        | Madre de Dios | Tahuamanu           |
| 9  | Maderera Tawari SRL           | Concesionario        | Madre de Dios | Tambopata           |
| 10 | Comunidad Nativa Bélgica      | Empresa comunitaria  | Madre de Dios | Iñapari             |
| 11 | REFOREST SA                   | Concesionario        | Ucayali       | Irazola             |
| 12 | Jorge Eduardo Acosta Zárate   | PYME                 | Ucayali       | Irazola             |
| 13 | Von Humboldt Forest SAC       | Concesionario        | Ucayali       | Irazola             |
| 14 | Consorcio Forestal Amazónico  | Concesionario        | Ucayali       | Raymondi            |
| 15 | Forestal Nieto SAC            | PYME                 | Ucayali       | Padre Abad          |
| 16 | Comunidad Nativa Curiaca      | Empresa comunitaria  | Ucayali       | Iparía              |
| 17 | Comunidad Nativa Callería     | Empresa comunitaria  | Ucayali       | Callería            |
| 18 | Comunidad Nativa Pueblo Nuevo | Empresa comunitaria  | Ucayali       | Iparía              |
| 19 | Comunidad Nativa Sinchi Roca  | Empresa comunitaria  | Ucayali       | Irazola             |

### 2.1.3 Análisis del problema



La trazabilidad es una serie de procedimientos técnicos y operativos interrelacionados entre sí, que permite registrar a todos los productos desde el origen o procedencia de la materia prima, durante su transformación, la movilización, hasta su comercialización final; lo que beneficia a las concesiones forestales (productores) y empresas madereras (transformadores) brindándole credibilidad y legalidad de sus productos en el mercado (consumidores) y otorgando un sistema eficiente de control y administración para la autoridad forestal.

Esto es dable cuando se tiene al mercado y una cadena productiva desarrollada. En el sector forestal peruano se ha avanzado en muchos aspectos, siendo la trazabilidad un aspecto en que hay poca información al respecto. Se ha identificado que como problema central para avanzar a la trazabilidad y luego a la certificación de origen, está la débil capacidad de los pequeños y medianos empresarios forestales para sustentar que la madera que se comercializa tiene origen legal y procede de bosques manejados de concesiones forestales y comunidades nativas. Esta debilidad lleva a que en el país aún no se haya desarrollado un mercado de productos certificados, y que los empresarios tengan dificultades en ingresar a algunos mercados internacionales que tengan este tipo de exigencias. Asimismo, la dificultad para sustentar el origen legal de la madera, genera una alta informalidad en el sector forestal a lo largo de la cadena productiva.

Entre las causas del problema tenemos el poco desarrollo logrado en el seguimiento de productos maderables en la cadena de valor, desde el origen hasta el consumidor. Esto dificulta a las PYMES forestales sustentar el origen legal de la madera que comercializan

Otra causa es la poca capacidad y conocimiento del personal técnico en control y seguimiento para incorporar la trazabilidad a lo largo de la cadena productiva de la madera. En este aspecto, el personal está limitado por la poca oferta de cursos talleres, asistencias técnicas y desconocimiento de iniciativas y casos exitosos de trazabilidad y de certificación forestal.

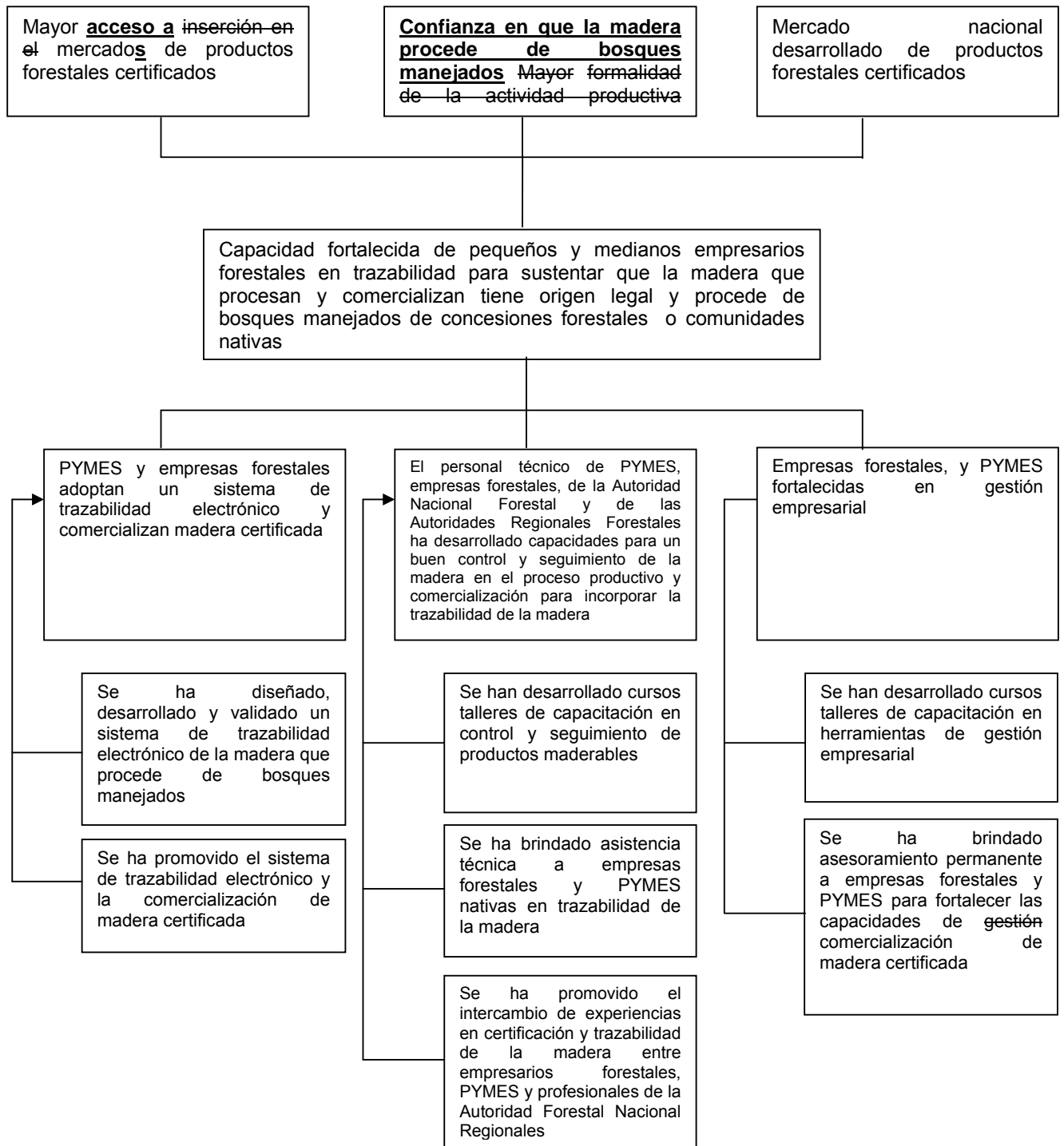
La débil gestión empresarial es otra causa que genera que las PYMES forestales no puedan implementar sistemas de trazabilidad, ya que su poco conocimiento en temas de administración, marketing, y planeamiento estratégico y comercialización de productos certificados, no les permite asimilar el proceso de trazabilidad.

## 2.1.4 Matriz del marco lógico

| COMPONENTES DEL PROGRAMA   | INDICADORES  | MEDIOS DE VERIFICACIÓN   | SUPUESTOS   |
|--|--|--|---|
| <p><b>Objetivo de desarrollo:</b><br/>Contribuir con el aumento del comercio de madera de origen legal proveniente de bosques manejados de comunidades nativas y concesiones forestales de la Amazonia peruana</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• A los 5 años de haber concluido el Proyecto, la oferta exportable de madera certificada procedente de concesiones forestales y CCNN se ha quintuplicado</li> <li>• 10 instituciones del Gobierno Central y los gobiernos regionales emplean en sus obras públicas madera con certificación de origen</li> <li>• 20 PYMES demandan madera certificada</li> <li>• Una unidad de gestión operativa de certificación de origen de la madera</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reportes de SUNAD y ADEX de madera exportada</li> <li>• Reportes de la autoridad forestal competente</li> <li>• Informes de instituciones públicas</li> <li>• Entrevistas</li> </ul>  | <p>Cumplimiento de las leyes y acuerdos internacionales sobre el origen legal de la madera</p>  |
| <p><b>Objetivo específico:</b><br/>Fortalecer la capacidad de pequeños y medianos empresarios forestales en trazabilidad para sustentar que la madera que procesan y comercializan tiene origen legal y procede de bosques manejados de concesiones forestales o comunidades nativas</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 compromisos suscritos por instituciones públicas y privadas para la utilización de productos con madera certificada</li> <li>• 19 empresas forestales (concesionarios y comunidades nativas) y PYMES comercializan madera certificada</li> <li>• 150 personas entre profesionales, técnicos, funcionarios, entre otros; han sido capacitadas en trazabilidad, certificación forestal y cadena de custodia</li> <li>• Un sistema de trazabilidad electrónico de la madera validado y equipado para cada empresa beneficiaria</li> <li>• Un sistema de certificación forestal nacional reconocido por el mercado al término del proyecto</li> <li>• 10 empresas forestales y PYMES han implementado el sistema de trazabilidad electrónico desarrollado por el proyecto</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes del proyecto</li> <li>• Reportes de empresas</li> <li>• Reportes de la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre</li> <li>• Certificados forestales</li> <li>• Informes de cursos-talleres</li> <li>• Sistemas de certificación implementados por las empresas</li> <li>• Imágenes fotográficas</li> </ul>                       | <p>Instituciones públicas y privadas comprometidas en la promoción de la madera de origen legal</p> <p>Instituciones públicas y privadas comprometidas en respaldar un sistema nacional en el control de madera</p>   |
| <p><b>Producto 1:</b><br/>PYMES y empresas forestales adoptan un sistema de trazabilidad electrónico y comercializan madera certificada</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un sistema de trazabilidad electrónico desarrollado y validado en el primer año del proyecto</li> <li>• 5 CCNN implementan y mantienen la trazabilidad de productos maderables al segundo año del proyecto</li> <li>• 14 empresas forestales y PYMES implementan y mantienen la trazabilidad de productos maderables al año 2</li> <li>• Sistema de trazabilidad electrónico dinámico operando en empresas forestales y PYMES al segundo año</li> <li>• Un directorio <i>on line</i> de proveedores de madera certificada</li> <li>• 12 eventos de difusión sobre trazabilidad, certificación forestal y cadena de custodia</li> <li>• Una publicación trimestral sobre precios de productos maderables</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Software de trazabilidad</li> <li>• Reportes del sistema de trazabilidad</li> <li>• Constancia de instalación del software en las empresas</li> <li>• Fichas de evaluación a las empresas</li> <li>• Registro de proveedores con certificación</li> <li>• Informes de eventos</li> <li>• Cartilla de precios de productos maderables</li> </ul> | <p>Comunidades nativas y empresarios forestales cuentan con la infraestructura básica para implementar el sistema de trazabilidad de la madera.</p> <p>Comunidades nativas y empresarios forestales cuentan con el mínimo de personal para manejar el sistema de trazabilidad de la madera.</p> |

| COMPONENTES DEL PROGRAMA  | INDICADORES   | MEDIOS DE VERIFICACIÓN  | SUPUESTOS   |
|---|---|---|---|
| <p><b>Producto 2:</b><br/>El personal técnico de PYMES, empresas forestales, de la Autoridad Nacional Forestal y de las Autoridades Regionales Forestales ha desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la madera en el proceso productivo y de comercialización para incorporar la trazabilidad de la madera</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 cursos talleres sobre trazabilidad, certificación forestal y cadena de custodia al mes 21</li> <li>• 19 empresas forestales y PYMES asistidas técnicamente en trazabilidad al final del proyecto</li> <li>• 4 visitas de intercambio de experiencias sobre trazabilidad y certificación al final del proyecto</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memorias e informes de eventos</li> <li>• Fichas de asistencia técnica</li> </ul>  | <p>Los empresarios designan un responsable de área para el tema de Trazabilidad.</p>        |
| <p><b>Producto 3:</b><br/>Empresas forestales y PYMES fortalecidas en gestión empresarial</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 cursos talleres sobre herramientas de gestión empresarial</li> <li>• 19 empresas forestales y PYMES con planes estratégicos desarrollados</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes de cursos talleres</li> <li>• Documento de planes estratégicos</li> </ul> | <p>Empresarios forestales interesados en manejar herramientas para mejorar las empresas</p> |

## 2.2 Objetivos



### **2.2.1 Objetivo de desarrollo e indicadores de impacto**

Contribuir con la formalidad de la actividad forestal a través del fortalecimiento del comercio de la madera de origen legal proveniente de bosques manejados de comunidades nativas y concesiones forestales de la Amazonia peruana.

#### **Indicadores:**

- A los 5 años de haber concluido el Proyecto, la oferta exportable de madera certificada procedente de empresas forestales y PYMES se ha quintuplicado.
- 10 instituciones del Gobierno Central y gobiernos regionales emplean en sus obras públicas madera con certificación de origen.
- 20 PYMEs demandan madera certificada.
- Una unidad de gestión operativa de certificación de origen de la madera.

### **2.2.2 Objetivo específico e indicadores de resultados**

Fortalecer la capacidad de empresarios forestales y PYMES en trazabilidad para sustentar que la madera que procesan y comercializan tiene origen legal y procede de bosques manejados de concesiones forestales o comunidades nativas.

#### **Indicadores:**

- 10 compromisos suscritos por instituciones públicas y privadas para la utilización de productos con madera certificada.
- 19 empresas forestales y PYMEs comercializan madera certificada.
- 150 personas entre profesionales, técnicos, funcionarios, entre otros; han sido capacitadas en trazabilidad, certificación forestal y cadena de custodia.
- Un sistema de trazabilidad electrónico de la madera validado y equipado para cada empresa beneficiaria.
- Un sistema de certificación forestal nacional reconocido por el mercado al término del proyecto.
- 10 empresas comunitarias y PYMES han implementado el sistema de trazabilidad desarrollado por el proyecto.

