

PD 621/11 Rev.3 (M) "Trazabilidad de la madera procedente de concesiones forestales y comunidades nativas de Madre de Dios y Ucayali, República del Perú"

INFORME FINAL

Título del proyecto	:	"Trazabilidad de la madera procedente de concesiones forestales y comunidades nativas de Madre de Dios y Ucayali, República del Perú"	
Número de serie	:	PD 621/11 Rev.3 (M)	
Gobierno anfitrión	:	Perú	
Nombre del organismo ejecutor	:	Cámara Nacional Forestal – CNF	
Fecha de inicio	:	Octubre de 2013	
Duración (meses)	:	27 meses	
Costo del proyecto	:	OIMT	US\$ 349,032
		CNF	US\$ 278,125
		Total	US\$ 627,157
Fecha y lugar	:	13 de febrero 2017, Lima – Perú	

Descargo de Responsabilidad

Personal Técnico del proyecto

Coordinador CNF	:	Ing. Ignacio Lombardi Indacochea
Director	:	Ing. Wilfredo Ojeda Ojeda
Coordinador AIDER	:	Ing. Jaime Nalvarte Armas
Especialista en Trazabilidad	:	Ing. Manuel Salirrosas Vásquez
Especialista Informático	:	Ing. Alexander Chero Monzón
Responsable de Área – Madre de Dios	:	Ing. William Chipana Curiñaupa
Responsable de Área - Ucayali	:	Ing. Edinson Sangama Barbarán
Responsable de Área - Arequipa	:	Ing. César Acurio Zavala

Cámara Nacional Forestal – CNF:

Dirección	:	Calle Ramón Dagnino 369, Jesús María, Lima 11 – Perú
Teléfono	:	(511) 651 6197
Fax	:	(511) 628 8869
E-mail	:	cnf@cnf.org.pe
Web	:	www.cnf.org.pe

Índice de materias

Resumen analítico.....	3
1. Identificación del proyecto.....	4
1.1 Contexto.....	4
1.2 Origen y problema abordado.....	4
2. Objetivos del proyecto y estrategia operativa.....	5
3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados).....	6
4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios.....	6
5. Evaluación y análisis.....	11
6. Experiencias adquiridas.....	14
7. Conclusiones y recomendaciones.....	15
Anexo 1. Estado financiero del proyecto.....	16
Anexo 2. Estado de flujo de fondos del proyecto.....	17

Resumen analítico

El proyecto se ubicó espacialmente en la zona centro y sur del país; la zona central y sur oriental, con bosques naturales de gran potencial productivo de madera y centros de transformación primaria y comercialización, siendo la capital del país y la zona sur occidental, con alto potencial de consumo y exportación de productos maderables.

Las áreas seleccionadas para ejecutar el proyecto corresponden a dos zonas con los centros de transformación más importantes del país, gran potencial productivo de madera como de transformación, comercialización y consumo, como son las zonas Centro y Sur de la Amazonia peruana.

La CNF consideró las iniciativas peruanas financiadas por la OIMT y con apoyo de la autoridad forestal, sobre el fortalecimiento de la cadena productiva, fortalecimiento de capacidades para la producción y comercialización, trazabilidad forestal geo-electrónica, propuestas coincidentes con las áreas propuestas para este proyecto, constituyéndose en punto de partida para elaborar la propuesta de este proyecto, rescatando las lecciones aprendidas. En las iniciativas tomadas en cuenta, el problema central que se detectó es la poca capacidad de las PYMES de demostrar la procedencia legal de la madera. Esto origina pérdidas de oportunidad de acceder a mejores mercados que exigen la legalidad y la sostenibilidad de la madera a comercializar.

El objetivo de desarrollo que se consideró fue contribuir con el progreso socio-económico de las zonas productoras y consumidoras de madera, apoyando el comercio de productos maderables de origen legal, proveniente de bosques manejados de comunidades nativas y concesiones forestales de la Amazonia. En consecuencia, se planteó el objetivo específico de fortalecer la capacidad de las medianas y pequeñas empresas forestales para demostrar y respaldar que la madera que producen y comercializan, procede legalmente de bosques manejados de concesiones forestales y comunidades nativas. Este objetivo específico se logró mediante la promoción de un sistema de trazabilidad forestal nacional reconocido por el mercado.

El desarrollo del proyecto, logró la participación comprometida de los actores / beneficiarios directos e indirectos, ya que se esperaba contar con un sistema trazabilidad electrónico de la madera validado y equipado para cada empresa. En el trato con los beneficiarios del proyecto, se mantuvo la estrategia de ganar su adherencia poco a poco, mostrando las ventajas que obtendrán con las herramientas para la trazabilidad que les proporcionará el proyecto.

En la línea de trato para ir camino a lograr objetivos, se actuó de la siguiente manera:

- Se realizaron cursos, talleres, asistencia técnica, talleres de intercambio de experiencias entre beneficiarios y empresarios, lo que permitía difundir nuestra propuesta y convencer las bondades que los beneficiaría en su actividad
- Especial atención mereció la capacitación en los conocimientos para el manejo del software de trazabilidad que se brindó mediante asistencia técnica a cada uno de los beneficiarios
- No se descuidó la capacitación en herramientas de gestión empresarial, ya que se notó una deficiencia en este sentido, por lo que se desarrolló cursos y talleres sobre este tema.

El desempeño del proyecto, en la ejecución de los compromisos principales, se ajustó razonablemente a lo programado. En ciertas actividades se incurrió en retrasos, por lo que la vigencia del tiempo previsto de ejecución que fue de 27 meses, necesitó una ampliación que llegó a 31 meses, siendo muy importante manifestar que este período adicional no necesitó de fondos adicionales, sino solamente una reestructuración presupuestal.

