



**CONSEJO INTERNACIONAL  
DE LAS MADERAS TROPICALES**

**COMITÉ DE REPOBLACIÓN  
Y ORDENACIÓN FORESTAL**

Distr.  
GENERAL

CRF(LIX)/2  
18 de septiembre de 2025

ESPAÑOL  
Original: INGLÉS

QUINCUAGÉSIMO NOVENO PERÍODO DE SESIONES  
Del 27 al 31 de octubre de 2025  
Ciudad de Panamá, Panamá

**INFORME DE LOS PROYECTOS, ANTEPROYECTOS  
Y ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE TRABAJO BIENAL (PTB) FINALIZADOS**

**EN EL ÁMBITO DE LA REPOBLACIÓN Y ORDENACIÓN FORESTAL**



**INFORME SOBRE LOS PROYECTOS, ANTEPROYECTOS Y ACTIVIDADES DEL PTB FINALIZADOS  
 EN EL ÁMBITO DE LA REPOBLACIÓN Y ORDENACIÓN FORESTAL**

**(A) ANTEPROYECTOS FINALIZADOS**

Ninguno.

**(B) PROYECTOS FINALIZADOS**

- (1) PD 836/17 Rev.2 (F) Aumento de la capacidad de las comunidades locales y de la Administración Forestal con miras a la ejecución eficaz del programa de manejo forestal comunitario en las Provincias de Kratie y Mondulkiri de Camboya (Camboya)**

Presupuesto y fuentes de financiación:

Presupuesto total:		US\$	480.758
Presupuesto de la OIMT:		US\$	417.558
Gobierno de la República de Corea	US\$	267.557	
Gobierno de EE.UU.:	US\$	100.000	
Gobierno de Japón:	US\$	50.000	
Gobierno de Camboya		US\$	63.200

Organismo ejecutor: Administración Forestal (FA), Ministerio de Agricultura, Bosques y Pesca (MAFF) de Camboya

Aprobación: Rev.2: febrero de 2021

Fecha de inicio y duración: Octubre de 2021 / 36 meses

Fecha aprobada para la finalización del proyecto: Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 (NOLF.24-0065)

**I. Introducción**

Este proyecto fue aprobado inicialmente en el ciclo de proyectos de 2017 y recibió financiación parcial por un monto de US\$100.000 de la República de Corea durante el 54º período de sesiones del Consejo en noviembre de 2018. El proyecto recibió fondos adicionales de la República de Corea (US\$ 167.557) y de EE.UU. (US\$ 50.000) en el 55º período de sesiones del Consejo en diciembre de 2019, y un respaldo adicional de EE.UU. (US\$ 50.000) y de Japón (US\$ 50.000) durante el 56º período de sesiones celebrado en noviembre de 2020. Sobre la base de los fondos disponibles, el organismo ejecutor presentó una versión enmendada del documento de proyecto aprobado, la cual se aprobó en febrero de 2021.

Tras la finalización del acuerdo del proyecto en junio de 2021, el organismo ejecutor inició las actividades en octubre de ese año. La segunda reunión del Comité Directivo del Proyecto (CDP) tuvo lugar el 9 de mayo de 2023, con modalidad híbrida, en la Administración Forestal (FA) de Camboya, y contó con 19 participantes, incluidos representantes de los países donantes. La tercera reunión del CDP se celebró el 21 de marzo de 2024 en Phenom Penh para examinar los avances del proyecto y formular recomendaciones estratégicas para su ulterior aplicación. El período inicial del proyecto era de 36 meses, hasta finales de septiembre de 2024. Sin embargo, el organismo ejecutor solicitó una prórroga de tres meses sin costo adicional, que fue aprobada hasta fin de diciembre de 2024.

## II. Objetivos del proyecto

La coordinación entre los ministerios participantes en la gestión de los recursos forestales de Camboya sigue siendo insuficiente, debido principalmente a los intereses y sesgos sectoriales. Si bien existe cierto intercambio de información sobre los conflictos relacionados con el uso de las tierras forestales, la clasificación y la asignación de tierras, no se abordan adecuadamente los importantes desafíos que plantean las cuestiones relacionadas con los bosques, en particular las que afectan a los medios de vida de las comunidades locales, la vivienda y el desarrollo industrial.