### PARTE 3. DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DEL PROYECTO

#### 3.1 Productos y actividades

##### 3.1.1 Productos

Producto 1: PYMES y empresas forestales adoptan un sistema de trazabilidad electrónico y comercializan madera certificada

Indicadores:

- Un sistema de trazabilidad electrónico desarrollado y validado en el primer año del proyecto
- 5 comunidades nativas implementan y mantienen la trazabilidad de productos maderables al segundo año del proyecto
- 14 empresas forestales implementan y mantienen la trazabilidad de productos maderables al segundo año del proyecto
- Sistema de trazabilidad dinámico operando en empresas comunitarias y PYMEs al segundo año
- Directorio *on line* de proveedores de madera certificada
- 12 eventos de difusión sobre certificación forestal y cadena de custodia
- Una publicación trimestral sobre precios de productos maderables

Producto 2: Personal técnico de PYMES, empresas forestales, de la Autoridad Nacional Forestal y de las Autoridades Regionales Forestales ha desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la madera en el proceso productivo y de comercialización para incorporar la trazabilidad de la madera

- 6 cursos talleres sobre certificación forestal y cadena de custodia al mes 21
- 19 empresas forestales y PYMEs asistidas técnicamente en trazabilidad al final del proyecto
- 4 visitas de campo para intercambio de experiencias sobre trazabilidad al final del proyecto

Producto 3: Empresas forestales y PYMES fortalecidas en gestión empresarial

- 8 Cursos talleres sobre herramientas de gestión empresarial
- 19 empresas forestales y PYMEs con planes estratégicos desarrollados

##### 3.1.2 Actividades

Actividad 1.1: Diseñar, desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico

El especialista en trazabilidad tiene el encargo de diseñar y desarrollar el sistema de trazabilidad de la madera y para ello se cuenta con el apoyo de los concesionarios y Comunidades Nativas para poder analizar los procesos productivos de cada realidad y adecuar este sistema a la mayor cantidad de casos. Se seleccionarán 2 concesiones y 2 Comunidades para analizar los sistemas productivos que sirvan de base para el diseño, tomando además, las experiencias adquiridas por la Cámara Nacional Forestal durante la ejecución del Proyecto PD 421/06 Rev.3 (F) Fortalecimiento de la Cadena Productiva de la Madera Proveniente de Concesiones Forestales y Otros Bosques Bajo Manejo Forestal. El sistema consiste en desarrollar los formatos para el acopio de datos de campo en las diferentes etapas de los procesos productivos y que servirán para alimentar el software

El equipo técnico liderado por el especialista en trazabilidad, diseña el software de trazabilidad de acuerdo a los flujos de producción de cada empresa para el manejo adecuado de la información y accesible a los beneficiarios. Este software será instalado para ponerlo a prueba.

Luego de la puesta en prueba del software de trazabilidad, de ser necesario se harán los ajustes del caso. Se seleccionarán empresas forestales que estén realizando labores de aprovechamiento de acuerdo a su plan de manejo, se aplicarán los formatos, se alimentará el software y se obtendrá los resultados.



Actividad 1.2: Promover el sistema de trazabilidad electrónico y la comercialización de madera certificada

A partir del segundo semestre y durante todo el periodo de ejecución del proyecto se incentivará y promoverá la comercialización de la madera certificada mediante 12 eventos y elaboración de materiales de difusión, como boletines y trípticos que serán distribuidos a un público objetivo seleccionado de empresarios y representantes de organismos públicos, con el fin de que las grandes compras de madera que hace el Estado y el sector privado exijan la certificación de la madera como una característica necesaria de calidad.

Actividad 2.1: Desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables

Se desarrollará 6 cursos talleres dirigidos al recurso humano de las empresas forestales, PYMES, de la Autoridad Nacional Forestal y Autoridades Regionales Forestales para que el sistema sea asimilado y puesto en práctica en la producción diaria.

Los temas a tratar son:

- Trazabilidad
- Certificación forestal
- Cadena de custodia

Actividad 2.2: Brindar asistencia técnica a empresas forestales y PYMES en trazabilidad de la madera

Se brindará asistencia técnica especializada y acompañamiento a las empresas interesadas en la certificación forestal, cadena de custodia y gestión empresarial. La asistencia técnica estará dirigida a que las empresas obtengan y/o mantengan la certificación forestal voluntaria, proporcionando facilidades y consultas técnicas para que se cumpla con los estándares establecidos en la certificación.

Actividad 2.3: Promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera entre empresarios, concesionarios forestales, Comunidades Nativas, profesionales, funcionarios y demás actores del quehacer forestal

A través de visitas de campo los concesionarios y representantes de las Comunidades Nativas de Madre de Dios y Ucayali realizarán visitas a los Departamentos de Ucayali, Madre de Dios, Arequipa y Lima para difundir experiencias exitosas y actuales que tienen algunas empresas y concesionarios para dar a conocer los beneficios de la certificación y la trazabilidad de la madera en los procesos de producción y comercialización

Actividad 3.1: Desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial

Profesionales especializados del Proyecto, desarrollarán capacidades del personal de las empresas forestales, PYMES, de la Autoridad Nacional Forestal y Autoridades Regionales Forestales para mejorar la gestión empresarial de las concesiones forestales; a través del desarrollo de 8 cursos-talleres de capacitación. Los temas a tratar serán:

- Planeamiento estratégico
- Estrategias de marketing
- Análisis de costos de producción
- Administración

Actividad 3.2: Brindar asesoramiento continuo a empresas forestales y PYMES para fortalecer las capacidades de comercialización de madera certificada

Especialistas del proyecto brindarán asistencia técnica a las empresas forestales y PYMES, a través de un acompañamiento continuo en acciones de gestión empresarial, como planificación, administración, contabilidad, mercadeo, financiamiento y otros, dirigido a fortalecer la capacidad de gestión de los directivos y ejecutivos de las empresas forestales.

En el siguiente cuadro se presenta los recursos requeridos para cada actividad.

| ACTIVIDADES  | RECURSOS   |
|--|--|
| <p><b>Actividad 1.1</b><br/>Diseñar, desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico</p>                          | <p><del>20</del> <b>10</b> Boleto - pasajes aéreos<br/> <del>400</del> <b>40</b> Día - viáticos diarios<br/> <del>12</del> <b>6</b> Mes - movilidad local<br/> 20 Día - alquiler chalupa<br/> <del>460</del> <b>100</b> Galón - combustible y lubricantes<br/> 30 Día - servicio de motorista<br/> <del>12</del> <b>6</b> Mes - artículos de escritorio<br/> <del>8</del> <b>6</b> Consultor - Especialista en sistemas<br/> 1 Unidad - licencia software programación<br/> 1 Unidad - laptop<br/> <del>70</del> <b>30</b> Día - alquiler camioneta<br/> <del>44</del> <b>6</b> M/H - técnico forestal<br/> 8 Mes - Servicio de acopio de información<br/> <del>44</del> <b>6</b> Mes - Servicio de digitado<br/> 15 Unidad - licencia software base de datos</p>  |
| <p><b>Actividad 1.2</b><br/>Promover el sistema de trazabilidad electrónico y la comercialización de la madera certificada</p> | <p>10 Boleto - pasajes aéreos<br/> 40 Día - viáticos diarios<br/> 315 D/H - participantes eventos<br/> 12 Evento - servicio de logística<br/> 360 Ración - refrigerio<br/> 12 Evento - alquiler de local<br/> 360 Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias<br/> 12 Evento - facilitador<br/> 12 Evento - expositor<br/> 28 Día - alquiler camioneta<br/> 21 Mes - movilidad local<br/> 21 Día - alquiler chalupa<br/> 420 Galón - combustible y lubricantes<br/> 12 Día - Servicio de motorista<br/> 24 Mes - artículos de escritorio<br/> 1 Unidad - cámara fotográfica<br/> 1 Subcontrato - servicios de edición e impresión de dos millares de trípticos<br/> 1 Subcontrato - servicios de edición e impresión de dos millares de boletines<br/> 1 Subcontrato - edición y publicación de sistematización de las experiencias del proyecto<br/> 10 Mes - servicio de actualización de página web<br/> 21 Mes - Repuestos equipos de cómputo<br/> 1 Unidad - proyector multimedia<br/> 1 Unidad - écran</p> |
| <p><b>Actividad 2.1</b><br/>Desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables</p>   | <p>10 Boleto - pasajes aéreos<br/> 30 Día - viáticos diarios<br/> 120 D/H - participantes cursos<br/> 6 Curso - servicio de logística<br/> 360 Ración - refrigerio<br/> 6 Curso - alquiler de local<br/> 120 Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias<br/> 6 Curso - facilitador<br/> 1 Unidad - proyector multimedia<br/> 1 Unidad - écran</p>   |

| ACTIVIDADES  | RECURSOS   |
|--|--|
| <p><b>Actividad 2.2</b><br/>Brindar asistencia técnica a empresas forestales y PYMES en trazabilidad de la madera</p>  | <p>10 M/H - técnico especializado<br/>10 Boleto - pasajes aéreos<br/>50 Día - viáticos diarios<br/>15 Mes - movilidad local<br/>15 Mes - artículos de escritorio<br/>2 Unidad - Equipo GPS<br/>6 M/H - técnico forestal<br/>4 Mes - Servicio de acopio de información<br/>15 Unidad – laptop<br/>6 Mes - Servicio de digitado</p>  |
| <p><b>Actividad 2.3</b><br/>Promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera entre empresarios, concesionarios forestales, Comunidades Nativas, profesionales, funcionarios y demás actores del quehacer forestal.</p> | <p>30 Boleto - pasajes aéreos<br/>90 Día - viáticos diarios<br/>64 Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias<br/>64 D/H - participantes visitas de campo<br/>12 Mes - movilidad local<br/>5 M/H - técnico forestal<br/>4 Mes - Servicio de acopio de información<br/>6 Mes - Servicio de digitado</p>  |
| <p><b>Actividad 3.1</b><br/>Desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial</p>   | <p>12 Boleto - pasajes aéreos<br/>36 Día - viáticos diarios<br/>160 D/H - participantes cursos<br/>8 Curso - servicio de logística<br/>480 Ración – refrigerio<br/>8 Curso - alquiler de local<br/>160 Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias<br/>8 Curso – facilitador</p>   |
| <p><b>Actividad 3.2</b><br/>Brindar asesoramiento continuo a empresas forestales y PYMES para fortalecer las capacidades de gestión comercialización de madera certificada</p>   | <p>10 M/H - técnico especializado<br/>15 Mes - movilidad local<br/>12 Mes - artículos de escritorio<br/>3 M/H - técnico forestal<br/>3 Mes - Servicio de acopio de información<br/>3 Mes - Servicio de digitado</p>  |
| <p><b>Actividad 3.3</b><br/>Establecer y mantener la coordinación del proyecto</p>   | <p>40 Boleto - pasajes aéreos<br/>50 D/H - Participantes a consejos consultivos<br/>200 Día - viáticos diarios<br/>3 Informe - Auditoría<br/>24 M/H - Asistente técnico<br/>27 M/H - Coordinador AIDER<br/>27 M/H - Coordinador CNF<br/>27 M/H - Director del Proyecto<br/>24 M/H - Especialista en trazabilidad<br/>27 M/H - Profesional en monitoreo<br/>48 M/H - Responsables de área<br/>27 Mes - alquiler de oficinas<br/>25 Mes - Repuestos equipos de cómputo<br/>25 Mes - servicio de mantenim. y reparación de equipos<br/>27 Mes - Servicios básicos<br/>3 Reunión - servicios de refrigerio Comité Directivo<br/>5 Reunión - servicios de refrigerio Consejo Consultivo<br/>5 Reunión - servicios de refrigerio Coordinación y monitoreo<br/>6 Unidad - equipo de cómputo</p> |

### 3.2 Enfoques y métodos operativos

El proyecto operará de manera concertada con las CCNN y concesionarios/PYMES. Las actividades serán realizadas en el marco de la Regencia AIDER y se apoyarán en los lineamientos de gestión establecidos en su reglamento, por ejemplo, para la toma de decisiones, convocatorias a reuniones de trabajo, monitoreo de cumplimiento de estándares FSC, entre otros en el caso de Comunidades Nativas; y para las PYMES se actuará en el marco de los lineamientos de los gremios.

El proyecto busca contribuir a aumentar el comercio legal de maderas a través de un sistema de trazabilidad electrónico que permita implementar un sistema de certificación, para esto se va a fortalecer la capacidad empresarial y técnica para el desarrollo de capacidades para la supervisión de la operación forestal en todas sus etapas, independientemente de quién o quienes la ejecuten.

El proyecto se ejecutará de acuerdo a las siguientes estrategias de intervención:

- (i) **desarrollar capacidades en los comuneros y comuneras, en aspectos técnicos y socio-empresariales:** el manejo forestal es un proceso social que implica no sólo nuevos aprendizajes en aspectos tecnológicos, sino también cambios de conducta y desarrollo de habilidades de tipo empresarial, lo cual representa todo un reto para los pueblos indígenas, ya que la economía de mercado demanda una nueva organización y conocimientos, la mayoría de veces ajenos a su forma de vida tradicional. En este sentido, la estrategia de capacitación “aprender – haciendo” resulta primordial y es transversal a todas las acciones del proyecto.

Para esto se va a realizar cursos talleres para mejorar las operaciones productivas de los beneficiarios y en temas de gestión empresarial, los temas son los siguientes:

Trazabilidad, Certificación, cadena de custodia, Planeamiento estratégico, Análisis de costo de producción y Administración.

