



International Tropical Timber  
Organization  
Organisation Internationale des  
Bois Tropicaux

Promotion de l'Aménagement Durable des Forêts  
Africaines  
Promotion of Sustainable Management of African  
Forests

PD 124/01 Rev.2 (M)

OAB/ATO/OAM



Organisation Africaine du Bois  
African Timber Organization  
Organizaçao Africana da Madeira  
Organizacion Africana de la Madera

# **PLAN D'OPERATION ANNUEL**

## **PHASE III ETAPE 1 DU PROJET PD 124/01 REV.2 (M)**

Janvier 2011 à Juin 2012  
(18 mois)

**Nom** : François HIOL HIOL

**Fonctions** : Coordonnateur  
Régional du projet PD 124/01  
Rev.2(M)

**Date** : Décembre 2010

## **Rapport d'activité de la phase II du projet**

La phase 2 du projet a permis une avancée significative dans la réalisation des produits 1.1, 1.2, 1.3, 1.5, 2.2, 2.4 et 2.5 ainsi qu'il suit :

- Produit 1.1: Quatre ateliers ont réuni les parties prenantes de la gestion durable des forêts dans chacun des quatre pays (Cameroon, Gabon, and Côte d'Ivoire) en vue d'améliorer le cadre de suivi/audit de l'aménagement des forêts. Dans chacun des pays, les parties prenantes se sont accordées sur les étapes nécessaires à la mise en place des cadres règlementaires d'audits de gestion forestière.
- Produit 1.2: Les documents nationaux des principes, critères et indicateurs (PCI) ont été finalisés en République Centrafricaine, Liberia, Nigeria et RDC. Le test de terrain des PCI de la RDC a été la dernière activité que le projet a exécutée. Une version ghanéenne des PCI harmonisée aux PCI OAB/OIBT a été validée par l'ensemble des parties prenantes de la gestion durable des forêts du Ghana au cours d'un atelier organisé à Kumasi au Ghana. Au Gabon un manuel d'application des PCI a été produit grâce à l'appui du projet. Tandis qu'en Côte d'Ivoire le manuel a été produit sous la propre initiative du Ministère ivoirien de l'environnement et des eaux et forêts. Des appuis ont été donnés aux groupes nationaux de travail (GNT) du Cameroun et Gabon (revitalisation) et Côte d'Ivoire (organisation d'une assemblée générale).
- Produit 1.3: Les données collectées dans cinq pays ont été analysées et utilisées dans la rédaction du rapport de progrès vers la gestion durable sur la base du principe 1. Les pays concernés sont : Cameroun, République centrafricaine, Congo, Gabon et Liberia.
- Produit 1.5: 242 personnes ont reçu des enseignements théoriques et pratiques dans le domaine des audits de l'aménagement des forêts sur la base des PCI OAB/OIBT. Il s'agit des acteurs de la gestion forestière et spécialistes, qui travaillent dans l'administration forestière, les concessions forestières, les ONG, les universités et les centres de recherche. Ces personnes ont été formées au cours de neuf sessions de formations organisées dans neuf pays membres de l'OAB et de l'OIBT (Cameroun, République centrafricaine, Congo, Côte d'Ivoire, République Démocratique du Congo, Gabon, Ghana, Liberia et Nigeria)
- Produit 2.2: Le projet a contribué techniquement et financièrement à l'organisation de l'atelier régional de finalisation du référentiel régional FSC pour l'Afrique centrale. Cet appui du projet a été fourni dans le cadre de la mise en oeuvre du plan d'action conjoint entre le projet OAB/OIBT et le WWF-CARPO..
- Produit 2.4: Une session de formation régionale a permis de former vingt-deux (22) formateurs originaires des pays francophones membres de l'OAB et de l'OIBT dans le domaine des audits de l'aménagement forestier sur la base des PCI OAB/OIBT afin de compléter l'effectif des formateurs francophones à quarante cinq (45).

Produit 2.5: Le coordonnateur régional de projet a été recruté par l'OIBT et mis à la disposition de l'OAB dès le démarrage de la phase II du projet. Celui-ci a œuvré pour la mise en œuvre du projet et a donné des conseils au Secrétariat Général de l'OAB dans divers autres domaines de la conservation des forêts et de la transformation du bois.