1. Identificación del proyecto

1.1 Contexto del proyecto

Los espacios seleccionados para ejecutar el proyecto están en las zonas donde se concentran las concesiones forestales y uno de los centros de transformación primaria y secundaria importante del país; estos los departamentos de Lima y Ucayali, cuyo eje vial es la Carretera Central. La zona sur abarca los departamentos de Madre de Dios y Arequipa, teniendo como eje vial la Carretera Interoceánica.

La actividad maderera se desarrolla en nuestros bosques en base a concesiones forestales tal como lo dispone la Ley Forestal N° 29763. Las concesiones trabajan en base a planes de manejo forestal y proveen de madera para la transformación primaria y secundaria, que tiene como destino la exportación y el mercado local. El desplazamiento de la madera requiere un seguimiento que garantice la legalidad de su origen

El año 2011 se aprobó la Ley Forestal y de Fauna Silvestre N° 29763, que recién entró en vigencia, ya que recientemente en el 2016 se aprobó su Reglamento. El proyecto ha tomado varios principios y disposiciones de la ley, que pronto será aplicada en toda su magnitud.

1.2 Origen y problemas

En el periodo 2008 – 2010, la Cámara Nacional Forestal (CNF), con el apoyo técnico económico de la OIMT y la colaboración de la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre, ejecutó el proyecto OIMT PD 421/06 (F) “Fortalecimiento de la cadena productiva de la madera proveniente de concesiones forestales y otros bosques bajo manejo forestal”, habiéndose identificado y propuesto soluciones a los principales “*cuellos de botella*” que debilitan la cadena productiva de las maderas de los corredores centro y sur del Perú. En el proyecto intervinieron concesionarios forestales, empresarios de plantas industriales de transformación y comercializadores de la madera. Como producto del proyecto se originó el sistema piloto de trazabilidad denominado “*Sistema de Seguimiento de Origen de la Madera – SISOMAD*”, obteniéndose una versión de un software para el procesamiento de información, haciendo las respectivas pruebas con concesiones y empresas de Madre de Dios y Ucayali.

El presente proyecto tomó las experiencias de dos propuestas peruanas de trabajar en el ámbito de la trazabilidad. La organización Bosques, Sociedad y Desarrollo (BSD), a través de la propuesta “Trazabilidad forestal geo-electrónica aplicada a las maderas provenientes de 191,718 ha de bosques de seis comunidades indígenas y de una concesión forestal, de la región Ucayali”, buscó que los usuarios del bosque puedan demostrar la implementación y uso de un sistema de trazabilidad geo electrónica para asegurar el comercio transparente de sus maderas, procedentes de bosques tropicales de concesiones y tierras de comunidades nativas. Por otra parte, AIDER formuló la propuesta “Fortalecimiento de capacidades para la producción y comercialización de madera certificada en comunidades indígenas de Ucayali, Perú”, a través de la operación de un consorcio forestal conformado por comunidades nativas de la etnia Shipibo Konibo, que comercializa madera certificada, demostrando la procedencia legal y sostenible de sus productos maderables y que benefició a ocho comunidades de este pueblo indígena asentados en los distritos de Callería, Masisea e Iparía del departamento de Ucayali, con una superficie total de 40,000 hectáreas.

También se tomó como sustento las exigencias del mercado internacional, a través de Ley Lacey (EE.UU, 2008) y la legislación Due Diligence (UE, 2009), ya que ambas obligan a la industria maderera demostrar el origen de la madera importada en sus respectivos países. La primera inició su implementación en abril de 2009 y la segunda entró en vigencia a inicio de 2013.

2. Objetivos del proyecto y estrategia de ejecución

Objetivo de desarrollo:

Contribuir con el aumento del comercio de madera de origen legal proveniente de bosques manejados de comunidades nativas y concesiones forestales de la Amazonia peruana.

Objetivo específico:

Fortalecer la capacidad de pequeños y medianos empresarios forestales en trazabilidad para sustentar que la madera que procesan y comercializan tiene origen legal y procede de bosques manejados de concesiones forestales o comunidades nativas.

Estrategia de ejecución:

El proyecto se desarrolló en colaboración con los actores/beneficiarios directa o indirectamente interesados en fortalecer la capacidad de pequeños y medianos empresarios forestales en trazabilidad para sustentar la procedencia de la madera. Se tuvo en cuenta la necesidad de avanzar paso a paso, ayudando a crear conciencia, analizar problemas e identificar las prioridades de solución. Se pusieron en práctica las siguientes medidas:

- Se realizaron cursos, talleres, asistencia técnica, informes mensuales, talleres de intercambio de experiencias entre beneficiarios y empresarios
- Para fortalecer los conocimientos manejo del software de trazabilidad se brindó asistencia técnica a cada uno de los beneficiarios
- Se desarrollaron cursos y talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial.

Supuestos y riesgos:

Uno de los riesgos principales para la ejecución del proyecto fue la culminación de la administración actual del Gobierno bajando el intento de fomentar la ordenación forestal sustentable, lo cual ha creado un conflicto con lo establecido en la legislación forestal vigente del país, para contrarrestar la posibilidad, la CNF participa activamente en diversos foros con participación de la sociedad civil haciendo incidencia política y llamando la atención de los gobernantes de turno para que tomen conciencia y desplieguen acciones en torno a combatir las actividades ilegales.

Para el objetivo específico del proyecto, un riesgo ha sido que parte del sector empresarial forestal privado se ha resistido a participar con empresas formales en acciones de aprovechamiento y comercio legal, dado que esos son los pilares del manejo forestal sostenible, el cual asegura una mejora en la calidad de vida para las poblaciones locales a lo largo del tiempo.

3. Actuación del proyecto

Objetivo específico:

Fortalecer la capacidad de pequeños y medianos empresarios forestales en trazabilidad para sustentar que la madera que procesan y comercializan tiene origen legal y procede de bosques manejados de concesiones forestales o comunidades nativas.

Producto 1: PYMEs y empresas forestales adoptan un sistema de trazabilidad electrónico y comercializan madera certificada.