- (ii) **optimizar las alianzas establecidas entre las CCNN y empresas para el aprovechamiento forestal:** siendo conscientes que las CCNN requieren de la participación de empresas para aprovechar al máximo la oferta ambiental de sus bosques, resulta estratégico potenciar este tipo de acuerdos, fortaleciendo el concepto de “alianzas para la conservación”.
- (iii) **planificar y organizar la estrategia de producción y comercialización consorciada:** siendo una de las principales limitantes, la baja capacidad de atención de pedidos comerciales en términos de volumen, es clave desplegar una estrategia que permita asegurar la disponibilidad permanente de madera; la producción y venta grupal estaría respondiendo a esta necesidad.
- (iv) **formalizar el negocio forestal sostenible:** al tratarse de una iniciativa de tipo comercial, es necesario cumplir con la normatividad vigente, lo cual además es fundamental para demostrar transparencia.
- (v) **apoyar la articulación a mercados:** se articulará al consorcio a los mercados de madera certificada con el fin de establecer acuerdos comerciales sólidos y de mediano y largo plazo, que permitan una dinámica permanente de venta de madera, asegurando ingresos durante todos los meses del año

### 3.3 Plan de trabajo

| PRODUCTOS & ACTIVIDADES  | RESPONSABLE                  | CRONOGRAMA (EN MESES) |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |
|--|------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|---|---|---|
|  |                              | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 |
| <b>PRODUCTO 1:</b> PYMES y empresas forestales y adoptan un sistema de trazabilidad electrónico y comercializan madera certificada   |                              |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |
| 1.1 Diseñar, desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico  | Especialista en trazabilidad | ■                     | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |
| 1.2 Promover el sistema de trazabilidad electrónico y la comercialización de la madera certificada   | Director                     |                       |   |   |   |   |   | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |
| <b>PRODUCTO 2:</b> El personal técnico de PYMES, empresas forestales, de la Autoridad Nacional Forestal y Autoridades Regionales Forestales, ha desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la madera en el proceso productivo y de comercialización para incorporar la trazabilidad de la madera |                              |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |
| 2.1 Desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables   | Responsable de Área          |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |
| 2.2 Brindar asistencia técnica a empresas forestales y PYMES en trazabilidad de la madera  | Responsable de Área          |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |
| 2.3 Promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera, entre empresarios, concesionarios forestales, Comunidades Nativas, profesionales, funcionarios y demás actores del quehacer forestal   | Director                     |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |
| <b>PRODUCTO 3:</b> Empresas forestales y PYMES fortalecidas en gestión empresarial   |                              |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |   |   |   |
| 3.1 Desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial   | Responsable de Área          |                       |   |   |   |   |   | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |
| 3.2 Brindar asesoramiento continuo a empresas forestales y PYMES para fortalecer las capacidades de comercialización de madera certificada   | Responsable de Área          |                       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |
| 3.3 Establecer y mantener la coordinación del proyecto   | Director                     | ■                     | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ | ■ |

### 3.4 Presupuesto

#### 3.4.1 Presupuesto consolidado por componentes

| Componentes presupuestarios |  | Insumos      | Costo unitario | TOTAL          | AÑO 1          | AÑO 2          | AÑO 3         |
|-----------------------------|--|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>10</b>                   | <b>Personal del proyecto</b>                         |              |                |                |                |                |               |
|                             | 11. Expertos nacionales (a largo plazo)              |              |                |                |                |                |               |
|                             | 11.1. Director del proyecto                          | 27           | 2,600          | 70,200         | 31,200         | 31,200         | 7,800         |
|                             | 11.2. Coordinador CNF                                | 27           | 900            | 24,300         | 10,800         | 10,800         | 2,700         |
|                             | 11.3. Coordinador AIDER                              | 27           | 900            | 24,300         | 10,800         | 10,800         | 2,700         |
|                             | 11.4. Especialista en trazabilidad                   | 24           | 1,200          | 28,800         | 14,400         | 14,400         | -             |
|                             | 11.5. Responsable de área                            | 48           | 900            | 43,200         | 18,900         | 21,600         | 2,700         |
|                             | 11.6. Profesional en monitoreo                       | 27           | 900            | 24,300         | 10,800         | 10,800         | 2,700         |
|                             | 12. Otro personal                                    |              |                |                |                |                |               |
|                             | 12.1. Asistente técnico                              | 24           | 900            | 21,600         | 8,100          | 10,800         | 2,700         |
|                             | 12.2. Técnico especializado                          | 40           | 650            | 26,000         | 3,000          | 18,300         | 4,700         |
|                             | 12.3. Participantes eventos                          | 754          | 30             | 22,960         | 5,000          | 14,880         | 3,080         |
|                             | 13. Consultores nacionales (a corto plazo)           |              |                |                |                |                |               |
|                             | 13.1. Especialista en sistemas                       | 6            | 2,000          | 12,000         | 12,000         | -              | -             |
|                             | <b>19. Total Componente</b>                          | <b>1,004</b> | <b>296</b>     | <b>297,660</b> | <b>125,000</b> | <b>143,580</b> | <b>29,080</b> |
| <b>20</b>                   | <b>Subcontratos</b>                                  |              |                |                |                |                |               |
|                             | 21. Subcontrato (Sistematización proyecto)           | 1            | 3,500          | 3,500          | -              | 3,500          | -             |
|                             | 22. Subcontrato (Trípticos)                          | 1            | 600            | 600            | -              | 600            | -             |
|                             | 23. Subcontrato (Boletines)                          | 1            | 2,200          | 2,200          | -              | 2,200          | -             |
|                             | 24. Subcontrato (Expositor eventos)                  | 12           | 100            | 1,200          | 300            | 600            | 300           |
|                             | 25. Subcontrato (Facilitador eventos)                | 12           | 50             | 600            | 150            | 300            | 150           |
|                             | 26. Subcontrato (Facilitador cursos)                 | 14           | 500            | 7,000          | 2,000          | 5,000          | -             |
|                             | <b>29. Total Componente</b>                          | <b>41</b>    | <b>368</b>     | <b>15,100</b>  | <b>2,450</b>   | <b>12,200</b>  | <b>450</b>    |
| <b>30</b>                   | <b>Viajes</b>  |              |                |                |                |                |               |
|                             | 31. Viáticos   |              |                |                |                |                |               |
|                             | 31.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)          | 486          | 40             | 19,440         | 6,200          | 9,680          | 3,560         |
|                             | 33. Costos de transporte local                       |              |                |                |                |                |               |
|                             | 33.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)          | 191          | 158            | 30,240         | 7,920          | 16,200         | 6,120         |
|                             | 33.2. Consultor(es) internacional(es)                |              |                |                |                |                |               |
|                             | 33.3. Otros  | 1,159        | 9              | 10,280         | 5,260          | 4,240          | 780           |
|                             | <b>39. Total Componente</b>                          | <b>1,836</b> | <b>33</b>      | <b>59,960</b>  | <b>19,380</b>  | <b>30,120</b>  | <b>10,460</b> |
| <b>40</b>                   | <b>Bienes de capital</b>                             |              |                |                |                |                |               |
|                             | 41. Alquiler de oficinas                             | 27           | 1,400          | 37,800         | 16,800         | 16,800         | 4,200         |
|                             | 44. Bienes de equipo                                 |              |                |                |                |                |               |
|                             | 44.1. Equipo de computación                          | 38           | 728            | 27,650         | 12,650         | 15,000         | -             |
|                             | 44.2. Equipo forestal                                | 2            | 500            | 1,000          | -              | 1,000          | -             |
|                             | 44.3. Otros  | 5            | 380            | 1,900          | 1,100          | 800            | -             |
|                             | <b>49. Total Componente</b>                          | <b>72</b>    | <b>949</b>     | <b>68,350</b>  | <b>30,550</b>  | <b>33,600</b>  | <b>4,200</b>  |
| <b>50</b>                   | <b>Bienes fungibles</b>                              |              |                |                |                |                |               |
|                             | 52. Repuestos  | 46           | 60             | 2,760          | 960            | 1,440          | 360           |
|                             | 53. Servicios básicos (electricidad, etc.)           | 27           | 500            | 13,500         | 6,000          | 6,000          | 1,500         |
|                             | 54. Materiales/suministros de oficina                | 761          | 5              | 3,928          | 580            | 2,984          | 364           |
|                             | <b>59. Total Componente</b>                          | <b>834</b>   | <b>24</b>      | <b>20,188</b>  | <b>7,540</b>   | <b>10,424</b>  | <b>2,224</b>  |
| <b>60</b>                   | <b>Gastos varios</b>                                 |              |                |                |                |                |               |
|                             | 61. Gastos diversos                                  | 1,382        | 19             | 25,840         | 8,110          | 14,620         | 3,110         |
|                             | 62. Costos de auditoría                              | 3            | 1,200          | 3,600          | 1,200          | 1,200          | 1,200         |
|                             | <b>69. Total Componente</b>                          | <b>1,385</b> | <b>21</b>      | <b>29,440</b>  | <b>9,310</b>   | <b>15,820</b>  | <b>4,310</b>  |
| <b>70</b>                   | <b>Costos administrativos nacionales</b>             |              |                |                |                |                |               |
|                             | 71. Costos administrativos del organismo ejecutor    |              |                | 49,070         | 19,423         | 24,575         | 5,073         |
|                             | 72. Actividades de control del contacto oficial      |              |                | 24,535         | 9,712          | 12,287         | 2,536         |
|                             | <b>79. Total Componente</b>                          |              |                | <b>73,605</b>  | <b>29,135</b>  | <b>36,862</b>  | <b>7,609</b>  |
|                             | <b>SUBTOTAL</b>                                      |              |                | <b>564,303</b> | <b>223,364</b> | <b>282,606</b> | <b>58,333</b> |
| <b>80</b>                   | <b>Seguimiento &amp; administración del proyecto</b> |              |                |                |                |                |               |
|                             | 81. Gastos de control y revisión de la OIMT          |              |                | 25,000         | 25,000         |                |               |
|                             | 82. Evaluación intermedia, final, ex-post de la OIMT |              |                | 12,000         | 12,000         |                |               |
|                             | 83. Costos de apoyo al programa de la OIMT           |              |                | 25,854         | 12,124         | 11,703         | 2,028         |
|                             | <b>89. Total Componente</b>                          |              |                | <b>62,854</b>  | <b>49,124</b>  | <b>11,703</b>  | <b>2,028</b>  |
| <b>90</b>                   | <b>Reembolso de los costos del anteproyecto</b>      |              |                |                |                |                |               |
| <b>100</b>                  | <b>TOTAL GLOBAL</b>                                  |              |                | <b>627,157</b> |                |                |               |

**Presupuesto OIMT consolidado anual**

| Componentes presupuestarios |  | Insumos      | Costo unitario | TOTAL          | AÑO 1          | AÑO 2          | AÑO 3         |
|-----------------------------|--|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>10</b>                   | <b>Personal del proyecto</b>                         |              |                |                |                |                |               |
|                             | 11. Expertos nacionales (a largo plazo)              |              |                |                |                |                |               |
|                             | 11.1. Director del proyecto                          | 27           | 2,600          | 70,200         | 31,200         | 31,200         | 7,800         |
|                             | 11.2. Coordinador CNF                                |              |                |                |                |                |               |
|                             | 11.3. Coordinador AIDER                              |              |                |                |                |                |               |
|                             | 11.4. Especialista en trazabilidad                   | 24           | 1,200          | 28,800         | 14,400         | 14,400         | -             |
|                             | 11.5. Responsable de área                            | 48           | 900            | 43,200         | 18,900         | 21,600         | 2,700         |
|                             | 11.6. Profesional en monitoreo                       |              |                |                |                |                |               |
|                             | 12. Otro personal                                    |              |                |                |                |                |               |
|                             | 12.1. Asistente técnico                              |              |                |                |                |                |               |
|                             | 12.2. Técnico especializado                          | 10           | 800            | 8,000          | -              | 6,400          | 1,600         |
|                             | 12.3. Participantes eventos                          |              |                |                |                |                |               |
|                             | 13. Consultores nacionales (a corto plazo)           |              |                |                |                |                |               |
|                             | 13.1. Especialista en sistemas                       | 6            | 2,000          | 12,000         | 12,000         | -              | -             |
|                             | <b>19. Total Componente</b>                          | <b>115</b>   | <b>1,410</b>   | <b>162,200</b> | <b>76,500</b>  | <b>73,600</b>  | <b>12,100</b> |
| <b>20</b>                   | <b>Subcontratos</b>                                  |              |                |                |                |                |               |
|                             | 21. Subcontrato (Sistematización proyecto)           | 1            | 3,500          | 3,500          | -              | 3,500          | -             |
|                             | 22. Subcontrato (Trípticos)                          | 1            | 600            | 600            | -              | 600            | -             |
|                             | 23. Subcontrato (Boletines)                          | 1            | 2,200          | 2,200          | -              | 2,200          | -             |
|                             | 24. Subcontrato (Expositor eventos)                  |              |                |                |                |                |               |
|                             | 25. Subcontrato (Facilitador eventos)                |              |                |                |                |                |               |
|                             | 26. Subcontrato (Facilitador cursos)                 | 14           | 500            | 7,000          | 2,000          | 5,000          | -             |
|                             | <b>29. Total Componente</b>                          | <b>17</b>    | <b>782</b>     | <b>13,300</b>  | <b>2,000</b>   | <b>11,300</b>  | <b>-</b>      |
| <b>30</b>                   | <b>Viajes</b>  |              |                |                |                |                |               |
|                             | 31. Viáticos   |              |                |                |                |                |               |
|                             | 31.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)          | 371          | 40             | 14,840         | 5,200          | 7,080          | 2,560         |
|                             | 33. Costos de transporte local                       |              |                |                |                |                |               |
|                             | 33.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)          | 160          | 161            | 25,740         | 6,660          | 13,860         | 5,220         |
|                             | 33.2. Consultor(es) internacional(es)                |              |                |                |                |                |               |
|                             | 33.3. Otros  | 1,091        | 7              | 7,160          | 3,260          | 3,120          | 780           |
|                             | <b>39. Total Componente</b>                          | <b>1,622</b> | <b>29</b>      | <b>47,740</b>  | <b>15,120</b>  | <b>24,060</b>  | <b>8,560</b>  |
| <b>40</b>                   | <b>Bienes de capital</b>                             |              |                |                |                |                |               |
|                             | 41. Alquiler de oficinas                             |              |                |                |                |                |               |
|                             | 44. Bienes de equipo                                 |              |                |                |                |                |               |
|                             | 44.1. Equipo de computación                          | 32           | 677            | 21,650         | 6,650          | 15,000         | -             |
|                             | 44.2. Equipo forestal                                |              |                |                |                |                |               |
|                             | 44.3. Otros  | 1            | 600            | 600            | -              | 600            | -             |
|                             | <b>49. Total Componente</b>                          | <b>33</b>    | <b>674</b>     | <b>22,250</b>  | <b>6,650</b>   | <b>15,600</b>  | <b>-</b>      |
| <b>50</b>                   | <b>Bienes fungibles</b>                              |              |                |                |                |                |               |
|                             | 52. Repuestos  | 46           | 60             | 2,760          | 960            | 1,440          | 360           |
|                             | 53. Servicios básicos (electricidad, etc.)           | 27           | 500            | 13,500         | 6,000          | 6,000          | 1,500         |
|                             | 54. Materiales/suministros de oficina                | 746          | 4              | 3,328          | 460            | 2,504          | 364           |
|                             | <b>59. Total Componente</b>                          | <b>819</b>   | <b>24</b>      | <b>19,588</b>  | <b>7,420</b>   | <b>9,944</b>   | <b>2,224</b>  |
| <b>60</b>                   | <b>Gastos varios</b>                                 |              |                |                |                |                |               |
|                             | 61. Gastos diversos                                  | 1,315        | 16             | 21,100         | 6,860          | 11,780         | 2,460         |
|                             | 62. Costos de auditoría                              |              |                |                |                |                |               |
|                             | <b>69. Total Componente</b>                          | <b>1,315</b> | <b>16</b>      | <b>21,100</b>  | <b>6,860</b>   | <b>11,780</b>  | <b>2,460</b>  |
|                             | <b>SUBTOTAL</b>                                      |              |                | <b>286,178</b> | <b>114,550</b> | <b>146,284</b> | <b>25,344</b> |
| <b>80</b>                   | <b>Seguimiento &amp; administración del proyecto</b> |              |                |                |                |                |               |
|                             | 81. Gastos de control y revisión de la OIMT          |              |                | 25,000         | 25,000         |                |               |
|                             | 82. Evaluación intermedia, final, ex-post OIMT       |              |                | 12,000         | 12,000         |                |               |
|                             | 83. Costos de apoyo al programa de la OIMT           |              |                | 25,854         | 12,124         | 11,703         | 2,028         |
|                             | <b>89. Total Componente</b>                          |              |                | <b>62,854</b>  | <b>49,124</b>  | <b>11,703</b>  | <b>2,028</b>  |
| <b>100</b>                  | <b>TOTAL GLOBAL</b>                                  |              |                | <b>349,032</b> |                |                |               |