Les leçons apprises à l'issue de la mise en œuvre de la phase II du projet PD 124 Rev.2 (M) sont :

- Le budget et le temps tels qu'ils ont été planifiés à la conception du projet en 2001 ont été largement sous estimés pour permettre sa mise en œuvre effective. Plusieurs explications peuvent en être fournies : (i) hausse des prix et du coût de la vie dans la zone du projet et baisse du taux de change du dollar par rapport à l'euro (avec lequel le franc cfa a une parité fixe) ; (ii) extension des activités du projet à un nouveau pays tel que le Nigeria sans que le budget ait été accru; (iii) les coûts des activités ont été estimés être les mêmes dans tous les pays membres indépendamment de la taille du pays et la complexité de la problématique de gestion forestière ; c'est le cas des pays comme le Nigéria ou la RDC ; (iv) la stratégie du projet ainsi que les activités ont été conçues avec l'hypothèse que l'OAB est fonctionnelle et participera activement à la mise en œuvre du projet en apportant ses fonds de contrepartie ; ceci n'a pas été possible depuis le démarrage de la seconde phase du projet ; la contribution de l'OAB s'est limité à assurer le simple ancrage institutionnel du projet, l'organisation s'étant progressivement vidée de son personnel (le dernier agent de l'OAB a quitté l'organisation en mai 2010..
- Le partenariat avec le WWF-CARPO s'est avéré déterminant au vu de sa contribution financière dans la mise en œuvre des activités du projet en Afrique central.
- La phase II a bénéficié de la prise de conscience suscitée par l'initiative du WWF relative au "Réseau mondial sur le commerce légal et la foresterie responsable" en matière de certification FSC en Afrique central; les PCI OAB/OIBT ont à leur tour servi d'outil pour une bonne préparation des pays à la certification FSC ; le résultat a été une plus grande et meilleure participation des parties prenantes au développement du processus de certification FSC en Afrique centrale ;
- Au cours de la mise en œuvre de la phase II du projet la RCA, la RDC et le Liberia ont retrouvé une relative stabilité politique et se sont engagés dans des politiques de réconciliation nationale ; en plus ces pays ont montré beaucoup d'enthousiasme à promouvoir la gestion durable dans leur territoire ; le résultat a été une forte participation des parties prenantes de ces pays aux activités du projet.
- Les pays qui avaient déjà adopté les PCI OAB/OIBT ont facilement développé des grilles de définition de légalité dans le cadre de la préparation aux négociations des APV FLEGT. De même, il est apparu que le développement du FLEGT a créé un regain d'intérêt à appliquer les PCI OAB/OIBT dans les pays membres car ces derniers se sont rendu compte de la forte corrélation entre les deux processus; les PCI OAB/OIBT représentant pour les pays un argument régional et national à faire valoir face à une initiative considérée comme "impose" de l'extérieur.
- La mise en œuvre du projet en Afrique central a continué à servir comme l'un des principaux instruments d'opérationnalisation du plan de convergence de la COMIFAC en matière d'aménagement durable des forêts de production ; l'OAB étant l'un des partenaires techniques de la COMIFAC pour la mise en œuvre de l'axe stratégique n°3 sur l'aménagement des écosystèmes.
- L'évaluation des besoins réalisés préalablement à chacune des sessions de formation en audits de l'aménagement des forêts sur la base des PCI OAB/OIBT a montré une très forte

demande de la part des parties prenantes pour de telles formations. Il est donc nécessaire de poursuivre ces formations et surtout d'accompagner les pays afin qu'ils s'organisent et auditent effectivement l'aménagement de leurs forêts.

- Les sessions de formation en audits de l'aménagement des forêts sur la base des PCI OAB/OIBT a permis de développer un corps professionnel d'auditeurs de la gestion forestière qui sont actuellement utilisés par les bureau privés de certification FSC et de vérification de la légalité.
- Pour la phase III du projet il est nécessaire que l'OIBT redéfinisse la stratégie du projet PD 124/01 Rev.2 (M) afin de prendre en compte la situation de non fonctionnalité de l'OAB.