- Actividad 1.1: Diseñar, desarrollar y validar un sistema de trazabilidad electrónico
- Actividad 1.2: Promover el sistema de trazabilidad electrónico y la comercialización de madera certificada

Producto 2: El personal técnico de PYMEs, empresas forestales, de la Autoridad Nacional Forestal y de las Autoridades Regionales Forestales han desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la madera en el proceso productivo y de comercialización para incorporar la trazabilidad de la madera.

- Actividad 2.1: Desarrollar cursos talleres de capacitación en control y seguimiento de productos maderables
- Actividad 2.2: Brindar asistencia técnica a empresas forestales y PYMEs en trazabilidad de la madera
- Actividad 2.3: Promover el intercambio de experiencias en certificación y trazabilidad de la madera entre empresarios, concesionarios forestales, Comunidades nativas, profesionales, funcionarios y demás actores del que hacer forestal

Producto 3: Empresas forestales y PYMEs fortalecidas en gestión empresarial

- Actividad 3.1: Desarrollar cursos talleres de capacitación en herramientas de gestión empresarial
- Actividad 3.2: Brindar asesoramiento continuo a empresas forestales y PYMEs para fortalecer las capacidades de comercialización de madera certificada
- Actividad 3.3: Establecer y mantener la coordinación del proyecto

Programa:

- Fecha de inicio: Octubre de 2013
- Duración: 31 meses
- Fecha de término: Abril de 2016

4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios

Objetivo específico:

Fortalecer la capacidad de pequeños y medianos empresarios forestales en trazabilidad para sustentar que la madera que procesan y comercializan tiene origen legal y procede de bosques manejados de concesiones forestales o comunidades nativas

Productos:

Producto 1: PYMEs y empresas forestales adoptan un sistema de trazabilidad electrónico y comercializan madera certificada

- Un sistema electrónico de trazabilidad de la madera desarrollado y validado
- 7 comunidades nativas implementan el sistema electrónico de trazabilidad de la madera:

Ucayali: 6 comunidades

- Comunidad nativa Buenos Aires
- Comunidad nativa Callería
- Comunidad nativa Curiaca
- Comunidad nativa Junín Pablo
- Comunidad nativa Pueblo Nuevo del Caco
- Comunidad nativa Royá

Madre de Dios: 1 comunidad

- Comunidad nativa Bélgica

- 18 empresas forestales implementan el sistema electrónico de trazabilidad de la madera:

Ucayali: 4 empresas

- Forestal Pucallpa Export SRL
- Maderera Marañón SRL
- Inversiones HST SAC
- Cite indígena SRL

Madre de Dios: 8 empresas

- Capirona SAC
- Empresa Forestal Espintana SAC
- Empresa Maderera Industrial Isabelita SAC
- Maderera Rio Yaverija SAC (MADERYJA)
- Managed Forest EIRL
- Nature wood Perú SAC
- Pietra Forestal Perú SAC
- Amazon Ecological Industry SAC

Arequipa: 6 empresas

- Maderera transformadas Orión SRL
- Corporación INTI AQP SAC
- Forestal AQP SRL
- SLM Servicios Generales EIRL
- Prysma SAC
- SEMASUR EIRL

- Un directorio en línea de proveedores nacionales de madera certificada, en la página web de la CNF.
- 12 eventos de difusión sobre trazabilidad, certificación forestal y cadena de custodia
 1. "Sistema de trazabilidad y madera controlada en los aprovechamientos en concesiones y permisos forestales-Madre de Dios", Puerto Maldonado, 6-03-15.
 2. "Aplicación del sistema de trazabilidad electrónico para aprovechamiento del bosque", Pucallpa, 10-04-15.

3. "Aplicación del sistema de trazabilidad electrónico para aprovechamiento del bosque", Puerto Maldonado, 17-04-15
 4. "Uso del sistema electrónico de trazabilidad de la madera de la Cámara Nacional Forestal", Pucallpa, 22-05-15.
 5. "Uso del sistema electrónico de trazabilidad de la madera de la Cámara Nacional Forestal", Puerto Maldonado, 11-06-15.
 6. "Control del proceso de transformación de la madera mediante el sistema electrónico de trazabilidad de la madera – CNF", Puerto Maldonado, 5-06-15.
 7. "Control del proceso de transformación de la madera mediante el sistema electrónico de trazabilidad de la madera – CNF", Pucallpa, 19-06-15.
 8. "Aplicación del sistema electrónico de trazabilidad de la madera en el proceso de transformación", Iñapari, 9-06-15.
 9. "Aplicación del sistema electrónico de trazabilidad de la madera en el proceso de transformación", Ucayali, 07-07-15.
 10. "Sistema electrónico de trazabilidad de la madera y comercialización de madera certificada", Arequipa, 30-09-15.
 11. "Certificación de origen y trazabilidad de la madera", Lima, 17-03-16
 12. "Certificación de origen y trazabilidad de la madera", Pucallpa, 30-03-16
- 7 publicaciones (cartillas) trimestrales realizadas sobre precios de productos y servicios maderables publicados en la página web de la CNF.
 1. Julio de 2014
 2. Octubre de 2014
 3. Enero de 2015
 4. Abril de 2015
 5. Julio de 2015
 6. Octubre de 2015
 7. Enero de 2016

Producto 2: El personal técnico de PYMEs, empresas forestales, de la Autoridad Nacional Forestal y de las autoridades regionales forestales han desarrollado capacidades para un buen control y seguimiento de la madera en el proceso productivo y de comercialización para incorporar la trazabilidad de la madera.

- 6 cursos talleres sobre trazabilidad, certificación y cadena de custodia, desarrollados:
 1. "Monitoreo de la cadena de custodia para la certificación de origen de la madera", Pucallpa, 25-09-15.
 2. "Uso del sistema electrónico de trazabilidad de la madera y cadena de custodia", Arequipa, 02-10-15.
 3. "Monitoreo de la cadena de custodia para la certificación de origen de la madera", Puerto Maldonado, 21-10-15.
 4. "Monitoreo de la cadena de custodia en empresas de segunda transformación de la madera", Arequipa, 18-11-15.
 5. "Metodología para el buen registro de datos", Pucallpa, 17-12-15

6. "Metodología para el buen registro de datos", Pucallpa, 19-01-16
- 25 empresas entre comunidades y PYMEs, asistidas técnicamente en el sistema electrónico de trazabilidad de la madera desarrollado por el Proyecto.