**Presupuesto Organismo Ejecutor consolidado anual**

| Componentes presupuestarios |   | Insumos    | Costo unitario | TOTAL          | AÑO 1          | AÑO 2          | AÑO 3         |
|-----------------------------|---|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>10</b>                   | <b>Personal del proyecto</b>                      |            |                |                |                |                |               |
|                             | 11. Expertos nacionales (a largo plazo)           |            |                |                |                |                |               |
|                             | 11.1. Director del proyecto                       |            |                |                |                |                |               |
|                             | 11.2. Coordinador CNF                             | 27         | 900            | 24,300         | 10,800         | 10,800         | 2,700         |
|                             | 11.3. Coordinador AIDER                           | 27         | 900            | 24,300         | 10,800         | 10,800         | 2,700         |
|                             | 11.4. Especialista en trazabilidad                |            |                |                |                |                |               |
|                             | 11.5. Responsable de área                         |            |                |                |                |                |               |
|                             | 11.6. Profesional en monitoreo                    | 27         | 900            | 24,300         | 10,800         | 10,800         | 2,700         |
|                             | 12. Otro personal                                 |            |                |                |                |                |               |
|                             | 12.1. Asistente técnico                           | 24         | 900            | 21,600         | 8,100          | 10,800         | 2,700         |
|                             | 12.2. Técnico especializado                       | 30         | 600            | 18,000         | 3,000          | 11,900         | 3,100         |
|                             | 12.3. Participantes eventos                       | 754        | 30             | 22,960         | 5,000          | 14,880         | 3,080         |
|                             | 13. Consultores nacionales (a corto plazo)        |            |                |                |                |                |               |
|                             | 13.1. Especialista en sistemas                    |            |                |                |                |                |               |
|                             | <b>19. Total Componente</b>                       | <b>889</b> | <b>152</b>     | <b>135,460</b> | <b>48,500</b>  | <b>69,980</b>  | <b>16,980</b> |
| <b>20</b>                   | <b>Subcontratos</b>                               |            |                |                |                |                |               |
|                             | 21. Subcontrato (Sistematización experiencia)     |            |                |                |                |                |               |
|                             | 22. Subcontrato (Trípticos)                       |            |                |                |                |                |               |
|                             | 23. Subcontrato (Boletines)                       |            |                |                |                |                |               |
|                             | 24. Subcontrato (Expositor eventos)               | 12         | 100            | 1,200          | 300            | 600            | 300           |
|                             | 25. Subcontrato (Facilitador eventos)             | 12         | 50             | 600            | 150            | 300            | 150           |
|                             | 26. Subcontrato (Facilitador cursos)              |            |                |                |                |                |               |
|                             | <b>29. Total Componente</b>                       | <b>24</b>  | <b>75</b>      | <b>1,800</b>   | <b>450</b>     | <b>900</b>     | <b>450</b>    |
| <b>30</b>                   | <b>Viajes</b>                                     |            |                |                |                |                |               |
|                             | 31. Viáticos                                      |            |                |                |                |                |               |
|                             | 31.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)       | 115        | 40             | 4,600          | 1,000          | 2,600          | 1,000         |
|                             | 33. Costos de transporte local                    |            |                |                |                |                |               |
|                             | 33.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)       | 31         | 145            | 4,500          | 1,260          | 2,340          | 900           |
|                             | 33.2. Consultor(es) internacional(es)             |            |                |                |                |                |               |
|                             | 33.3. Otros                                       | 68         | 46             | 3,120          | 2,000          | 1,120          | -             |
|                             | <b>39. Total Componente</b>                       | <b>214</b> | <b>57</b>      | <b>12,220</b>  | <b>4,260</b>   | <b>6,060</b>   | <b>1,900</b>  |
| <b>40</b>                   | <b>Bienes de capital</b>                          |            |                |                |                |                |               |
|                             | 41. Alquiler de oficinas                          | 27         | 1,400          | 37,800         | 16,800         | 16,800         | 4,200         |
|                             | 44. Bienes de equipo                              |            |                |                |                |                |               |
|                             | 44.1. Equipo de computación                       | 6          | 1,000          | 6,000          | 6,000          | -              | -             |
|                             | 44.2. Equipo forestal                             | 2          | 500            | 1,000          | -              | 1,000          | -             |
|                             | 44.3. Otros                                       | 4          | 325            | 1,300          | 1,100          | 200            | -             |
|                             | <b>49. Total Componente</b>                       | <b>39</b>  | <b>1,182</b>   | <b>46,100</b>  | <b>23,900</b>  | <b>18,000</b>  | <b>4,200</b>  |
| <b>50</b>                   | <b>Bienes fungibles</b>                           |            |                |                |                |                |               |
|                             | 52. Repuestos                                     |            |                |                |                |                |               |
|                             | 53. Servicios básicos (electricidad, etc.)        |            |                |                |                |                |               |
|                             | 54. Materiales/suministros de oficina             | 15         | 40             | 600            | 120            | 480            | -             |
|                             | <b>59. Total Componente</b>                       | <b>15</b>  | <b>40</b>      | <b>600</b>     | <b>120</b>     | <b>480</b>     | <b>-</b>      |
| <b>60</b>                   | <b>Gastos varios</b>                              |            |                |                |                |                |               |
|                             | 61. Gastos diversos                               | 67         | 71             | 4,740          | 1,250          | 2,840          | 650           |
|                             | 62. Costos de auditoría                           | 3          | 1,200          | 3,600          | 1,200          | 1,200          | 1,200         |
|                             | <b>69. Total Componente</b>                       | <b>70</b>  | <b>119</b>     | <b>8,340</b>   | <b>2,450</b>   | <b>4,040</b>   | <b>1,850</b>  |
| <b>70</b>                   | <b>Costos administrativos nacionales</b>          |            |                |                |                |                |               |
|                             | 71. Costos administrativos del organismo ejecutor |            |                | 49,070         | 19,423         | 24,575         | 5,073         |
|                             | 72. Actividades de control del contacto oficial   |            |                | 24,535         | 9,712          | 12,287         | 2,536         |
|                             | <b>79. Total Componente</b>                       |            |                | <b>73,605</b>  | <b>29,135</b>  | <b>36,862</b>  | <b>7,609</b>  |
|                             | <b>SUBTOTAL</b>                                   |            |                | <b>278,125</b> | <b>108,815</b> | <b>136,322</b> | <b>32,989</b> |
| <b>100</b>                  | <b>TOTAL GLOBAL</b>                               |            |                | <b>278,125</b> |                |                |               |



### 3.4.2 Presupuesto de la OIMT por componentes

#### Presupuesto anual del proyecto por fuentes – OIMT (US\$)

| Desembolsos anuales  | Total          | Año 1          | Año 2          | Año 3         |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Componentes presupuestarios</b>                         |                |                |                |               |
| 10. Personal del proyecto                                  | <b>162,200</b> | 76,500         | 73,600         | 12,100        |
| 20. Subcontratos   | <b>13,300</b>  | 2,000          | 11,300         | -             |
| 30. Viajes de servicio                                     | <b>47,740</b>  | 15,120         | 24,060         | 8,560         |
| 40. Bienes de capital                                      | <b>22,250</b>  | 6,650          | 15,600         | -             |
| 50. Bienes fungibles                                       | <b>19,588</b>  | 7,420          | 9,944          | 2,224         |
| 60. Gastos varios  | <b>21,100</b>  | 6,860          | 11,780         | 2,460         |
| <b>Subtotal 1</b>  | <b>286,178</b> | <b>114,550</b> | <b>146,284</b> | <b>25,344</b> |
| 80. Seguimiento & administración del proyecto              |                |                |                |               |
| 81. Costos de control y revisión                           | <b>25,000</b>  |                |                |               |
| 82. Costos de evaluación                                   | <b>12,000</b>  |                |                |               |
| <b>Subtotal 2</b>  | <b>323,178</b> |                |                |               |
| 83. Costos de apoyo al programa (8% del presupuesto total) | <b>25,854</b>  |                |                |               |
| 84. Gastos de control de los donantes                      |                |                |                |               |
| 90. Reembolso de costos del anteproyecto                   |                |                |                |               |
| <b>TOTAL OIMT</b>  | <b>349,032</b> |                |                |               |

### 3.4.3 Presupuesto del organismo ejecutor por componentes

#### Presupuesto anual del proyecto por fuentes - Organismo Ejecutor (US\$)

| Desembolsos anuales                               | Total          | Año 1          | Año 2          | Año 3         |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Componentes presupuestarios</b>                |                |                |                |               |
| 10. Personal del proyecto                         | <b>135,460</b> | 48,500         | 69,980         | 16,980        |
| 20. Subcontratos                                  | <b>1,800</b>   | 450            | 900            | 450           |
| 30. Viajes de servicio                            | <b>12,220</b>  | 4,260          | 6,060          | 1,900         |
| 40. Bienes de capital                             | <b>46,100</b>  | 23,900         | 18,000         | 4,200         |
| 50. Bienes fungibles                              | <b>600</b>     | 120            | 480            | -             |
| 60. Gastos varios                                 | <b>8,340</b>   | 2,450          | 4,040          | 1,850         |
| 70. Costos administrativos del organismo ejecutor | <b>73,605</b>  | 29,135         | 36,862         | 7,609         |
| <b>TOTAL ORGANISMO EJECUTOR</b>                   | <b>278,125</b> | <b>108,815</b> | <b>136,322</b> | <b>32,989</b> |

### 3.4.4 Presupuesto por actividades y componentes (US\$)

| PRODUCTOS / ACTIVIDADES   | 10. Personal del proyecto          | 20. Subcontratos   | 30. Viajes de servicio            | 40. Bienes de capital     | 50. Bienes fungibles    | 60. Gastos varios         | AÑO     | Total                       |
|---|------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|---------|-----------------------------|
| <b>PRODUCTO 1. PYMES y empresas forestales adoptan un sistema de trazabilidad electrónico y comercializan madera certificada</b>  |                                    |                    |                                   |                           |                         |                           |         |                             |
| 1.1 Diseñar, desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico   | <u>12,000</u> i<br>3,000 e         |                    | <u>4,860</u> i<br>2,360 e         | <u>6,650</u> i<br>- e     | <u>120</u> i<br>120 e   | <u>5,600</u> i<br>- e     | 1       | <u>29,230</u> i<br>5,480 e  |
| 1.2 Promover el sistema de trazabilidad electrónico y la comercialización de la madera certificada  | - i<br>7,200 e                     | 6,300 i<br>1,800 e | 9,280 i<br>1,120 e                | - i<br>1,100 e            | 2,940 i<br>- e          | 1,920 i<br>2,040 e        | 1, 2, 3 | 20,440 i<br>13,260 e        |
| <b>Sub Total Producto 1:</b>  | <u>12,000</u> i<br><u>10,200</u> e | 6,300 i<br>1,800 e | <u>14,140</u> i<br><u>3,480</u> e | <u>6,650</u> i<br>1,100 e | <u>3,060</u> i<br>120 e | <u>7,520</u> i<br>2,040 e |         | <u>49,670</u> i<br>18,740 e |
| <b>PRODUCTO 2. : Personal técnico de PYMES, empresas forestales, de la Autoridad Nacional Forestal y de las Autoridades Regionales Forestales ha desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la madera en el proceso productivo y de comercialización para incorporar la trazabilidad de la madera</b> |                                    |                    |                                   |                           |                         |                           |         |                             |
| 2.1 Desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables  | - i<br>4,800 e                     | 3,000 i<br>- e     | 3,000 i<br>- e                    | 600 i<br>200 e            | 240 i<br>- e            | <u>720</u> i<br>900 e     | 2       | 7,560 i<br>5,900 e          |
| 2.2 Brindar asistencia técnica a empresas forestales y PYMES en trazabilidad de la madera   | 8,000 i<br>3,000 e                 |                    | 1,800 i<br>3,800 e                | 15,000 i<br>1,000 e       | 600 i<br>- e            | 3,400 i<br>- e            | 2, 3    | 28,800 i<br>7,800 e         |
| 2.3 Promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera entre empresarios, concesionarios forestales, comunidades nativas, profesionales, funcionarios y demás actores del quehacer forestal   | - i<br>5,060 e                     |                    | 10,440 i<br>- e                   |                           | 128 i<br>- e            | 3,400 i<br>- e            | 2, 3    | 13,968 i<br>5,060 e         |
| <b>Sub Total Producto 2</b>   | 8,000 i<br>12,860 e                | 3,000 i<br>- e     | 15,240 i<br>3,800 e               | 15,600 i<br>1,200 e       | 968 i<br>- e            | <u>7,520</u> i<br>900 e   |         | 50,328 i<br>18,760 e        |
| <b>PRODUCTO 3. : Empresas forestales y PYMES fortalecidas en gestión empresarial</b>  |                                    |                    |                                   |                           |                         |                           |         |                             |
| 3.1 Desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial  | - i<br>6,400 e                     | 4,000 i<br>- e     | 3,600 i<br>- e                    |                           | 560 i<br>- e            | <u>960</u> i<br>1,200 e   | 1, 2    | 9,120 i<br>7,600 e          |
| 3.2 Brindar asesoramiento continuo a empresas forestales y PYMES para fortalecer las capacidades de gestión comercialización de madera certificada  | - i<br>9,500 e                     |                    | 1,800 i<br>- e                    |                           | - i<br>480 e            | 2,100 i<br>- e            | 2, 3    | 3,900 i<br>9,980 e          |
| 3.3 Establecer y mantener la coordinación del proyecto  | 142,200 i<br>96,500 e              |                    | 12,960 i<br>4,940 e               | - i<br>43,800 e           | 15,000 i<br>- e         | 3,000 i<br>4,200 e        | 1, 2, 3 | 173,160 i<br>149,440 e      |
| <b>Sub Total Producto 3</b>   | 142,200 i<br>112,400 e             | 4,000 i<br>- e     | 18,360 i<br>4,940 e               | - i<br>43,800 e           | 15,560 i<br>480 e       | <u>6,060</u> i<br>5,400 e |         | 186,180 i<br>167,020 e      |
| <b>Total (i)</b>  | <u>162,200</u> i                   | <u>13,300</u> i    | <u>47,740</u> i                   | <u>22,250</u> i           | <u>19,588</u> i         | <u>21,100</u> i           |         | <u>286,178</u> i            |
| <b>Total (e)</b>  | <u>135,460</u> e                   | <u>1,800</u> e     | <u>12,220</u> e                   | <u>46,100</u> e           | <u>600</u> e            | <u>8,340</u> e            |         | <u>204,520</u> e            |
| <b>TOTAL</b>  | <u>297,660</u>                     | <u>15,100</u>      | <u>59,960</u>                     | <u>68,350</u>             | <u>20,188</u>           | <u>29,440</u>             |         | <u>490,698</u>              |

### **3.5 Supuestos, riesgos y sustentabilidad**

#### **3.5.1 Supuestos y riesgos**

Los principales supuestos que garantizan el éxito del proyecto se agrupan de la siguiente manera: Se mantienen las políticas macroeconómicas y sociales en el país. Hay estabilidad en la política forestal. Se mantiene la predisposición de los concesionarios forestales, comunidades nativas y empresarios de participar activamente en el proyecto y con disposición al cambio. Se continúa con el sistema de concesiones forestales. Empresas e instituciones públicas están dispuestas a compartir información y de manera oportuna. El mercado internacional cada vez se vuelve más exigente y pide que la madera tenga certificación de manejo forestal y cadena de custodia. El Proyecto es una herramienta importante para apoyar la lucha contra la tala y comercio ilegal de madera establecida por el Gobierno y que seguramente el nuevo gobierno continuará fortaleciendo.