## Plan d'Opération Annuel

### 1. Grille de cadre logique pour la première étape de la Phase III du projet

Eléments du projet	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses importantes
<b>Produit 1.1</b>	<i>Forum représentatif, participatif et ouvert opérationnel dans 3 pays (Cameroun, Nigeria et Togo)</i>	<i>Mandat et statut du forum ; adhésions au forum ; compte rendus de réunions</i>	<i>Les parties prenantes acceptent de participer</i>
Activité 1.1.6	Trois réunions de fora nationaux sont organisés dans 3 pays (Cameroun, Nigeria et Togo)	Rapport de réunion des fora nationaux	
<b>Produit 1.2</b>	<i>PCI/critères de certification nationaux</i>	<i>Document sur les PCI/critères de certification et le processus de développement</i>	<i>Les intervenants acceptent les PCI OAB/OIBT comme cadre de suivi de la gestion forestière La stabilité politique retrouvée au Libéria et RDC se consolide</i>
Activité 1.2.1	Secrétariat de GNT / Point focal identifié (Togo)	Secrétariat / Point focal	
Activité 1.2.2	Parties prenantes identifiées et consultations tenues ( Togo)	Liste de parties prenantes contactées ; compte rendus de réunions	
Activité 1.2.3	Membres du GNT identifiés ( Togo)	Listes des membres	
Activité 1.2.4	Version préliminaire des TDR et procédures préparées (Togo)	Documents sur les TDR et procédures	
Activité 1.2.5	GNT / Comité technique mis en place ( Togo)	PV première réunion / assemblée générale constitutive	
Activité 1.2.6	Premier atelier national organisé (Togo)	Rapport de l'atelier	
Activité 1.2.7	Appui aux groupes nationaux de travail : - préparation des statuts et règlements intérieurs (Cameroun, Gabon, Congo) ; - organisation des assemblées générales constituantes (Cameroun, Congo, Gabon) ; - organisation des ateliers de planification des activités (Cameroun, Gabon, Liberia, Congo) ; - vulgarisation des PCIV dans les pays (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Liberia.)	- Statuts et règlement intérieur des GNT (Cameroun, Gabon, Congo) ; - PV et comptes rendus des assemblées générales constituantes des GNT (Cameroun, Congo, Gabon) ; - Plan d'action des GNT (Cameroun, Gabon, Liberia, Congo) ; - TDR préparés pour la vulgarisation des PCIV ; Protocoles d'entente signés entre le Projet PD 124 et les GNT pour la vulgarisation des PCIV ; Rapport de vulgarisation (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Liberia.)	
Activité 1.2.8	Version préliminaire des PCI nationaux produite	Document préliminaire des PCI nationaux	

Eléments du projet	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses importantes
	(Togo)		
Activité 1.2.9	Document préliminaire de PCI nationaux disséminés (Togo)	Liste des récipiendaires et commentaires écrits	
Activité 1.2.11	PCI nationaux révisés (Togo)	Document de PCI nationaux révisé	
Activité 1.2.12	Test de terrain des PCI nationaux (Togo) ;	Rapports d'audit à partir des tests de terrain	
Activité 1.2.13	PCI nationaux révisés et diffusés (Togo)	Document révisé ; liste des récipiendaires ; commentaires écrits	
Activité 1.2.15	PCI nationaux finalisés (Togo)	Version finale des PCI	
<b>Produit 1.3</b>	<i>Données nationales sur les PCI rassemblées dans les 03 pays (Nigeria, RDC, Togo)</i>	<i>Rapports des programmes à l'échelle des pays</i>	<i>Disponibilité des données sur des PCI</i>
Activité 1.3.1	Données collectées	Base des données	
Activité 1.3.2	Rapports produits aux niveaux des pays	Rapports	
Activité 1.3.3	Rapports envoyés au partie prenante et suivi réalisé pour recueillir les amendements ; et Résultats diffusés	Liste des récipiendaires et événements au cours desquels la diffusion a eu lieu	
Activité 1.3.4	Rapports mis à jour	Rapports	
<b>Produit 1.4</b>	<b><i>Meilleures dispositions de surveillance/cadres d'audit dans au moins 4 pays</i></b>	Procédures d'organisation des audits adoptés par les parties prenantes, textes officiels sur les PCI et manuel d'application des PCI	
Activité 1.4.1	Dispositions de surveillance/audit existantes révisées (Liberia)	Rapport analytique	
Activité 1.4.2	Conditions réglementaires du système d'aménagement forestier examinées pour leur justesse et suffisance (Liberia)	Rapport analytique	
Activité 1.4.3	Atelier organisé (Liberia)	Rapport de l'atelier	
Activité 1.4.4	Audits pilotes d'aménagement des forêts dans les concessions forestières afin de tester les projets de cadres réglementaires (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire et Gabon)	Rapport	
Activité 1.4.5	Elaboration des ajustements à apporter au cadre réglementaire	Rapport	
Activité 1.4.6	Rapports périodiques sur les progrès accomplis dans le cadre de la mise en œuvre du cadre réglementaire des audits de l'aménagement forestier	Rapport	
<b>Produit 1.5</b>	<i>Minimum de 25 représentants des acteurs, personnel forestier et spécialistes formés dans le domaine de l'audit des PCI OAB/OIBT au Togo</i>	<i>Liste des apprenants</i>	<i>La formation est pertinente aux besoins des participants</i>