Ucayali (10 empresas):

1. Comunidad nativa Buenos Aires
2. Comunidad nativa Callería
3. Comunidad nativa Curiaca
4. Comunidad nativa Junín Pablo
5. Comunidad nativa Pueblo Nuevo del Caco
6. Comunidad nativa Royá
7. Forestal Pucallpa Export SRL
8. Maderera Marañón SRL
9. Inversiones HST SAC
10. Cite indígena SRL

Madre de Dios (9 empresas)

1. Comunidad nativa Bélgica
2. Capirona SAC
3. Empresa Forestal Espintana SAC
4. Empresa Maderera Industrial Isabelita SAC
5. Maderera Rio Yaverija SAC (MADERYJA)
6. Managed Forest EIRL
7. Nature wood Peru SAC
8. Pietra Forestal Peru SAC
9. Amazon Ecological Industry SAC

Arequipa (6 empresas):

1. Maderera transformadas Orión SRL
 2. Corporación INTI AQP SAC
 3. Forestal AQP SRL
 4. SLM Servicios Generales EIRL
 5. Prysmas SAC
 6. SEMASUR EIRL
- 4 visitas de intercambio de experiencias sobre trazabilidad y certificación desarrollados:
 1. Visita de campo para intercambio de experiencias entre beneficiarios de Arequipa a Madre de Dios, 13-01-2016 al 17-01-2016
 2. Intercambio de experiencias y conocimientos en trazabilidad entre funcionarios, empresarios y profesionales, Pucallpa, 13-04-16
 3. Intercambio de experiencias entre beneficiarios del proyecto, Pucallpa, 08-04-16
 4. Visitas de campo para intercambio de experiencias y conocimientos en trazabilidad entre funcionarios, empresarios, profesionales y demás actores del sector forestal maderero, Arequipa, 22-04-2016.

Producto 3: Empresas forestales y PYMEs fortalecidas en gestión empresarial

- 8 cursos talleres en herramientas de gestión empresarial:
 1. "Distinciones sobre gerencia estratégica para empresas forestales", en la ciudad de Puerto Maldonado, Madre de Dios, 21-07-15

2. "Distinciones sobre gerencia comercial para empresas forestales", en la ciudad de Puerto Maldonado, Madre de Dios, 22-07-15
 3. "Planeamiento estratégico, inducción para la elaboración de un plan estratégico en las empresas forestales". Ucayali, 26-09-15
 4. "Distinciones sobre gerencia comercial para empresas forestales", en la ciudad de Pucallpa, Ucayali, 28-10-15
 5. "Planeación estratégica en la Industria de la madera", Arequipa, 19-11-15
 6. "Fortalecimiento de la gestión de capacidades empresariales", en la ciudad de Puerto Maldonado, Madre de Dios, 11-12-15
 7. "Análisis de costos de producción en la industria de la madera" en la ciudad de Arequipa, 22-12-15
 8. "Mercados nacionales e internacionales para maderas tropicales en el Perú", Pucallpa, 29-01-16
- Se brindó asistencias técnicas a 12 empresas (comunidades nativas y PYMEs):
 1. Comunidad nativa Bélgica
 2. Comunidad nativa Pueblo Nuevo del Caco
 3. Comunidad nativa Callería
 4. Comunidad nativa Royá
 5. Comunidad nativa Isabelita SAC
 6. Maderera Marañón SRL
 7. Forestal Pucallpa Export
 8. Nature Wood SAC
 9. MADERYJA SAC
 10. Managed Forest EIRL
 11. INTI AQP SAC
 12. Prysma SAC
 - 17 empresas forestales y PYMES con planes estratégicos desarrollados

Ucayali (9 empresas):

 1. Comunidad nativa Buenos Aires
 2. Comunidad nativa Callería
 3. Comunidad nativa Curiaca
 4. Comunidad nativa Junín Pablo
 5. Comunidad nativa Pueblo Nuevo del Caco
 6. Comunidad nativa Royá
 7. Forestal Pucallpa Export SRL
 8. Maderera Marañón SRL
 9. Cite indígena SRL

Madre de Dios (4 empresas)

 10. Comunidad nativa Bélgica
 11. Capirona SAC
 12. Maderera Río Yaverija SAC (MADERYJA)
 13. Managed Forest EIRL

Arequipa (4 empresas):

 14. Corporación INTI AQP SAC
 15. SLM Servicios Generales EIRL
 16. Prysma SAC
 17. SEMASUR EIRL

Participación de los beneficiarios:

Industriales madereros de primera y segunda transformación, concesionarios forestales y comunidades nativas fueron capacitados mediante cursos, talleres y asistencia técnica personalizada; además, se elaboraron planes de negocios, informes mensuales y semestrales sobre los avances del proyecto.

Se realizó incidencia política a través de las mesas de concertación y de trabajo conjunto con concesionarios, empresarios y comunidades nativas de las ciudades de Madre de Dios, Arequipa y Ucayali.

Todas las actividades del proyecto se realizaron con el objetivo de fortalecer capacidades de pequeños y medianos empresarios forestales en trazabilidad.

Sustentabilidad:

Para asegurar la sostenibilidad del Proyecto, la Cámara Nacional Forestal mantendrá el contacto con las empresas beneficiarias y las organizaciones forestales locales, a través de sus oficinas ubicadas en el ámbito del proyecto (Ucayali, Madre de Dios y Arequipa), dirigidas a continuar con las acciones promovidas por el Proyecto.