El proyecto tiene por objeto fomentar el desarrollo sostenible del programa de manejo forestal comunitario (MFC) para reforzar los medios de sustento de las comunidades locales apoyando a la vez la ejecución eficaz de la gestión forestal sostenible (GFS) en Camboya. Su objetivo específico es desarrollar la capacidad de las comunidades locales y de la Administración Forestal para poner en práctica eficazmente el programa de MFC en las Provincias de Kratie y Mondulkiri, dos regiones con gran riqueza de recursos forestales pero altas tasas de deforestación.

## III. Logros y productos del proyecto

Indicadores previstos	Logros
Se distribuyeron 300 ejemplares del manual técnico y 82 copias de los mapas de cobertura forestal a las unidades de manejo forestal comunitario (CFMU).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las <i>Directrices para la preparación de planes de manejo y desarrollo forestal comunitario</i> fueron aprobadas por la Administración Forestal (FA) en el marco del MAFF.</li> <li>• Se publicaron 500 ejemplares de las <i>Directrices para la preparación de planes de manejo y desarrollo forestal comunitario</i> en khmer para su distribución a la Administración Forestal a nivel nacional y provincial, así como a otras partes interesadas.</li> <li>• Se elaboraron 82 mapas de cobertura forestal comunitaria y se distribuyeron a los comités de manejo forestal comunitario de las provincias de Kratie y Mondulkiri con el fin de apoyar las actividades forestales comunitarias, proporcionando información actualizada sobre la cobertura forestal para la realización de inventarios forestales.</li> </ul>
Se impartió capacitación a cien unidades de manejo forestal comunitario (CFMU) sobre la elaboración de planes de manejo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevaron a cabo tres jornadas de capacitación sobre la elaboración de planes de manejo y desarrollo forestal comunitario en la provincia de Kratie, a las que asistieron un total de 100 miembros de 34 grupos de manejo forestal comunitario.</li> </ul>
Se aprobaron 50 planes de manejo adicionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han aprobado trece planes de manejo forestal comunitario.</li> </ul>
Cien CFMU recibieron capacitación en desarrollo empresarial y medios de vida agroforestales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En 2024 se impartieron cuatro talleres de capacitación sobre las ventajas de establecer técnicas agroforestales y de mejoramiento del suelo, a los que asistieron 102 participantes, entre ellos 31 mujeres y miembros de 38 grupos de manejo forestal comunitario, 33 en Kratie y 5 en la provincia de Mondulkiri.</li> </ul>
Dos pequeños productores (PP) operativos en dos provincias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Solo un PP opera en la provincia de Mondulkiri en lugar de dos, dado que ya existía una operación de producción en pequeña escala en Kratie.</li> </ul>
Se elaboraron dos planes de seguimiento de las operaciones de MFC en dos provincias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El plan de seguimiento, junto con un formato práctico de presentación de informes sobre las operaciones de MFC y los miembros de la comunidad en las dos provincias, fue aprobado</li> </ul>

	<p>en khmer por las oficinas de la FA de Kratie y Mondulkiri en octubre de 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se imprimieron 150 copias de los planes de seguimiento en khmer y se distribuyeron a las oficinas de la FA de Kratie y Mondulkiri.</li> </ul>
Se puso en marcha una operación piloto de patrullas forestales cooperativas en dos provincias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se establecieron y pusieron en marcha dos patrullas forestales cooperativas conjuntas en dos provincias, con la participación de funcionarios de la FA, comités de MFC, policía comunal, autoridades distritales y otras partes interesadas.</li> </ul>
La FA aprobó las directrices sobre incentivos para la participación del sector privado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se aprobaron las directrices sobre incentivos para la participación del sector privado y las ONG en el desarrollo de los medios de vida de las comunidades locales.</li> </ul>

#### IV. Resultados e impacto

##### **Resultado 1: Mayor capacidad de las comunidades locales y la Administración Forestal (FA) en la planificación del manejo forestal comunitario**

- Se elaboraron documentos normativos clave, incluidos los siguientes:
  - Directrices para la preparación de planes de manejo y desarrollo forestal comunitario;
  - Procedimientos operativos estándar (SOP) para patrullas forestales;
  - Planes de seguimiento para el manejo y desarrollo forestal comunitario;
  - Calendario de revisiones rápidas para una evaluación eficaz.
- Estas políticas interrelacionadas proporcionaron hitos esenciales para fortalecer la protección y el desarrollo forestal comunitario.
- Las políticas también ofrecieron una guía práctica para acelerar la implementación del programa forestal comunitario, particularmente en las provincias de Kratie y Mondulkiri.
- Las actividades de desarrollo de capacidades aumentaron los conocimientos y habilidades de los Comités de Manejo Forestal Comunitario (CFMC), los funcionarios de la FA y otras partes interesadas.
- El refuerzo de habilidades para la subsistencia incluyó la introducción de sistemas agroforestales como práctica colectiva, respaldada por actividades piloto y de demostración, lo que mejoró la comprensión de los beneficios de la agrosilvicultura.