Uno de los riesgos principales para la ejecución del Proyecto sería que el Gobierno cese en su intento de fomentar la ordenación forestal sustentable, lo cual crearía un conflicto con lo establecido en la legislación forestal vigente del país. Para contrarrestar esta posibilidad, la CNF participa activamente en diversos foros con participación de la sociedad civil haciendo incidencia política y llamando la atención de los gobernantes de turno para que tomen conciencia y desplieguen acciones en torno a combatir las actividades ilegales. La Mesa de Diálogo y Concertación Forestal es un canal importante, a través del cual la sociedad le hace llegar a las autoridades la problemática forestal, destacando los aspectos de tala y comercio ilegal que se van sucediendo. Además, otro espacio para exponer, debatir y presentar propuestas son los conversatorios forestales organizados por la CNF con la colaboración de otras instituciones en el Congreso de la República.

Para el objetivo de desarrollo, el riesgo más importante sería que no se mantenga la estabilidad comercial de productos maderables que actualmente vive el país. La crisis en Estados Unidos (EE.UU.) ya tocó fondo y ahora se encuentra en proceso de recuperación, mientras que el mercado chino se mantiene fuerte y Europa está tomando las medidas necesarias para no caer en una crisis, por lo que ese escenario parece improbable. Es importante resaltar que los productos forestales peruanos están diversificando sus mercados externos y de presentarse algún revés significativo en alguno de los mercados mencionados se puede optar por disminuir las acciones ahí y enfocarse en alguno de los otros.

Para el objetivo específico del proyecto, un riesgo es que parte del sector empresarial forestal privado se resista a participar con empresas formales en acciones de aprovechamiento y comercio legal, dado que esos son los pilares del manejo forestal sostenible, el cual asegura una mejora en la calidad de vida para las poblaciones locales a lo largo del tiempo.

En la actualidad, existe un sistema de concesiones forestales, donde unos pocos ya cuentan con certificación FSC, algunos están en vías de certificación y los restantes aun no cuentan con la información técnica necesaria. En el caso de las industrias, aun pocas están en vías de implementación de cadenas de custodia, pero se espera que aumente el número ya que las condiciones de compra por parte del mercado internacional cada vez lo exige más.

#### **3.5.2 Sustentabilidad**

Los beneficiarios del proyecto siguen interesados en desarrollar el objetivo del proyecto. Las actividades de transferencia de conocimiento y las de difusión y promoción de los principios y directrices de la OIMT harán posible que la sociedad civil y no sólo los productores forestales tomen conciencia de la necesidad de generar productos que cuenten con trazabilidad y hacer que la actividad maderera no se considere más como actividad depredadora del recurso forestal y empiece a aportar significativamente al PBI, ya que hay que tener en cuenta que el Perú es uno de los poseedores más grandes, de bosques tropicales en el mundo.

La asistencia técnica brindada por la CNF, logrará una aplicación práctica de los conocimientos adquiridos a través de las capacitaciones a los actores productivos del manejo del bosque, representados por los concesionarios forestales, comunidades nativas y empresarios.

La CNF o alguna de sus instituciones asociadas, debido al respaldo institucional con que cuenta y a la experiencia generada con el Proyecto, planea asumir la responsabilidad de convertirse en un ente que otorgue certificación de la trazabilidad del origen legal de la madera. Con los ingresos obtenidos por brindar este servicio, se asegura que esta iniciativa de trazabilidad sea sostenible en el tiempo. Y al contar con madera certificada, se abren nuevos mercados a los que antes no se podía acceder debido a sus exigencias.

Durante la ejecución del proyecto se creará un comité consultivo sobre certificación forestal que contará con la participación de instituciones privadas de la actividad forestal presidido por la CNF, quien será el ente que gestione y promueva la certificación de origen de la madera proveniente de bosques manejados. Aplicará el sistema de trazabilidad generado por el proyecto para otorgar los respectivos certificados. Entre las instituciones propuestas como miembros de este comité serán:

- ONG – AIDER
- Cámara Nacional Forestal
- ADEX – Asociación de exportadores
- Gremios de concesionarios
- Gremios de empresarios de la madera
- Organización de comunidades nativas

La CNF creará, dentro de su estructura organizativa, una unidad de gestión de certificación con sede central en la ciudad de Lima, que será dirigida por un ingeniero forestal, además se contará con sucursales regionales en Arequipa, Madre de Dios y Ucayali. Se elaborará un manual de funciones, que se integrará al sistema organizativo de la CNF. El financiamiento se logrará a través de un cobro por los servicios demandado, que permitirá cubrir los costos operativos del proceso de certificación.

## PARTE 4. GESTIONES OPERATIVAS

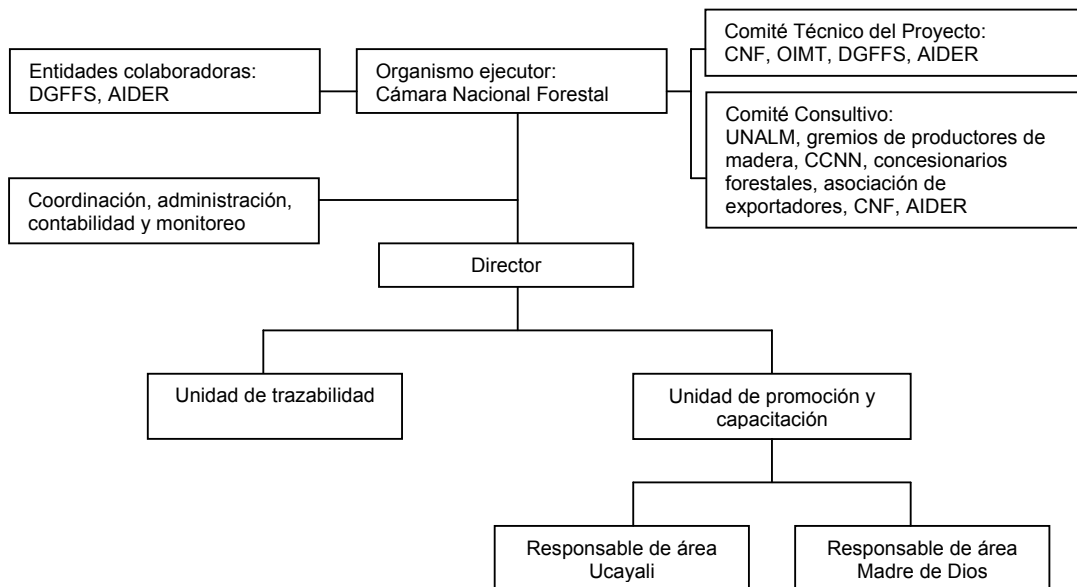
### 4.1 Estructura organizativa y mecanismos de participación de actores/beneficiarios

#### 4.1.1. Organismo ejecutor y entidades participantes

La Cámara Nacional Forestal (CNF), será la institución responsable de la ejecución del Proyecto en apoyo de la ONG AIDER, a través de un comité directivo con la participación del Estado, el sector privado y la sociedad civil organizada. Para ello se buscará la participación de las diversas organizaciones de la actividad forestal, como públicas, ONGD, comités de gestión de industrias madereras, etc., con los cuales se llevarán a cabo reuniones de trabajo, capacitaciones, promoción de inversiones, asistencia técnica y comercio nacional e internacional entre las partes interesadas, dirigidas a mejorar la productividad de la industria maderera para elaborar productos con mayor valor agregado.

La Entidad Ejecutora del Proyecto es la Cámara Nacional Forestal, institución que tiene como unos de sus objetivos principales promover el uso sostenible de los recursos forestales, compatibilizando los principios de conservación con la tecnología y con el desarrollo económico y social, y lograr políticas forestales eficientes y estables en el tiempo capaces de alentar el desarrollo del manejo, industria, comercio y la promoción de las exportaciones. La CNF viene trabajando con los actores forestales que subsisten de la actividad forestal, entre las experiencias desarrolladas podemos mencionar el proyecto PD/421 "Fortalecimiento de la cadena productiva de la madera proveniente de concesiones forestales y otros bajo manejo forestal" está logrando la consolidación de la articulación de cadenas productivas forestales (bosque-industria-consumidor), promoviendo de esta forma el comercio de madera de origen legal.

El gráfico siguiente muestra la estructura organizativa del proyecto:



#### **4.1.2. Equipo de gestión del proyecto**

El equipo de gestión del proyecto comprenderá personal de la Cámara Nacional Forestal, AIDER y consultores. El equipo estará liderado por un Director con experiencia en gestión de proyectos de desarrollo forestal comunitario.

El equipo incluirá también un especialista forestal con conocimientos específicos sobre trazabilidad y comercialización de madera certificada y CFV, así como dos especialistas forestales con experiencia en gestión y coordinación de proyectos.

Se contratará un consultor para la elaboración del software del sistema de trazabilidad. En el Anexo 3 se muestran los términos de referencia del personal que será contratado con fondos de la OIMT.

#### **4.1.3. Comité Técnico del Proyecto**

En la más alta jerarquía del proyecto estará el Comité Técnico del Proyecto, que se encargará de la supervisión del proyecto, examinar y aprobar los gastos dentro del presupuesto, y revisar las actividades que se llevan a cabo, estando conformado por un representante de las instituciones que a continuación se mencionan: Cámara Nacional Forestal (CNF) que lo preside, la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (OIMT), la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre (DGFFS) y la Asociación para la Investigación y el Desarrollo Integral (AIDER). El director del proyecto actuará solo como secretario.

#### **4.1.4. Mecanismos de participación de actores/beneficiarios**

Entre los beneficiarios primarios tenemos a las Comunidades Nativas quienes participarán en las actividades del proyecto a través de sus regentes y técnicos indígenas responsables del manejo forestal. Los concesionarios y empresarios forestales de primera y segunda transformación como beneficiarios primarios del proyecto a través de sus representantes legales o encargados del área de manejo participarán activamente en las actividades del proyecto. Estos mecanismos ayudarán a los beneficiarios primarios a obtener mayor conocimiento y herramientas sobre la Trazabilidad de la Madera, así podrán elevar los niveles de competitividad, acceder a mercado de productos maderables certificados y mantenerse en el comercio nacional e internacional.

Los beneficiarios secundarios (Gobiernos Regionales, DGFFS, ADEX y los regentes de las Comunidades Nativas), actores interesados en el manejo forestal sostenible y a través de la autoridad que les concierne en el tema forestal, participarán directa e indirectamente según las actividades del proyecto lo requiera. Asimismo, adquirirán mayor conocimiento en el Sistema de Trazabilidad electrónico de la madera desarrollado por el proyecto.

Los beneficiarios terciarios serán las organizaciones públicas (OSINFOR, PRODUCE, UNALM) y organizaciones internacionales, a quienes se les convocara a participar en los procesos consultivos respecto al nuevo Sistema de Trazabilidad electrónico de la madera diseñado e implementado por el proyecto, con el único fin de contribuir al manejo forestal sostenible por medio de un sistema de control que asegure el origen legal de la madera.

## **4.2 Presentación de informes, revisión, seguimiento y evaluación**

Se presentará los siguientes informes:

- Informe inicial (al aprobarse el proyecto)
- Plan operativo anual (junto con el informe inicial)
- Informe de avance (antes del 28 de febrero y 31 de agosto de todos los años y/o 4 semanas antes de la llegada de la Misión de revisión)
- Informe técnico (cada 6 meses durante el proyecto)
- Informes financieros (anualmente y al final del proyecto)
- Informes finales (al finalizar el proyecto)

En la presentación de los informes contará con material audiovisual (opcional).

Por lo menos, cuatro semanas antes se enviará un informe de avance para la Misión de revisión a cargo de la OIMT.

Se contará con un sistema de seguimiento básico que consta de un control interno y un control externo:

Control interno: Permitirá garantizar la ejecución exitosa del proyecto, incluyendo reajustes del plan de trabajo y/o el POA y la aplicación de las medidas correctivas definidas. El control interno debe cubrir los siguientes aspectos:

- Seguimiento de compromisos derivados del acuerdo suscrito entre la OIMT y el organismo ejecutor
- Avance y ejecución adecuada del trabajo
- Entrega puntual y calidad de los productos
- La medida en que se ha logrado el objetivo específico
- Los impactos sociales, económicos y ambientales y el efecto de las medidas atenuantes

Control externo: Llevado a cabo por la OIMT en cooperación con los donantes, cuando corresponda, para supervisar la ejecución del proyecto. Este consiste en:

- Evaluar si estos proyectos están procediendo de acuerdo con los programas de trabajo acordados, de modo que la organización pueda tomar las medidas necesarias (por ejemplo, pagos al organismo ejecutor)
- Proponer las inspecciones del proyecto que se consideren necesarias como resultado de dicha evaluación y participar en las mismas
- Presentar información a los Comités Técnico del Proyecto y Consultivo sobre la situación de los proyectos y las perspectivas para su finalización.

La evaluación consiste en la recopilación sistemática y objetiva de información, exámenes en el terreno y análisis de la validez, diseño, efectividad, desempeño e impacto del proyecto a cargo de la OIMT.

La evaluación intermedia es la recopilación sistemática y objetiva de información, exámenes en el terreno y análisis de la validez, diseño, efectividad, desempeño e impacto del proyecto durante su etapa de ejecución. Las evaluaciones intermedias se llevan a cabo en las siguientes circunstancias:

- Cuando se detectan problemas en la ejecución del proyecto, por solicitud de la Secretaría de la OIMT, los donantes o el Comité Técnico del Proyecto (CTP), según corresponda
- Cuando se ha previsto la necesidad de una evaluación de este tipo en una etapa temprana de la formulación o ejecución del proyecto.