Las mesas de concertación regionales, principalmente la de Ucayali, se han fortalecido y constituyen un aliado importante a favor de los intereses del sector forestal, con las cuales la Cámara Nacional Forestal seguirá participando y apoyando.

La Cámara Nacional Forestal continuará manteniendo una estrecha relación con representantes de la Autoridad Forestal Nacional (SERFOR) y autoridades locales (gobiernos regionales) y demás organismos públicos para seguir colaborando con el desarrollo del sector y mejorar la productividad de la industria maderera, especialmente hacia la elaboración de productos maderables con mayor valor.

5. Evaluación y análisis

El concepto del proyecto considera como tema de inicio, las megas tendencias vigentes, tales como la globalización de mercados, creciente preferencia por los productos ecológicos, los consumidores son ahora más exigentes y respetuosos por el medio ambiente y la rápida tasa de cambio tecnológico. El 2010, la Cámara Nacional Forestal (CNF), con el apoyo técnico económico de la OIMT y la colaboración de la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre, ahora Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre, - SERFOR, termina la ejecución del proyecto OIMT PD 421/06 (F) "Fortalecimiento de la cadena productiva de la madera proveniente de concesiones forestales y otros bosques bajo manejo forestal", habiendo determinado "cuellos de botella" que debilitan la cadena productiva de la madera siendo uno de ellos la falta de un sistema que garantice el origen de la madera; por ello, como producto del proyecto se originó el sistema piloto de trazabilidad (Sistema de Seguimiento de Origen de la Madera - SISOMAD) y se obtuvo una versión de un software para el procesamiento de información, haciendo las respectivas pruebas con concesiones y empresas de Madre de Dios y Ucayali. Así mismo la ONG BSD a través de la propuesta "Trazabilidad forestal geo-electrónica aplicada a las maderas provenientes de 191,718 ha de bosques de seis comunidades indígenas y de una concesión forestal, de la región Ucayali" buscó que los usuarios de los bosques demuestren que podían implementar y usar un sistema de trazabilidad geo electrónica para el comercio transparente de sus maderas, procedentes de bosques tropicales. Así mismo la ONG AIDER formuló la propuesta "Fortalecimiento de capacidades para la producción y comercialización de madera certificada en comunidades indígenas de Ucayali, Perú" cuyo objetivo era "Fortalecer las capacidades de comunidades nativas Shipibo Konibo para la consolidación de un modelo de producción y

comercialización de madera certificada en la Región Ucayali, Perú”. Esto logró la participación de un consorcio forestal conformado por CCNN Shipibo Konibo que comercializa madera certificada, demostrando su procedencia legal y sostenible beneficiando a 08 CCNN del pueblo indígena Shipibo Konibo. Asimismo, se tomaron las iniciativas de algunos gobiernos regionales, como el de Arequipa y San Martín, que viene promoviendo la utilización de madera de origen legal.

El proyecto también toma como sustento las exigencias del mercado internacional, a través de Ley Lacey (EE.UU., 2008) y la legislación Due Diligence (UE, 2009), ambas obligan a la industria maderera demostrar el origen legal de la madera importada en sus respectivos países. La primera, inició su implementación en abril de 2009; y la segunda, entrará en vigencia a inicios de 2013. Con estas consideraciones, se decide proponer un proyecto para crear un sistema electrónico para la trazabilidad de la madera.

Los beneficiarios identificados fueron comunidades nativas, concesionarios forestales, pequeñas y medianas empresas forestales, organizaciones privadas e instituciones públicas y gobiernos regionales.

Se determinó que hay necesidad de tener un sistema de trazabilidad de la madera que sea amigable y asequible a la economía del usuario forestal nacional, para los fines de comercialización de sus productos, brindando la seguridad verificable, del origen legal de la madera.

El objetivo de desarrollo propuesto, permitió contribuir al fortalecimiento del comercio de la madera de origen legal, fortaleciendo la capacidad de los empresarios forestales en trazabilidad para sustentar que sus maderas provienen de origen legal.

Los beneficiarios del proyecto fueron 7 comunidades nativas, ubicadas 6 en Ucayali y 1 en Madre de Dios. En relación a los empresarios se atendió 18 empresas forestales que se encuentran 4 en Ucayali, 8 en Madre de Dios y 6 en Arequipa. A estos beneficiarios, se les contactó y se trabajó con ellos, haciendo un trabajo de concientización de los beneficios que contar con un sistema de trazabilidad, que fortalece su actividad y lo inserta en las exigencias de la legislación forestal, evitándoles problemas en su producción y comercialización de sus productos forestales. Se asistió técnicamente a 25 empresas forestales y comunidades nativas, en el sistema electrónico de trazabilidad de la madera desarrollado por el Proyecto; 10 en Ucayali, 9 en Madre de Dios y 6 en Arequipa.

Lo importante y medular del proyecto es que la Cámara Nacional Forestal elaboró, desarrolló y validó, un sistema electrónico de trazabilidad de la madera. Este sistema es amigable, de fácil operación, económicamente accesible y suficientemente seguro para garantizar el origen legal de la madera. Para socializar el sistema electrónico de trazabilidad, se han desarrollado 12 eventos de difusión sobre la trazabilidad, certificación forestal y cadena de custodia. La temática desarrollada en los eventos ha sido sobre la aplicación del sistema, uso, control del proceso, el sistema electrónico y la certificación de origen.

Para consolidar los conocimientos que se han impartido, se desarrolló 6 cursos – talleres sobre monitoreo de la cadena de custodia, uso del sistema de trazabilidad y metodología para el buen registro de datos. Así mismo se ha fortalecido la gestión empresarial, ya que solo empresas que se consoliden en su actuar como empresa, les impactará mejor las herramientas que se les entrega, en este caso sobre trazabilidad, para lo cual se desarrolló 8 cursos – talleres sobre gestión empresarial, tratando temas como gerencia estratégica para empresas forestales, planeamiento estratégico e inducción para la elaboración de un plan estratégico. Así mismo sobre, fortalecimiento de la gestión de capacidades empresariales, análisis de costos de producción en la industria de la madera y mercados nacionales e internacionales para maderas tropicales.