Eléments du projet	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses importantes
Activité 1.5.1	Besoins de formation identifiés et programme de formation élaboré	Rapports sur les besoins de formation, programme de formation	
Activité 1.5.2	Matériel didactique produit pour les auditeurs	Matériel didactique adapté au groupe cible	
Activité 1.5.3	Formations organisées pour les auditeurs	Rapports de formation	
Activité 1.5.4	Matériel didactique produit pour aménagistes forestiers	Matériel didactique adapté au groupe cible	
Activité 1.5.5	Formations organisées pour les aménagistes forestiers	Rapports de formation	
<b>Produit 2.5</b>	<i>Capacité de conseil et de diffusion de l'OAB renforcée</i>	<i>Rapports sur les progrès de la mise en oeuvre des PCI OAB/OIBT Liste des services offerts aux pays membres Publications</i>	<i>Les contributions des pays membres à l'OAB sont adéquates</i>
Activité 2.5.1	Conseiller régional/Coordinateur du projet recruté et unité de coordination mise en place	Contrat d'engagement, rapports	
Activité 2.5.2	Les responsabilités de secrétariat et comptabilité du projet qui aurait été assurée par l'OAB sont désormais assurées par un personnel recruté par le projet	TDR et contrats pour le secrétariat et la comptabilité du projet	
Activité 2.5.3	Matériel informatique, logiciel et installations de communication entretenus	Matériel et installations en place, factures d'entretien	
Activité 2.5.4	Page Internet créée et actualisée	Page Internet disponible aux utilisateurs	
Activité 2.5.5	Données rassemblées selon le format OIBT	Base de données Rapports de mission	
Activité 2.5.6	Documents traduits	Documents traduits	
Activité 2.5.7	Matériel de publication imprimé et diffusé	Documents imprimés Liste des destinataires	

## **2. Commentaires sur les produits présentés dans le tableau**

### **Produit 1.1 : Forum nationaux de GDF opérationnels au Cameroun, Nigeria et Togo**

Organiser un atelier de revitalisation du forum sur la gestion durable des forêts au Togo.

Au Nigeria, suite à une demande formulée en 2010, organiser un atelier thématique du forum sur le thème « envahissement des forêts domaniales du sud-est par les populations »

Au Cameroun, suite à une demande formulée en 2010, organiser un atelier sur la préparation d'un guide technique d'élaboration et de révision des plans d'aménagement qui prend en compte les PCI OAB/OIBT.

### **Produit 1.2 : PCI/critères de certification nationaux élaborés au Togo et mis en œuvre dans les 9 autres pays (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Ghana, Liberia, Nigeria, RCA, RDC)**

Des PCI seront élaborées au Togo sur la base des PCI génériques OAB/OIBT forêts issues des plantations forestières.

Appui aux groupes nationaux de travail : Préparation des statuts et règlements intérieurs (Cameroun, Gabon, Congo) ; Assemblées générales constituantes (Cameroun, Congo, Gabon) ; Atelier de planification des activités (Cameroun, Gabon, Liberia, Congo, Côte d'Ivoire) ; Appui à la vulgarisation des PCIV dans les pays (Cameroun, Gabon, Liberia, Congo, Côte d'Ivoire)

### **Produit 1.3 : Données nationales sur les PCI rassemblées dans les 03 pays**

Données nationales sur les PCI collectées et rassemblées dans des rapports nationaux selon le Principe 1 des PCI OAB/OIBT dans 3 pays qui n'ont pas encore élaboré de rapport : Nigeria, RDC et Togo.