La evaluación ex-post consiste en la recopilación de información, exámenes en el terreno y un análisis profundo del desempeño e impacto del proyecto después de su conclusión, con el fin de determinar en qué medida cumplió con su propósito, establecer su grado de eficiencia y eficacia, y evaluar su sustentabilidad.

## **4.3 Difusión y socialización de las experiencias del proyecto**

### **4.3.1 Difusión de los resultados del proyecto**

Los resultados del proyecto serán transferidos a los beneficiarios a través de seminarios talleres, conferencias, manuales, guías de producción y trípticos. También serán expuestos a través de las páginas web de la CNF y la DGFFS-MINAG, así se logrará la difusión en el ámbito nacional e internacional. Además el personal profesional que ejecutará el proyecto estará a disposición de los usuarios para consultas adicionales, sea por la modalidad presencial o vía internet.

#### **4.3.2 Socialización de las experiencias del proyecto**

El Proyecto cuenta con la activa participación de los concesionarios forestales, Comunidades Nativas y empresarios. Existe un enorme interés de los productores madereros en contar con la asistencia técnica y capacitación necesarias con la finalidad de lograr el desarrollo de productos a partir de madera de origen conocido para mercados ampliados y más exigentes; así como también mejorar sus capacidades de negociación a nivel internacional. Tal es así que el Proyecto nace de la necesidad de muchos productores de mejorar sus capacidades empresariales y de promover nuevas inversiones para lograr una industria maderera que utilice mejor los recursos forestales, asumiendo compromisos de sostenibilidad en el cumplimiento de los planes de manejo forestal, trazabilidad de la madera, generación de riqueza, y de empleos orientados hacia el desarrollo económico y social.

Las experiencias obtenidas a lo largo del proyecto serán sistematizadas en una publicación impresa que será compartida con todos los beneficiarios del Proyecto y con actores vinculados a la temática del mismo.



## ANEXO 1. PERFILES DEL ORGANISMO EJECUTOR Y LAS ENTIDADES COLABORADORAS

### CÁMARA NACIONAL FORESTAL

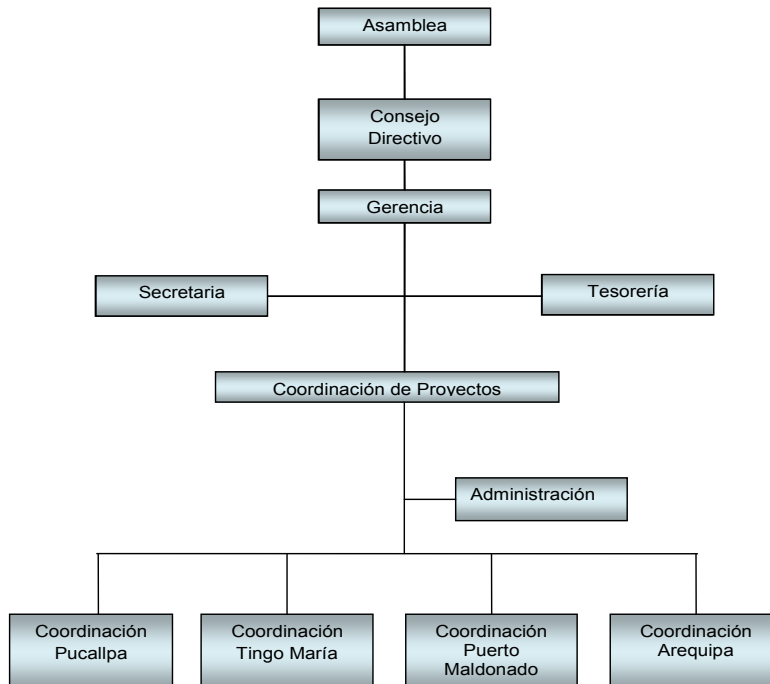
Domicilio: Ramón Dagnino N° 369. Jesús María, Lima 11, Perú.  
Teléfono: (511) 6516197  
Fax: (511) 6288869  
E-mail: [cnf@cnf.org.pe](mailto:cnf@cnf.org.pe)  
Website: [www.cnf.org.pe](http://www.cnf.org.pe)

La Cámara Nacional Forestal es una asociación civil sin fines de lucro. Fue creada el 16 de agosto de 1989, luego de un proceso de concertación entre las entidades más representativas, a nivel nacional, de la producción, de los profesionales forestales y de la conservación.

Sus objetivos son:

- Promover el uso sostenible de los recursos forestales, compatibilizando los principios de conservación con la tecnología y con el desarrollo económico y social.
- Concertar la actividad nacional forestal y actuar como el interlocutor de más alta jerarquía del sector forestal privado ante los organismos e instituciones públicas o privadas.
- Proponer y lograr políticas forestales eficientes y estables en el tiempo, capaces de alentar el desarrollo del manejo forestal, industria, comercio y la promoción de las exportaciones.
- Defender la producción forestal nacional.
- Desarrollar y difundir una adecuada imagen de la actividad forestal a nivel nacional, compatible con la magnitud de sus recursos y su significación territorial.
- Pronunciarse sobre temas de interés nacional.
- Diseñar y ejecutar proyectos de investigación, capacitación y desarrollo, vinculados a la actividad forestal.

#### Organigrama



La Cámara Nacional Forestal, cuenta con una oficina central en la ciudad de Lima, convenientemente está equipada para comunicación permanente vía internet y telefonía móvil con las oficinas administrativas en Pucallpa, Tingo María, Puerto Maldonado y Arequipa.

Relación de proyectos ejecutados y en ejecución en los últimos años:

| Periodo                  | Nombre del Proyecto  | Cooperantes                                     | Aportes   |            |          |               |
|--------------------------|--|---|-----------|------------|----------|---------------|
|                          |  |   | Nacional  | Extranjero | Gobierno | Contrapartida |
|                          |  |   | US\$      | US\$       | US\$     | US\$          |
| <b>EN EJECUCIÓN</b>      |  |   |           |            |          |               |
| Nov. 2010-<br>Nov. 2012  | Puesta en valor de Bosques de Shiringa para la producción de Jebe con Caseríos Rurales y Comunidades Nativas de la Región Ucayali                        | FONDOEMPLEO                                     |           |            | 359,712  | 1,233,820     |
| <b>EJECUTADOS</b>        |  |   |           |            |          |               |
| Oct. 2004 -<br>Dic. 06   | PD 23/00 Rev. 4 (F) "Promoción y transferencia de conocimientos sobre modelos de manejo forestal sostenible a los productores madereros"                 | Organización Internacional de la Maderas - OIMT | 392,565   | 420,212    |          |               |
| Feb. 2008-<br>2009       | "Manejo sostenible de un bosque comunal de shiringa ( <i>Hevea brasiliensis</i> ) como alternativa a la deforestación de bosque en la amazonia peruana". | Fondo Flamenco para el Bosque Tropical          | 19,659.37 | 34,950     |          |               |
| Nov. 2007 -<br>Set. 2010 | PD 421/06 Rev. 2 (F) "Fortalecimiento de la cadena productiva de la madera proveniente de concesiones forestales y otros bosques bajo manejo forestal"   | Organización Internacional de la Maderas – OIMT | 405,693   | 580,532    |          |               |

## **ANEXO 2. TAREAS Y RESPONSABILIDADES DE LOS EXPERTOS CLAVE PROVISTOS POR EL ORGANISMO EJECUTOR**

### ***TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LOS COORDINADORES DEL PROYECTO***

#### **Experiencia**

- Ingeniero forestal colegiado.
- Experiencia mínima de 5 años en la gestión de proyectos de desarrollo forestal.
- Experiencia en manejo de fondos de cooperación internacional.
- Experiencia mínima de 2 años en negocios forestales maderables.
- Conocimientos de gobernanza forestal, manejo de bosques y certificación forestal.

#### **Tareas**

- Conducir la ejecución técnica y financiera del proyecto.
- Facilitar los procesos de planificación, monitoreo y evaluación del proyecto.
- Establecer mecanismos de coordinación con las entidades colaboradoras del proyecto.

### ***TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL ASISTENTE TÉCNICO***

#### **Experiencia**

- Ingeniero o bachiller forestal
- Experiencia mínima de 3 años en proyectos de manejo e industrias forestales en la Amazonia.
- Experiencia en producción y comercialización de madera.
- Facilidad para relacionarse con poblaciones indígenas.

#### **Tareas**

- Coordinar con el Responsable de Área para el desarrollo de las actividades en el ámbito del proyecto.
- Acompañar técnicamente a las Comunidades Nativas y concesiones forestales en las actividades encargadas por el Responsable de Área.
- Apoyar la logística de campo.

### **ANEXO 3. TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL PERSONAL Y LOS CONSULTORES Y SUBCONTRATOS FINANCIADOS POR LA OIMT**

#### ***TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL DIRECTOR DEL PROYECTO***

##### **Experiencia**

- Ingeniero forestal colegiado.
- De preferencia con grado académico avanzado.
- Experiencia mínima profesional de 15 años
- Experiencia en formulación, ejecución y gestión de proyectos forestales en la Amazonia, con Comunidades Nativas, concesionarios forestales y transformadores de la madera
- Experiencia en la comercialización y exportación de maderas
- Facilidad de comunicación oral y escrita
- Experiencia y cualidades de liderazgo en la conducción de proyectos de cooperación internacional.

##### **Tareas**

- Dirigir técnicamente el Proyecto y administrar la ejecución de actividades.
- Dirigir al equipo técnico para la ejecución del proyecto.
- Elaborar los informes y proponer los planes operativos del Proyecto, de acuerdo al manual de la OIMT.
- Promover y organizar reuniones entre autoridades y empresarios madereros, a nivel nacional y regional, para suscripción de compromisos.
- Dirigir la asistencia técnica requerida por el sistema de trazabilidad electrónico de la madera.

#### ***TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL ESPECIALISTA EN TRAZABILIDAD***

##### **Experiencia**

- Ingeniero forestal colegiado.
- Experiencia en trazabilidad forestal.
- Experiencia mínima de 3 años en la industria forestal.
- Experiencia mínima de 2 años en proyectos de desarrollo rural, manejo sostenible de los recursos forestales y/o participación activa de los productores madereros y pobladores locales.

##### **Tareas**

- Coordinar con el Director la metodología de trabajo para el desarrollo de las actividades del proyecto.
- Dirigir el diseño de un modelo de sistema de trazabilidad electrónico de la madera para las Comunidades Nativas y concesiones forestales.
- Implementar un manual de procedimientos sobre el sistema de trazabilidad electrónico de la madera.
- Brindar asistencia técnica a las comunidades nativas y concesiones forestales en la implementación de un sistema de trazabilidad electrónico de la madera.
- Brindar asistencia técnica a las Comunidades Nativas y concesiones forestales para el cumplimiento de los estándares nacionales del FSC.
- Coordinar las capacitaciones técnicas para el manejo del sistema de trazabilidad electrónico de la madera.

## ***TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LOS RESPONSABLES DE ÁREA***

### **Experiencia**

- Ingeniero forestal.
- Experiencia en gestión empresarial.
- Experiencia mínima de 2 años en proyectos de desarrollo rural, manejo sostenible de los recursos forestales y/o activa participación de los productores madereros y pobladores locales.

### **Tareas**

- Coordinar con el Director la metodología de trabajo para el desarrollo de las actividades del proyecto.
- Administrar las actividades del proyecto en su ámbito.
- Participar en el diseño de un sistema de trazabilidad electrónico de la madera.
- Participar en la elaboración del manual de procedimientos sobre el sistema de trazabilidad electrónico de la madera.
- Organizar la realización de los cursos-talleres a las comunidades nativas y concesiones forestales en herramientas de gestión empresarial y comercialización de madera certificada.
- Organizar eventos informativos sobre trazabilidad electrónica de la madera, en su ámbito.
- Responsables de monitorear a las Comunidades Nativas y concesiones forestales durante la implementación del sistema de trazabilidad electrónico de la madera.

## ***TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL CONSULTOR EN SISTEMAS***

### **Experiencia**

- Conocimiento y experiencia sobre desarrollo y puesta en marcha de sistemas para manejo electrónico de información.
- Conocimiento y experiencia sobre la cadena productiva de la madera.

### **Tareas**

- Coordinación con el Especialista en Trazabilidad de la madera y Director del proyecto en las actividades específicas que deberán ejecutarse para implementar un sistema de trazabilidad de la madera.
- Desarrollar, implementar e instalar el software de trazabilidad de la madera
- Asistencia técnica y capacitación directa al equipo técnico y a los beneficiarios del proyecto.
- Colaborar con el Especialista en Trazabilidad en la implementación de registros para su utilización en el sistema de trazabilidad de la madera.
- Apoyar en el diseño de un paquete tecnológico de trazabilidad electrónica de la madera para disponibilidad de otros usuarios de la cadena productiva de la madera.