Se ha brindado también asistencia técnica a 12 empresas forestales y se ha logrado que 19 empresas forestales y PYMES, cuenten con sus planes estratégicos desarrollados. En el actuar del proyecto, es decir sus diversas actividades y considerando que esta es una herramienta que no será de uso masivo sino privativo de la actividad productiva con madera y comercio de estos productos, más de 150 personas, entre personal técnico de las empresas forestales y PYMES, profesionales de la Autoridad Nacional Forestal y autoridades regionales forestales han sido capacitados en trazabilidad de la madera, certificación forestal y cadena de custodia. El impacto logrado ha sido más de lo pensado y ha despertado interés en usuarios potenciales de otras regiones.

Para ejemplificar el tema difundido por el proyecto y que se conozca en el terreno como es la realidad de actuar diario de la producción, se organizaron con éxito, 4 visitas de campo para intercambio de experiencias sobre trazabilidad y certificación desarrollados; entre beneficiarios de Arequipa a Madre de Dios, intercambio de experiencias y conocimientos en trazabilidad entre funcionarios, empresarios y profesionales en Pucallpa y visitas de campo para intercambio de experiencias y conocimientos en trazabilidad entre funcionarios, empresarios, profesionales y demás actores del sector forestal maderero en Arequipa. Se ha continuado la preparación de 7 publicaciones (cartillas) trimestrales realizadas sobre precios de productos y servicios maderables publicados en la página web de la CNF.

El proyecto ha preparado también un Estándar para la Certificación de Origen de la Madera de la CNF. Lo cual, al validarlo, permitirá fortalecer la trazabilidad.

En referencia a lo previsto en la programación original del proyecto, la diferencia notoria se refiere a la Actividad 1.1 diseño, desarrollo, validación del sistema de trazabilidad electrónico, debido a que se necesitó hacer correcciones, producto de la aplicación en campo y las particularidades de la actividad de producción de cada empresa. Al realizar ajustes, se tenía que incidir nuevamente con los usuarios, para la correcta promoción del sistema, lo cual generó la necesidad de un tiempo adicional, de 4 meses, que no afectó el presupuesto del proyecto, ya que se hizo los ajustes presupuestales necesarios. Con la extensión del tiempo, se logró el pleno cumplimiento de los objetivos iniciales del proyecto.

Los supuestos del proyecto, no afectaron la ejecución, ya que las políticas macroeconómicas y sociales en el país se mantuvieron dentro de lo previsto. El sistema de concesiones forestales se mantiene más aún se ha fortalecido, así como el apoyo a las comunidades nativas, con la nueva legislación forestal, Ley N° 29763 Ley forestal y de Fauna Silvestre y la exigencia explícita a que los titulares o responsables de plantas de transformación de productos forestales están en la obligación de verificar el origen legal de los productos que transforman y están obligados, ante el requerimiento de la autoridad forestal, a acreditar el origen legal de cualquier producto forestal, esta exigencia de la ley, refuerza la necesidad que las concesiones, comunidades nativas y comercio forestal, deben contar con un sistema de trazabilidad, que es el objetivo principal que ha cumplido este proyecto. La lucha contra tala ilegal, se fortalece también ya que quien no cuenta con la trazabilidad, no puede comercializar nada.

En el Comité Técnico del Proyecto, se expresó que hay conformidad y expectativa de los beneficiarios que esta actividad continúe. Tanto el representante de la OIMT como del SERFOR, recomendaron proponer un proyecto para continuar con la trazabilidad y la certificación de origen de madera a nivel nacional, por ser importante para integrar los sistemas de manejo forestal para grandes, medianos y pequeños, que permita, interna y externamente, conocer de dónde viene y dónde se usa la madera, para lo cual ayuda mucho el conocimiento del mercado.

La Cámara Nacional Forestal, cumpliendo uno de sus fines institucionales, continuará manteniendo una estrecha relación con representantes de la Autoridad Forestal Nacional (SERFOR) y autoridades locales (gobiernos regionales), organismos públicos y con la actividad privada forestal nacional, para seguir colaborando con el desarrollo del sector, al ofrecer esta herramienta que contribuye a garantizar la comercialización de productos forestales de origen legal.

La Cámara Nacional Forestal – CNF, ha sido la entidad ejecutora del proyecto y agradece la colaboración de las siguientes instituciones:

- Servicio Nacional forestal y de Fauna silvestre (SERFOR), ex-Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre (DGFFS). Participó en coordinaciones y en los Comités Directivos del proyecto.
- Asociación de Madereros de Arequipa – ASOMADER. Fue aglutinador importante de los empresarios madereros en Arequipa.
- AIDER Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral.
- Gremios de productores de la madera.
- Asociación de exportadores de la madera – ADEX.

6. Lecciones aprendidas

a) Asuntos relativos a la identificación y diseño del proyecto tales como:

La identificación de los concesionarios, de las comunidades nativas y empresarios, fue una labor paciente, ya que muchos tomaron con reserva, ya que consideraban que se trababa de una actividad de control a favor de la autoridad forestal y que se trataría de obtener información propia del titular. Cuando se dieron cuenta que esto no sería el objetivo, colaboraron con más facilidad.

La Ley N° 29763 Ley forestal y de Fauna Silvestre, recientemente vigente, ayudó mucho a que los usuarios comprendan que ya no hay regreso y que es obligación, demostrar el origen legal de los productos, para lo cual deben adoptar un sistema de trazabilidad y certificación de origen de productos forestales.