### **Produit 1.4 : Meilleures dispositions de surveillance/cadres d'audit au niveau national**

Poursuivre et finaliser la mise en place du cadre réglementaire au Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire et Gabon. Démarrer la réflexion sur la mise en place d'un cadre réglementaire des audits au Liberia.

Un audit pilote sera organisé au Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, et Gabon afin d'opérer un test de mise en œuvre du cadre réglementaire des audits d'aménagement forestier dans chacun de ces pays. Des enseignements tirés à l'issue des tests permettront de mieux affiner les cadres réglementaires mis en place.

### **Produit 1.5 : Formation d'au moins 25 représentants des acteurs, personnel forestier et spécialistes formés dans les audits de l'aménagement forestier sur la base des PCI OAB/OIBT au Togo**

Le Togo est le seul pays membre dans lequel la formation en audits n'a pas encore été organisée. Il sera ainsi question de former au moins 25 représentants des acteurs forestiers togolais (administration forestière, gestionnaires des concessions forestières, ONG, établissement d'enseignement forestier et recherche forestière)

### **Produit 2.5 : Capacité de conseil et de diffusion de l'OAB renforcée**

Ce produit sera obtenu grâce à la mise à disposition au sein de l'OAB des services d'un Conseiller / Coordonnateur Régional du Projet et de la logistique nécessaire pendant toute la durée du projet. Par ailleurs, les responsabilités de secrétariat, comptabilité et audit financier qui auraient été assurées par l'OAB sont désormais assurées par le projet.



**Activités prévues pour l'étape 2 de la phase II**

Produits/Activités du projet	Libellé
<b>Produit 1.1</b>	<b>Forum national opérationnel dans 3 pays (Cameroun, Nigeria et Togo)</b>
Activité 1.1.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiser un atelier de revitalisation du forum sur la gestion durable des forêts au Togo.</li> <li>- Au Nigeria, suite à une demande formulée en 2010, organiser un atelier thématique du forum sur le thème « envahissement des forêts domaniales du sud-est par les populations »</li> <li>- Au Cameroun, suite à une demande formulée en 2010, organiser un atelier sur la préparation d'un guide technique d'élaboration et de révision des plans d'aménagement qui prend en compte les PCI OAB/OIBT</li> </ul>
<b>Produit 1.2</b>	<b>PCI/critères de certification nationaux élaborés au Togo et mis en œuvre dans les 9 autres pays (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Ghana, Liberia, Nigeria, RCA, RDC)</b>
Activité 1.2.1	Identification du Secrétariat de GNT / Point focal (Togo)
Activité 1.2.2	Identification des parties prenantes et tenues des consultations (Togo)
Activité 1.2.3	Identification des membres du GNT Togo)
Activité 1.2.4	Préparation de la version préliminaire des TDR et procédures (Togo)
Activité 1.2.5	Mise en place du GNT / Comité technique Togo)
Activité 1.2.6	Organisation du premier atelier national (Togo)
Activité 1.2.7	Appui aux groupes nationaux de travail : <ul style="list-style-type: none"> <li>- préparation des statuts et règlements intérieurs (Cameroun, Gabon, Congo) ;</li> <li>- organisation des assemblées générales constituantes (Cameroun, Congo, Gabon) ;</li> <li>- organisation des ateliers de planification des activités (Cameroun, Gabon, Liberia, Congo, Côte d'Ivoire) ;</li> <li>- vulgarisation des PCIV dans les pays (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Liberia)</li> </ul>
Activité 1.2.8	Production de la Version préliminaire des PCI nationaux (Togo)
Activité 1.2.9	Diffusion du document préliminaire de PCI nationaux pour amendement (Togo)
Activité 1.2.11	Révision des PCI nationaux après réception des amendements (Togo)
Activité 1.2.12	Test de terrain des PCI nationaux (Togo)
Activité 1.2.13	Révision et diffusion des PCI nationaux après le test de terrain (Togo)
Activité 1.2.15	Finalisation des PCI nationaux (Togo)
<b>Produit 1.3</b>	<b>Données nationales sur les PCI rassemblées dans les 03 pays</b>
Activité 1.3.1	Collecte des données sur les PCI dans les 03 pays (Nigeria, RDC et Togo)
Activité 1.3.2	Production des rapports au niveau des pays
Activité 1.3.3	Diffusion des résultats
Activité 1.3.4	Mise à jour des rapports
<b>Produit 1.4</b>	<b>Meilleures dispositions de surveillance/cadres d'audit au niveau national</b>
Activité 1.4.1	Préparation d'un examen des dispositions existantes de surveillance/audit des forêts et des autres autorités et organisation de gestion forestière, identification des lacunes (Liberia)
Activité 1.4.2	Préparation d'une analyse de la nature appropriée (efficacité et rentabilité) et adéquate des conditions réglementaires prescrites pour le système d'aménagement forestier, et mesures de mise en application effective (Liberia)
Activité 1.4.3	Organisation d'un atelier national afin d'examiner les améliorations proposées (Liberia)
Activité 1.4.4	Audits pilotes d'aménagement des forêts dans les concessions forestières afin de tester les projets de cadres réglementaires (Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire et Gabon)
Activité 1.4.5	Elaboration des ajustements à apporter au cadre réglementaire
Activité 1.4.6	Rapports périodiques sur les progrès accomplis dans le cadre de la mise en œuvre du cadre réglementaire des audits de l'aménagement forestier
<b>Produit 1.5</b>	<b>Formation à au moins 25 représentants des acteurs, personnel forestier et spécialistes formés dans les audits de l'aménagement forestier sur la base des PCI OAB/OIBT au Togo</b>
Activité 1.5.1	Identification des besoins de formation et élaboration d'un programme de formation
Activité 1.5.2	Production du matériel didactique pour les auditeurs