**ANEXO 4. RECOMENDACIONES DEL GRUPO DE EXPERTOS DE LA OIMT**

|  |  |
|--|--|
| <p><b>PD 621/11 Rev.2 (M)</b><br/> <b>Traceability of Timber Produced by Forest Concessions and Native Communities in Madre de Dios and Ucayali (Peru)</b></p> <p><b>Assessment by the Forty-fourth Panel</b></p> <p>A) Overall Assessment<br/>         The Panel noted that the majority of the previous recommendations were addressed. The Panel recognized the clear definition of the problem to be address by the proposal, but felt that the linkages within the problem tree should be improved.</p> |  |
| <p>B) <u>Specific Recommendations</u></p>  | <p>Descripción de las modificaciones</p>   |
| <p>1. Under the problem tree, clear linkages should be established between the key problem and the effects. The Panel felt that the effects as currently described are not directly related to the key problem. Also revise cause 1 as it reads the same as the key problem. If necessary, update the objective tree accordingly;</p>  | <p><b><u>Se cambió los efectos del árbol de problemas y la causa 1 fue redactada de una forma más clara.</u></b></p>   |
| <p>2. Scale down Activity 1.1 by taking into account the results of the various types of traceability technologies tested under the pre-project PPD 138/07 Rev.1 (M) and thus reducing its budget;</p>   | <p><b><u>Se redujo el presupuesto de la actividad 1.1.</u></b></p>   |
| <p>3. Re-allocate the costs under sundry, such as facilitator and speaker to Sub-contracts, and office rent (counterpart contribution) to Capital Items:</p>   | <p><b><u>Se reasignaron los costos de personal y alquiler de oficinas que estaban en la partida 60, hacia las partidas 20 y 40 respectivamente.</u></b></p>  |
| <p>4. Include an Annex that shows the overall assessment and specific recommendations of the 43<sup>rd</sup> Expert Panel and respective modifications in tabular form. Modifications should also be highlighted (<b><u>bold and underline</u></b>) in the text of the revised proposal.</p>   | <p><b><u>Se ha incluido el presente anexo solicitado y las recomendaciones han sido tomadas en cuenta e incluidas en el presente documento. Las modificaciones han sido resaltadas (negrita y subrayado) en todo el documento revisado de la propuesta del proyecto.</u></b></p> |

**ANEXO 5. PRESUPUESTO MAESTRO**

| <b>Productos &amp; Actividades</b>   | <b>Insumos</b>                           | <b>Cantidad</b> | <b>Costos unitarios</b> | <b>Fuente (I - E)</b> | <b>Año</b> | <b>Comp. presup.</b> | <b>TOTAL</b> |
|--|--|-----------------|-------------------------|-----------------------|------------|----------------------|--------------|
| Actividad 1.1: Diseñar, desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico                       | Boleto - pasajes aéreos                  | 10              | 180                     | I                     | 1          | 33.1                 | 1,800        |
|  | Consultor - Especialista en sistemas     | 6               | 2,000                   | I                     | 1          | 13.1                 | 12,000       |
|  | Día - alquiler camioneta                 | 30              | 40                      | E                     | 1          | 33.3                 | 1,200        |
|  | Día - alquiler chalupa                   | 10              | 60                      | I                     | 1          | 33.3                 | 600          |
|  | Día - alquiler chalupa                   | 10              | 80                      | E                     | 1          | 33.3                 | 800          |
|  | Día - servicio de motorista              | 15              | 40                      | I                     | 1          | 61                   | 600          |
|  | Día - viáticos diarios                   | 40              | 40                      | I                     | 1          | 31.1                 | 1,600        |
|  | Galón - combustible y lubricantes        | 100             | 5                       | I                     | 1          | 33.3                 | 500          |
|  | M/H - técnico forestal                   | 6               | 500                     | E                     | 1          | 12.2                 | 3,000        |
|  | Mes - artículos de escritorio            | 3               | 40                      | E                     | 1          | 54                   | 120          |
|  | Mes - artículos de escritorio            | 3               | 40                      | I                     | 1          | 54                   | 120          |
|  | Mes - movilidad local                    | 3               | 120                     | I                     | 1          | 33.1                 | 360          |
|  | Mes - movilidad local                    | 3               | 120                     | E                     | 1          | 33.1                 | 360          |
|  | Mes - Servicio de acopio de información  | 8               | 400                     | I                     | 1          | 61                   | 3,200        |
|  | Mes - Servicio de digitado               | 6               | 300                     | I                     | 1          | 61                   | 1,800        |
|  | Unidad - laptop                          | 1               | 1,000                   | I                     | 1          | 44.1                 | 1,000        |
|  | Unidad - licencia software base de datos | 15              | 330                     | I                     | 1          | 44.1                 | 4,950        |
|  | Unidad - licencia software programación  | 1               | 700                     | I                     | 1          | 44.1                 | 700          |
| Actividad 1.2: Promover el sistema de trazabilidad electrónico y la comercialización de madera certificada | Boleto - pasajes aéreos                  | 3               | 180                     | I                     | 1          | 33.1                 | 540          |
|  | Boleto - pasajes aéreos                  | 6               | 180                     | I                     | 2          | 33.1                 | 1,080        |
|  | Boleto - pasajes aéreos                  | 1               | 180                     | I                     | 3          | 33.1                 | 180          |
|  | D/H - participantes eventos              | 90              | 20                      | E                     | 1          | 12.3                 | 1,800        |
|  | D/H - participantes eventos              | 180             | 20                      | E                     | 2          | 12.3                 | 3,600        |
|  | D/H - participantes eventos              | 90              | 20                      | E                     | 3          | 12.3                 | 1,800        |
|  | Día - alquiler camioneta                 | 28              | 40                      | E                     | 2          | 33.3                 | 1,120        |
|  | Día - alquiler chalupa                   | 6               | 60                      | I                     | 1          | 33.3                 | 360          |
|  | Día - alquiler chalupa                   | 12              | 60                      | I                     | 2          | 33.3                 | 720          |
|  | Día - alquiler chalupa                   | 3               | 60                      | I                     | 3          | 33.3                 | 180          |
|  | Día - Servicio de motorista              | 12              | 20                      | E                     | 2          | 61                   | 240          |
|  | Día - viáticos diarios                   | 12              | 40                      | I                     | 1          | 31.1                 | 480          |
|  | Día - viáticos diarios                   | 24              | 40                      | I                     | 2          | 31.1                 | 960          |
|  | Día - viáticos diarios                   | 4               | 40                      | I                     | 3          | 31.1                 | 160          |
|  | Evento - alquiler de local               | 3               | 50                      | E                     | 1          | 61                   | 150          |
|  | Evento - alquiler de local               | 6               | 50                      | E                     | 2          | 61                   | 300          |
|  | Evento - alquiler de local               | 3               | 50                      | E                     | 3          | 61                   | 150          |

| Productos & Actividades   | Insumos   | Cantidad | Costos unitarios | Fuente (I - E) | Año | Comp. presup. | TOTAL |
|---|---|----------|------------------|----------------|-----|---------------|-------|
|   | Evento - expositor  | 3        | 100              | E              | 1   | 24            | 300   |
|   | Evento - expositor  | 6        | 100              | E              | 2   | 24            | 600   |
|   | Evento - expositor  | 3        | 100              | E              | 3   | 24            | 300   |
|   | Evento - facilitador  | 3        | 50               | E              | 1   | 25            | 150   |
|   | Evento - facilitador  | 6        | 50               | E              | 2   | 25            | 300   |
|   | Evento - facilitador  | 3        | 50               | E              | 3   | 25            | 150   |
|   | Evento - servicio de logística                                      | 3        | 100              | E              | 1   | 61            | 300   |
|   | Evento - servicio de logística                                      | 6        | 100              | E              | 2   | 61            | 600   |
|   | Evento - servicio de logística                                      | 3        | 100              | E              | 3   | 61            | 300   |
|   | Galón - combustible y lubricantes                                   | 120      | 5                | I              | 1   | 33.3          | 600   |
|   | Galón - combustible y lubricantes                                   | 240      | 5                | I              | 2   | 33.3          | 1,200 |
|   | Galón - combustible y lubricantes                                   | 60       | 5                | I              | 3   | 33.3          | 300   |
|   | Mes - artículos de escritorio                                       | 24       | 40               | I              | 2   | 54            | 960   |
|   | Mes - movilidad local   | 6        | 120              | I              | 1   | 33.1          | 720   |
|   | Mes - movilidad local   | 12       | 120              | I              | 2   | 33.1          | 1,440 |
|   | Mes - movilidad local   | 3        | 120              | I              | 3   | 33.1          | 360   |
|   | Mes - Repuestos equipos de cómputo                                  | 6        | 60               | I              | 1   | 52            | 360   |
|   | Mes - Repuestos equipos de cómputo                                  | 12       | 60               | I              | 2   | 52            | 720   |
|   | Mes - Repuestos equipos de cómputo                                  | 3        | 60               | I              | 3   | 52            | 180   |
|   | Mes - servicio de actualización de página web                       | 10       | 120              | I              | 2   | 61            | 1,200 |
|   | Ración - refrigerio   | 90       | 2                | I              | 1   | 61            | 180   |
|   | Ración - refrigerio   | 180      | 2                | I              | 2   | 61            | 360   |
|   | Ración - refrigerio   | 90       | 2                | I              | 3   | 61            | 180   |
|   | Subcontrato - edición y publicación de sistematización              | 1        | 3,500            | I              | 2   | 21            | 3,500 |
|   | Subcontrato - servicios de edición e impresión 2 millares boletines | 1        | 2,200            | I              | 2   | 23            | 2,200 |
|   | Subcontrato - servicios de edición e impresión 2 millares trípticos | 1        | 600              | I              | 2   | 22            | 600   |
|   | Unidad - cámara fotográfica   | 1        | 300              | E              | 1   | 44.3          | 300   |
|   | Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias           | 90       | 2                | I              | 1   | 54            | 180   |
|   | Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias           | 180      | 2                | I              | 2   | 54            | 360   |
|   | Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias           | 90       | 2                | I              | 3   | 54            | 180   |
|   | Unidad - ecran  | 1        | 200              | E              | 1   | 44.3          | 200   |
|   | Unidad - proyector multimedia                                       | 1        | 600              | E              | 1   | 44.3          | 600   |
| Actividad 2.1: Desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables | Boleto - pasajes aéreos   | 10       | 180              | I              | 2   | 33.1          | 1,800 |
|   | Curso - alquiler de local   | 6        | 50               | E              | 2   | 61            | 300   |
|   | Curso - facilitador   | 6        | 500              | I              | 2   | 26            | 3,000 |
|   | Curso - servicio de logística                                       | 6        | 100              | E              | 2   | 61            | 600   |
|   | D/H - participantes cursos  | 120      | 40               | E              | 2   | 12.3          | 4,800 |
|   | Día - viáticos diarios  | 30       | 40               | I              | 2   | 31.1          | 1,200 |
|   | Ración - refrigerio   | 360      | 2                | I              | 2   | 61            | 720   |



| Productos & Actividades  | Insumos  | Cantidad                | Costos unitarios | Fuente (I - E) | Año | Comp. presup. | TOTAL  |
|--|--|-------------------------|------------------|----------------|-----|---------------|--------|
|  | Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias  | 120                     | 2                | I              | 2   | 54            | 240    |
|  | Unidad - ecran   | 1                       | 200              | E              | 2   | 44.3          | 200    |
|  | Unidad - proyector multimedia  | 1                       | 600              | I              | 2   | 44.3          | 600    |
| Actividad 2.2: Brindar asistencia técnica a empresas forestales y PYMES en trazabilidad de la madera | Boleto - pasajes aéreos  | 8                       | 180              | I              | 2   | 33.1          | 1,440  |
|  | Boleto - pasajes aéreos  | 2                       | 180              | I              | 3   | 33.1          | 360    |
|  | Día - viáticos diarios   | 40                      | 40               | E              | 2   | 31.1          | 1,600  |
|  | Día - viáticos diarios   | 10                      | 40               | E              | 3   | 31.1          | 400    |
|  | M/H - técnico especializado  | 8                       | 800              | I              | 2   | 12.2          | 6,400  |
|  | M/H - técnico especializado  | 2                       | 800              | I              | 3   | 12.2          | 1,600  |
|  | M/H - técnico forestal   | 6                       | 500              | E              | 2   | 12.2          | 3,000  |
|  | Mes - artículos de escritorio  | 12                      | 40               | I              | 2   | 54            | 480    |
|  | Mes - artículos de escritorio  | 3                       | 40               | I              | 3   | 54            | 120    |
|  | Mes - movilidad local  | 12                      | 120              | E              | 2   | 33.1          | 1,440  |
|  | Mes - movilidad local  | 3                       | 120              | E              | 3   | 33.1          | 360    |
|  | Mes - Servicio de acopio de información  | 4                       | 400              | I              | 2   | 61            | 1,600  |
|  | Mes - Servicio de digitado   | 6                       | 300              | I              | 2   | 61            | 1,800  |
|  | Unidad - Equipo GPS  | 2                       | 500              | E              | 2   | 44.2          | 1,000  |
|  | Unidad - laptop  | 15                      | 1,000            | I              | 2   | 44.1          | 15,000 |
|  | Actividad 2.3: Promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera entre empresarios, concesionarios forestales, comunidades nativas, profesionales, funcionarios y demás actores del quehacer forestal | Boleto - pasajes aéreos | 15               | 180            | I   | 2             | 33.1   |
| Boleto - pasajes aéreos  |  | 15                      | 180              | I              | 3   | 33.1          | 2,700  |
| D/H - participantes visitas de campo   |  | 32                      | 40               | E              | 2   | 12.3          | 1,280  |
| D/H - participantes visitas de campo   |  | 32                      | 40               | E              | 3   | 12.3          | 1,280  |
| Día - viáticos diarios   |  | 45                      | 40               | I              | 2   | 31.1          | 1,800  |
| Día - viáticos diarios   |  | 45                      | 40               | I              | 3   | 31.1          | 1,800  |
| M/H - técnico forestal   |  | 5                       | 500              | E              | 2   | 12.2          | 2,500  |
| Mes - movilidad local  |  | 6                       | 120              | I              | 2   | 33.1          | 720    |
| Mes - movilidad local  |  | 6                       | 120              | I              | 3   | 33.1          | 720    |
| Mes - Servicio de acopio de información  |  | 4                       | 400              | I              | 2   | 61            | 1,600  |
| Mes - Servicio de digitado   |  | 6                       | 300              | I              | 2   | 61            | 1,800  |
| Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias  |  | 32                      | 2                | I              | 2   | 54            | 64     |
| Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias  | 32   | 2                       | I                | 3              | 54  | 64            |        |
| Actividad 3.1: Desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial    | Boleto - pasajes aéreos  | 6                       | 180              | I              | 1   | 33.1          | 1,080  |
|  | Boleto - pasajes aéreos  | 6                       | 180              | I              | 2   | 33.1          | 1,080  |
|  | Curso - alquiler de local  | 4                       | 50               | E              | 1   | 61            | 200    |
|  | Curso - alquiler de local  | 4                       | 50               | E              | 2   | 61            | 200    |
|  | Curso - facilitador  | 4                       | 500              | I              | 1   | 26            | 2,000  |
|  | Curso - facilitador  | 4                       | 500              | I              | 2   | 26            | 2,000  |
|  | Curso - servicio de logística  | 4                       | 100              | E              | 1   | 61            | 400    |
|  | Curso - servicio de logística  | 4                       | 100              | E              | 2   | 61            | 400    |