La preparación de un sistema de trazabilidad que atienda las particularidades de los productores e industriales en nuestra realidad, mostró que en los detalles se generó alguna complicación, que llevó más tiempo solucionar los problemas planteados, lo cual se cumplió con éxito y se logró la aceptación de los usuarios.

b) Asuntos operativos:

- En cuanto al trabajo en cada zona, mejor es contar con personal calificado local, ya que tiene varias ventajas, especialmente que conoce a los concesionarios, comunidades nativas y empresarios, a nivel más amigable que facilita la comunicación.
- El monitoreo de las actividades es muy importante, ya que se visualiza en el campo, la incidencia del trabajo del proyecto.
- Las reuniones del Comité Directivo, que tiene por tarea evaluar el avance del proyecto en la parte técnica y financiera, son muy útiles y necesarias, ya que aporta recomendaciones, que son tomadas en cuenta durante la ejecución del proyecto.

7. Conclusiones y recomendaciones.

- **Identificación:**

Tomando como base algunos proyectos ejecutados por la CNF, así como reuniones con actores de la industria maderera, se realizó El proceso de identificación del proyecto fue adecuado, ya que permitió aprovechar los avances de otros esfuerzos, de proyectos ejecutados por la CNF, que ayudaron a conceptualizar mejor el objetivo.

- **Diseño:**

El proyecto ha tenido actores diversos, como son los concesionarios, las comunidades nativas y los madereros de primera y segunda transformación - PYMES, logrando una adaptabilidad adecuada, para atender y lograr los objetivos, con estos actores diversos pero complementarios.

- **Ejecución:**

Según la programación original del proyecto, la Actividad 1.1 diseño, desarrollo, validación del sistema de trazabilidad electrónico, se requirió un tiempo adicional, debido a que se necesitó hacer correcciones, producto de la aplicación en campo y las particularidades de la actividad de producción de cada empresa. Con la extensión del tiempo, se logró el pleno cumplimiento de los objetivos iniciales del proyecto.

- **Organización:**

El director del proyecto, responsable del equipo técnico y el desarrollo de las actividades, se desplazaba a las ciudades y lugares de la actividad forestal en Pucallpa, Puerto Maldonado y Arequipa. Todos los puntos de coordinación estaban comunicados a través de los servicios de telefonía e internet, entre si y con la sede de la CNF.

- **Administración:**

En cuanto a la administración del proyecto, se cumplió con eficiencia. Es real que se solicitó una extensión de 4 meses para concluirlo, pero no se requirió aumentar el presupuesto, salvo, reajustes menores a nivel de partidas presupuestarias.

- **Consolidación de la trazabilidad:**

Siendo una exigencia de la Ley Forestal y de Fauna Silvestre, que en toda la actividad productiva forestal se demuestre el origen legal de los productos forestales, la Cámara Nacional Forestal, considerando también una de las recomendaciones del Comité Técnico del proyecto, se ha formulado una propuesta de proyecto, para implementar la trazabilidad de la madera a nivel nacional, que será presentada próximamente a la OIMT.

Funcionario responsable del informe

Nombre: Wilfredo Ojeda Ojeda **Cargo:** Director

Fecha: 13 de febrero 2017.

Anexo 1. Estado financiero del proyecto (en dólares americanos) - Fondos OIMT.

ESTADO FINANCIERO DEL PROYECTO

Fondos OIMT

Proyecto No.: PD 621/11 Rev 3 (M)

Periodo finalizado: 13 de Setiembre 2013 al 30 Abril 2016

Título: "Trazabilidad de la madera procedente de concesiones forestales y comunidades nativas de Madre de dios y Ucayali, Republica del Peru "

Componente	Monto Original (A)	Gastos a la fecha			Fondos Disponibles (E) { A - D }
		Acumulados (B) a/	Incurridos (C)	Total (D) { B + C }	
I. Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor					
10. Personal del Proyecto					
11 Expertos nacionales (a largo plazo)					
11.1. Director del proyecto	72,800.00	-	72,800.00	72,800.00	-
11.2. Coordinador CNF			-	-	-
11.3. Coordinador AIDER			-	-	-
11.4. Especialista en trazabilidad	28,800.00		28,800.00	28,800.00	-
11.5. Responsable de área	34,128.00		34,128.00	34,128.00	-
11.6. Profesional en monitoreo			-	-	-
12 Otro personal					
12.1. Asistente técnico			-	-	-
12.2. Técnico especializado	9,453.00		9,453.18	9,453.18	(0.18)
12.3. Participantes eventos			-	-	-
13 Consultores nacionales (a corto plazo)					
13.1. Especialista en sistemas	12,000.00		12,000.00	12,000.00	-
19. Total - Componente	157,181.00	-	157,181.18	157,181.18	(0.18)
20. Subcontratos					
21 Subcontrato (Sistematización proyecto)	3,500.00	-	3,500.00	3,500.00	-
22 Subcontrato (Tripticos)	600.00	-	600.00	600.00	-
23 Subcontrato (Boletines)	2,200.00	-	2,200.00	2,200.00	-
24 Subcontrato (Expositor eventos)	-	-	-	-	-
25 Subcontrato (Facilitador eventos)	-	-	-	-	-
26 Subcontrato (Facilitador cursos)	7,000.00	-	7,000.00	7,000.00	-
29. Total - Componente	13,300.00	-	13,300.00	13,300.00	-
30. Viajes de Servicio					
31 Viáticos					
31.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)	21,479.00	-	21,477.62	21,477.62	1.38
33 Costos de transporte local					
33.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)	26,832.00	-	26,832.29	26,832.29	(0.29)
33.3. Otros	6,797.00	-	6,797.01	6,797.01	(0.01)
39 Total componente	55,108.00	-	55,106.92	55,106.92	1.08
40. Bienes de Capital					
41 Alquiler de oficinas	-			-	
44 Bienes de equipo					
44.1. Equipo de computación	17,280.00		17,280.34	17,280.34	(0.34)
44.2. Equipo forestal			-	-	-
44.3. Otros	525.00		525.12	525.12	(0.12)
49. Total - Componente	17,805.00	-	17,805.46	17,805.46	(0.46)
50. Bienes Fungibles					
52 Repuestos	3,291.00	-	3,290.91	3,290.91	0.09
53 Servicios básicos (telf. fija y móvil e internet)	9,950.00		9,949.99	9,949.99	0.01
54 Materiales/suministros de oficina	4,248.00		4,247.99	4,247.99	0.01
59. Total - Componente	17,489.00	-	17,488.89	17,488.89	0.11
60. Gastos Varios					
61 61. Gastos diversos					
61.1 Servicios (motorista, acopio de información, actualización de página Web, digitado, elaboración y edición de video, mantenimiento y reparación de equipos)	21,205.00		21,205.49	21,205.49	(0.49)
61.2 Refrigerios	4,090.00		4,090.05	4,090.05	(0.05)
62 Costos de auditoría	-		-	-	-
69. Total - Componente	25,295.00	-	25,295.54	25,295.54	(0.54)
	286,178.00	-	286,177.99	286,177.99	0.01
II. Fondos retenidos por la OIMT					
60. Gastos Varios					
61. Gastos Diversos	-				a/
62. Reembolso de Costos de Anteproyecto	-				a/
63. Contingencia	-				a/
	-				a/
64. Total - Componente	-				a/
80 Seguimiento y administración del proyecto					
81 Gastos de control y revisión de la OIMT	25,000.00				a/
82 Evaluación intermedia, final, ex-post OIMT	12,000.00				a/
83 Costos de apoyo al programa de la OIMT	25,854.00				a/
	-				a/
89. Total - Componente	62,854.00				a/
	62,854.00				a/
99. TOTAL GLOBAL:	349,032.00				