Produits/Activités du projet	Libellé
Activité 1.5.3	Organisation des formations pour les auditeurs
Activité 1.5.4	Production du matériel didactique pour aménagiste forestier
Activité 1.5.5	Organisation des formations pour les aménagistes forestiers
Activité 1.5.6	Evaluation des activités de formation
<b>Produit 2.5</b>	<b>Capacité de conseil et de diffusion de l'OAB renforcée</b>
Activité 2.5.1	Recrutement d'un Conseiller régional pour la mise en œuvre des PCI / Coordonnateur du projet et mise en place d'e l'unité de coordination au sein de l'OAB
Activité 2.5.2	Recrutement d'une secrétaire et d'un comptable
Activité 2.5.3	Entretien du matériel informatique et de communication
Activité 2.5.4	Création d'une page Internet du projet et mise à jour continue
Activité 2.5.5	Rassemblement des données selon le format OIBT
Activité 2.5.6	Traduction des documents
Activité 2.5.7	Matériel de publication imprimé et diffusé

#### 4. Chronogramme des activités

Produits/activités	2011																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
<b>Produit 1.1</b>																		
Activité 1.1.6																		
<b>Produit 1.2</b>																		
Activité 1.2.1																		
Activité 1.2.2																		
Activité 1.2.3																		
Activité 1.2.4																		
Activité 1.2.5																		
Activité 1.2.6																		
Activité 1.2.7																		
Activité 1.2.8																		
Activité 1.2.9																		
Activité 1.2.11																		
Activité 1.2.12																		
Activité 1.2.13																		
Activité 1.2.15																		
<b>Produit 1.3</b>																		
Activité 1.3.1																		
Activité 1.3.2																		
Activité 1.3.3																		
Activité 1.3.4																		
<b>Produit 1.4</b>																		
Activité 1.4.1																		
Activité 1.4.2																		
Activité 1.4.3																		
Activité 1.4.4																		
Activité 1.4.5																		
Activité 1.4.6																		
<b>Produit 1.5</b>																		
Activité 1.5.1																		
Activité 1.5.2 et 1.5.4																		
Activité 1.5.3 et 1.5.5																		

Produits/activités	2011																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Activité 1.5.6																		
<b>Produit 2.5</b>																		
Activité 2.5.1																		
Activité 2.5.2																		
Activité 2.5.3																		
Activité 2.5.4																		
Activité 2.5.5																		
Activité 2.5.6																		
Activité 2.5.7																		