| Productos & Actividades   | Insumos   | Cantidad | Costos unitarios | Fuente (I - E) | Año | Comp. presup. | TOTAL  |
|---|---|----------|------------------|----------------|-----|---------------|--------|
|   | D/H - participantes cursos                                | 80       | 40               | E              | 1   | 12.3          | 3,200  |
|   | D/H - participantes cursos                                | 80       | 40               | E              | 2   | 12.3          | 3,200  |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 18       | 40               | I              | 1   | 31.1          | 720    |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 18       | 40               | I              | 2   | 31.1          | 720    |
|   | Ración - refrigerio                                       | 240      | 2                | I              | 1   | 61            | 480    |
|   | Ración - refrigerio                                       | 240      | 2                | I              | 2   | 61            | 480    |
|   | Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias | 80       | 2                | I              | 1   | 54            | 160    |
|   | Unidad - carpeta con artículos de escritorio y fotocopias | 80       | 5                | I              | 2   | 54            | 400    |
| Actividad 3.2: Brindar asesoramiento continuo a empresas forestales y PYMES para fortalecer las capacidades de comercialización de madera certificada | M/H - técnico especializado                               | 8        | 800              | E              | 2   | 12.2          | 6,400  |
|   | M/H - técnico especializado                               | 2        | 800              | E              | 3   | 12.2          | 1,600  |
|   | M/H - técnico forestal                                    | 3        | 500              | E              | 3   | 12.2          | 1,500  |
|   | Mes - artículos de escritorio                             | 12       | 40               | E              | 2   | 54            | 480    |
|   | Mes - movilidad local                                     | 12       | 120              | I              | 2   | 33.1          | 1,440  |
|   | Mes - movilidad local                                     | 3        | 120              | I              | 3   | 33.1          | 360    |
|   | Mes - Servicio de acopio de información                   | 3        | 400              | I              | 3   | 61            | 1,200  |
|   | Mes - Servicio de digitado                                | 3        | 300              | I              | 3   | 61            | 900    |
| Actividad 3.3: Establecer y mantener la coordinación del proyecto   | Boleto - pasajes aéreos                                   | 12       | 180              | I              | 1   | 33.1          | 2,160  |
|   | Boleto - pasajes aéreos                                   | 12       | 180              | I              | 2   | 33.1          | 2,160  |
|   | Boleto - pasajes aéreos                                   | 3        | 180              | I              | 3   | 33.1          | 540    |
|   | Boleto - pasajes aéreos                                   | 5        | 180              | E              | 1   | 33.1          | 900    |
|   | Boleto - pasajes aéreos                                   | 5        | 180              | E              | 2   | 33.1          | 900    |
|   | Boleto - pasajes aéreos                                   | 3        | 180              | E              | 3   | 33.1          | 540    |
|   | D/H - Participantes a consejos consultivos                | 50       | 40               | E              | 2   | 12.3          | 2,000  |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 60       | 40               | I              | 1   | 31.1          | 2,400  |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 60       | 40               | I              | 2   | 31.1          | 2,400  |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 15       | 40               | I              | 3   | 31.1          | 600    |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 25       | 40               | E              | 1   | 31.1          | 1,000  |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 25       | 40               | E              | 2   | 31.1          | 1,000  |
|   | Día - viáticos diarios                                    | 15       | 40               | E              | 3   | 31.1          | 600    |
|   | Galón - combustible y lubricantes                         | 240      | 5                | I              | 1   | 33.3          | 1,200  |
|   | Galón - combustible y lubricantes                         | 240      | 5                | I              | 2   | 33.3          | 1,200  |
|   | Galón - combustible y lubricantes                         | 60       | 5                | I              | 3   | 33.3          | 300    |
|   | Informe - Auditoría                                       | 1        | 1,200            | E              | 1   | 62            | 1,200  |
|   | Informe - Auditoría                                       | 1        | 1,200            | E              | 2   | 62            | 1,200  |
|   | Informe - Auditoría                                       | 1        | 1,200            | E              | 3   | 62            | 1,200  |
|   | M/H - Asistente técnico                                   | 9        | 900              | E              | 1   | 12.1          | 8,100  |
|   | M/H - Asistente técnico                                   | 12       | 900              | E              | 2   | 12.1          | 10,800 |
|   | M/H - Asistente técnico                                   | 3        | 900              | E              | 3   | 12.1          | 2,700  |
|   | M/H - Coordinador AIDER                                   | 12       | 900              | E              | 1   | 11.3          | 10,800 |

| Productos & Actividades | Insumos  | Cantidad | Costos unitarios | Fuente (I - E) | Año | Comp. presup. | TOTAL  |
|-------------------------|--|----------|------------------|----------------|-----|---------------|--------|
|                         | M/H - Coordinador AIDER                                    | 12       | 900              | E              | 2   | 11.3          | 10,800 |
|                         | M/H - Coordinador AIDER                                    | 3        | 900              | E              | 3   | 11.3          | 2,700  |
|                         | M/H - Coordinador CNF                                      | 12       | 900              | E              | 1   | 11.2          | 10,800 |
|                         | M/H - Coordinador CNF                                      | 12       | 900              | E              | 2   | 11.2          | 10,800 |
|                         | M/H - Coordinador CNF                                      | 3        | 900              | E              | 3   | 11.2          | 2,700  |
|                         | M/H - Director del Proyecto                                | 12       | 2,600            | I              | 1   | 11.1          | 31,200 |
|                         | M/H - Director del Proyecto                                | 12       | 2,600            | I              | 2   | 11.1          | 31,200 |
|                         | M/H - Director del Proyecto                                | 3        | 2,600            | I              | 3   | 11.1          | 7,800  |
|                         | M/H - Especialista en trazabilidad                         | 12       | 1,200            | I              | 1   | 11.4          | 14,400 |
|                         | M/H - Especialista en trazabilidad                         | 12       | 1,200            | I              | 2   | 11.4          | 14,400 |
|                         | M/H - Profesional en monitoreo                             | 12       | 900              | E              | 1   | 11.6          | 10,800 |
|                         | M/H - Profesional en monitoreo                             | 12       | 900              | E              | 2   | 11.6          | 10,800 |
|                         | M/H - Profesional en monitoreo                             | 3        | 900              | E              | 3   | 11.6          | 2,700  |
|                         | M/H - Responsable de área                                  | 21       | 900              | I              | 1   | 11.5          | 18,900 |
|                         | M/H - Responsable de área                                  | 24       | 900              | I              | 2   | 11.5          | 21,600 |
|                         | M/H - Responsable de área                                  | 3        | 900              | I              | 3   | 11.5          | 2,700  |
|                         | Mes - alquiler de oficinas                                 | 12       | 1,400            | E              | 1   | 41            | 16,800 |
|                         | Mes - alquiler de oficinas                                 | 12       | 1,400            | E              | 2   | 41            | 16,800 |
|                         | Mes - alquiler de oficinas                                 | 3        | 1,400            | E              | 3   | 41            | 4,200  |
|                         | Mes - Repuestos equipos de cómputo                         | 10       | 60               | I              | 1   | 52            | 600    |
|                         | Mes - Repuestos equipos de cómputo                         | 12       | 60               | I              | 2   | 52            | 720    |
|                         | Mes - Repuestos equipos de cómputo                         | 3        | 60               | I              | 3   | 52            | 180    |
|                         | Mes - servicio de mantenimiento y reparación de equipos    | 10       | 60               | I              | 1   | 61            | 600    |
|                         | Mes - servicio de mantenimiento y reparación de equipos    | 12       | 60               | I              | 2   | 61            | 720    |
|                         | Mes - servicio de mantenimiento y reparación de equipos    | 3        | 60               | I              | 3   | 61            | 180    |
|                         | Mes - Servicios básicos                                    | 12       | 500              | I              | 1   | 53            | 6,000  |
|                         | Mes - Servicios básicos                                    | 12       | 500              | I              | 2   | 53            | 6,000  |
|                         | Mes - Servicios básicos                                    | 3        | 500              | I              | 3   | 53            | 1,500  |
|                         | Reunión - servicios de refrigerio Comité Directivo         | 1        | 200              | E              | 1   | 61            | 200    |
|                         | Reunión - servicios de refrigerio Comité Directivo         | 1        | 200              | E              | 2   | 61            | 200    |
|                         | Reunión - servicios de refrigerio Comité Directivo         | 1        | 200              | E              | 3   | 61            | 200    |
|                         | Reunión - servicios de refrigerio Consejo Consultivo       | 5        | 200              | I              | 2   | 61            | 1,000  |
|                         | Reunión - servicios de refrigerio Coordinación y monitoreo | 5        | 100              | I              | 2   | 61            | 500    |
|                         | Unidad - equipo de cómputo                                 | 6        | 1,000            | E              | 1   | 44.1          | 6,000  |

ANEXO 6. Producción de madera aserrada por especie de Madre de Dios y Ucayali – Año 2011

| Departamento  | Especie                     | Madera aserrada (m <sup>3</sup> ) |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| Madre de Dios | Achihua                     | 2,593.63                          |
|               | Aguano masha                | 29.01                             |
|               | Alcanfor, pepa de alcanfor  | 36.04                             |
|               | Aletón                      | 2,253.57                          |
|               | Ana caspi                   | 941.67                            |
|               | Azúcar huayo                | 2,416.66                          |
|               | Caimito                     | 442.16                            |
|               | Caoba                       | 638.48                            |
|               | Caobilla                    | 97.8                              |
|               | Capinurí                    | 10.47                             |
|               | Caraña                      | 522.13                            |
|               | Catahua                     | 1,497.33                          |
|               | Catuaba                     | 5,180.53                          |
|               | Cedro                       | 618.78                            |
|               | Chalanque                   | 21.33                             |
|               | Charapilla                  | 210.93                            |
|               | Chimicua                    | 12.03                             |
|               | Copaiba                     | 568.29                            |
|               | Copal, incienzo             | 562.17                            |
|               | Cumala                      | 1,206.31                          |
|               | Estoraque                   | 3,316.69                          |
|               | Goma                        | 680.05                            |
|               | Guacamayo caspi             | 507.61                            |
|               | Huacaycha                   | 125.17                            |
|               | Huimba, kcapo, lana vegetal | 264.46                            |
|               | Inca Pacae                  | 988.59                            |
|               | Ishpingo                    | 1,623.55                          |
|               | Ishpingullo                 | 975.66                            |
|               | Isigo                       | 447.88                            |
|               | Lagarto caspi               | 324.33                            |
|               | Laurel                      | 209.15                            |
|               | Lupuna                      | 17,443.60                         |
|               | Machín sapote               | 93.14                             |
|               | Malecón                     | 98.45                             |
|               | Manchinga                   | 2,285.68                          |
|               | Manzano                     | 15.61                             |
|               | Marañón del monte           | 424.87                            |
|               | Mashonaste                  | 248.57                            |
|               | Matapalo                    | 205.82                            |
|               | Michicallo                  | 61.47                             |
|               | Misa                        | 11,095.47                         |
|               | Moena                       | 7,212.65                          |
|               | Nogal                       | 10.86                             |
| Nogalillo     | 149.87                      |                                   |
| Ochabaja      | 22.19                       |                                   |
| Ojé           | 140.4                       |                                   |
| Ojé renaco    | 37.14                       |                                   |
| Paca paca     | 61.7                        |                                   |
| Pacae blanco  | 33.05                       |                                   |
| Palisangre    | 242.75                      |                                   |
| Palo bastón   | 119.56                      |                                   |
| Palo peruano  | 39.86                       |                                   |
| Palo santo    | 189.76                      |                                   |
| Palta moena   | 410.21                      |                                   |
| Papelillo     | 10.47                       |                                   |
| Pashaco       | 13,779.20                   |                                   |
| Peine de mono | 60.15                       |                                   |
| Pino chuncho  | 41.7                        |                                   |
| Pumaqui       | 2,393.33                    |                                   |
| Quillobordón  | 209.64                      |                                   |
| Quina quina   | 15.57                       |                                   |
| Quinilla      | 101.9                       |                                   |
| Renaco        | 981.19                      |                                   |

|               |                              |                   |
|---------------|------------------------------|-------------------|
|               | Requia                       | 507.01            |
|               | Saccsa                       | 185.46            |
|               | Sangre sangre                | 114.23            |
|               | Sapote                       | 5,263.06          |
|               | Shihuahuaco                  | 34,053.62         |
|               | Shimbillo                    | 415.44            |
|               | Tahuarí                      | 434.09            |
|               | Tornillo                     | 23,910.64         |
|               | Uvilla                       | 50.24             |
|               | Yutubanco                    | 20.65             |
|               | Otras especies               | 287.89            |
|               | <b>Total - Madre de Dios</b> | <b>152,800.58</b> |
| Ucayali       | Aguano masha                 | 1,132.25          |
|               | Alcanfor                     | 389.63            |
|               | Almendro                     | 626.3             |
|               | Ana caspi                    | 710.58            |
|               | Anís moena                   | 12.26             |
|               | Atadijo                      | 5.9               |
|               | Azúcar huayo                 | 32.09             |
|               | Bolaina blanco               | 975.94            |
|               | Cachimbo                     | 31,860.65         |
|               | Caimitillo                   | 342.86            |
|               | Caimito                      | 24.49             |
|               | Camungo moena                | 94.79             |
|               | Caoba                        | 106.82            |
|               | Capirona                     | 6,752.50          |
|               | Carahuasca                   | 820.6             |
|               | Casho                        | 17.7              |
|               | Catahua                      | 11,654.35         |
|               | Caupuri                      | 51.55             |
|               | Cedro                        | 580.51            |
|               | Cedro huasca                 | 233.37            |
|               | Cedro lila                   | 324.36            |
|               | Chamisa                      | 690.66            |
|               | Chimicua                     | 48.73             |
|               | Chontaquiro                  | 75.21             |
|               | Copaiba                      | 15,083.65         |
|               | Copal, incienzo              | 513.05            |
|               | Cumala                       | 25,909.42         |
|               | Estoraque                    | 367.75            |
|               | Favorito                     | 473.79            |
|               | Guacamayo caspi              | 22.93             |
|               | Higuerilla                   | 2,707.73          |
|               | Huayruro                     | 11,205.02         |
|               | Huimba                       | 3,312.16          |
|               | Ishpingo                     | 1,042.64          |
|               | Leche caspi                  | 173.3             |
|               | Lupuna                       | 141.21            |
|               | Manchinga                    | 2,739.69          |
|               | Marupá                       | 662.81            |
|               | Mashonaste                   | 788.22            |
|               | Moena                        | 5,130.41          |
|               | Ojé                          | 671.82            |
|               | Palisangre                   | 990.6             |
|               | Palo leche                   | 82.94             |
|               | Palta moena                  | 91.98             |
|               | Panguana                     | 10,886.41         |
|               | Papelillo caspi              | 390.01            |
|               | Pashaco                      | 4,312.94          |
| Peine de mono | 71.76                        |                   |
| Pumaquiro     | 1,034.39                     |                   |
| Quillobordón  | 236.97                       |                   |
| Quina quina   | 209.49                       |                   |
| Quinilla      | 1,102.40                     |                   |
| Renaco        | 327.4                        |                   |
| Requia        | 402.61                       |                   |
| Roble         | 976.17                       |                   |

|  |                        |                   |
|--|------------------------|-------------------|
|  | Sapote                 | 1,162.61          |
|  | Sapotillo              | 308.41            |
|  | Shihuahuaco            | 6,023.99          |
|  | Shimbillo              | 261.74            |
|  | Shiringa, jebe         | 126.96            |
|  | Tahuari                | 197.12            |
|  | Topa                   | 144.52            |
|  | Tornillo               | 23,616.30         |
|  | Ubos                   | 36.22             |
|  | Utucuro                | 421.21            |
|  | Yacushapana            | 1,034.51          |
|  | Yanchama               | 749.95            |
|  | Otras especies         | 644.99            |
|  | <b>Total - Ucayali</b> | <b>184,354.28</b> |