Aviso: Los componentes del presupuesto están detallados en el documento del proyecto.

a/ Se refiere a fondos retenidos y contabilizados por la OIMT - Organismo Ejecutor no tiene detalle.

Anexo 2. Estado de flujo de fondos del proyecto - Fondos OIMT.

ESTADO DE FLUJO DE FONDOS DEL PROYECTO Fondos OIMT

Proyecto No.: PD 621/11 Rev 3 (M)

Periodo finalizado: 13 de Setiembre 2013 al 30 Abril 2018

"Trazabilidad de la madera procedente de concesiones forestales y comunidades nativas de Madre de Dios y Ucayali, Republica del Peru"

Componente	Referencia	Fecha	Monto en US\$		Moneda local	
A. Fondos recibidos de la OIMT:						
1. Primera remesa de fondos		13/09/2013	60,000.00		166,320.00	
2. Segunda Remesa de fondos		07/08/2014	60,000.00		169,800.00	
3. Tercera Remesa de fondos		03/03/2015	60,000.00		186,060.00	
4. Cuarta Remesa de fondos		01/08/2015	60,000.00		191,520.00	
5. Quinta Remesa de fondos		30/12/2015	46,178.00		157,374.62	
Total de Fondos Recibidos			286,178.00		871,074.62	
B. Gastos del organismo ejecutor						
10. Personal del Proyecto						
11. Expertos nacionales (a largo plazo)						
11.1. Director del proyecto	72,800.00		72,800.00		221,588.64	
11.2. Coordinador CNF			-		0.00	
11.3. Coordinador AIDER			-		0.00	
11.4. Especialista en trazabilidad	28,800.00		28,800.00		87,661.44	
11.5. Responsable de área	34,128.00		34,128.00		103,878.81	
11.6. Profesional en monitoreo			-		0.00	
12. Otro personal						
12.1. Asistente técnico			-		0.00	
12.2. Técnico especializado	9,453.00		9,453.18		28,773.59	
12.3. Participantes eventos			-		0.00	
13. Consultores nacionales (a corto plazo)						
13.1. Especialista en sistemas	12,000.00		12,000.00		36,525.60	
19. Total - Componente	157,181.00		157,181.18		478,428.08	
20. Subcontratos						
21. Subcontrato (Sistematización proyecto)	3,500.00		3,500.00		10,653.30	
22. Subcontrato (Tripticos)	600.00		600.00		1,826.28	
23. Subcontrato (Boletines)	2,200.00		2,200.00		6,696.36	
24. Subcontrato (Expositor eventos)	-		-		0.00	
25. Subcontrato (Facilitador eventos)	-		-		0.00	
26. Subcontrato (Facilitador cursos)	7,000.00		7,000.00		21,306.60	
29. Total - Componente	13,300.00		13,300.00		40,482.54	
30. Viajes de Servicio						
31. Viáticos						
31.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)	21,479.00		21,477.62		65,373.58	
33. Costos de transporte local						
33.1. Experto(s)/Consultor(es) nacional(es)	26,832.00		26,832.29		81,672.12	
33.3. Otros	6,797.00		6,797.01		20,688.74	
39. Total componente	55,108.00		55,106.92		167,734.44	
40. Bienes de Capital						
41. Alquiler de oficinas						
41.1. Alquiler de oficinas			-		0.00	
44. Bienes de equipo						
44.1. Equipo de computación	17,280.00		17,280.34		52,597.90	
44.2. Equipo forestal					0.00	
44.3. Otros	525.00		525.12		1,598.36	
49. Total - Componente	17,805.00		17,805.46		54,196.26	
50. Bienes Fungibles						
52. Repuestos	3,291.00		3,290.91		10,016.87	
53. Servicios básicos (telef. fija y móvil e internet)	9,950.00		9,949.99		30,285.78	
54. Materiales/suministros de oficina	4,248.00		4,247.99		12,930.03	
59. Total - Componente	17,489.00		17,488.89		53,232.68	
60. Gastos Varios						
61. Gastos diversos						
61.1. Servicios (motorista, acopio de información, actualización de página Web, digitado, elaboración y edición de video, mantenimiento y reparación de equipos)	21,205.00		21,205.49		64,545.27	
61.2. Refrigerios	4,090.00		4,090.05		12,449.29	
62. Costos de auditoría	-		-		0.00	
69. Total - Componente	25,295.00		25,295.54		76,994.56	
Total de gastos a la fecha:			286,177.99		871,068.57	
Saldo restante de fondos (A-B):			0.01		6.06	