##### **Resultado 2: Mayor capacidad de las comunidades locales para poner en práctica los planes de manejo forestal aprobados**

- Se llevó a cabo un debate exhaustivo, una evaluación y una selección final de los sitios forestales comunitarios para la implementación de microcréditos y sistemas agroforestales con los CFMC utilizando múltiples criterios.
- Las autoridades comunales apoyaron activamente la provisión de capital de microcréditos para cuatro bosques comunitarios en Kratie y Mondulkiri y el establecimiento de un sitio de demostración de sistemas agroforestales en Kratie.
- El equipo del proyecto colaboró con el equipo de microcréditos para revisar y supervisar la gestión de los microcréditos y apoyar a los CFMC en la supervisión de los sistemas agroforestales.
- Las iniciativas de microcréditos contribuyeron con éxito a mejorar los medios de vida locales.
- Se espera que los CFMC y los equipos de microcréditos continúen gestionando las iniciativas de microcréditos y sistemas agroforestales después del proyecto, manteniendo los beneficios relacionados con los medios de vida y la protección de los bosques.

##### **Resultado 3: Mayor capacidad de la Administración Forestal para controlar y notificar las operaciones forestales comunitarias**

- La capacitación sobre las directrices hizo hincapié en la recopilación y el procesamiento de datos, centrándose en los inventarios forestales comunitarios, la elaboración de planes de manejo y la

práctica sobre el terreno con la participación de los CFMC y los miembros las comunidades forestales en Kratie y Mondulkiri.

- Los CFMC están utilizando activamente las directrices y los conocimientos adquiridos para mejorar los planes de manejo y desarrollo forestal comunitario.
- La capacitación en procedimientos operativos estándar para las patrullas forestales permitió la realización de patrullas individuales y conjuntas con las oficinas locales de la FA, los CFMC, la policía comunal y las autoridades locales.
- Las patrullas conjuntas apoyadas por el proyecto permitieron tomar medidas enérgicas contra las actividades forestales comunitarias ilegales y restaurar los bosques talados.
- Los procedimientos operativos estándar y las patrullas conjuntas han mejorado significativamente la recopilación de datos y la aplicación de la ley contra las actividades forestales ilegales.

## **V. Enseñanzas aprendidas y sostenibilidad**

- La experiencia en la provisión de capacitación sobre diversos aspectos del manejo forestal comunitario contribuyó al establecimiento de un sólido programa de formación para el desarrollo del manejo forestal comunitario y de medios de vida locales.
- La capacidad mejorada de las autoridades forestales y las comunidades locales se extendió más allá de las provincias de Kratie y Mondulkiri a otras provincias, lo que refleja la importancia nacional del programa de manejo forestal comunitario.
- Estas directrices serán utilizadas por los Comités de Manejo Forestal Comunitario (CFMC), la Administración Forestal y otras partes interesadas en todo el país, sin limitarse a las provincias de Kratie y Mondulkiri.
- Se seguirán publicando las directrices y documentos afines para su distribución a los CFMC, las oficinas de la Administración Forestal en otras provincias, los departamentos competentes y las ONG pertinentes.
- El proyecto se enfrentó a desafíos externos, como la pandemia de COVID-19, que tuvo un impacto más significativo y prolongado de lo previsto; sin embargo, se prepararon medidas de mitigación para reducir los efectos adversos en la ejecución.
- La ejecución del proyecto no se vio afectada por los cambios en la estructura administrativa de la Administración Forestal a nivel de cantones, divisiones y secciones, dado que estas unidades dependen de los departamentos provinciales de agricultura, bosques y pesca en lugar de la Administración Forestal Central.
- La coordinación temprana con las instituciones pertinentes es fundamental para abordar los desafíos y minimizar las variaciones. Si se mantiene una comunicación estrecha con el Comité Directivo del Proyecto (CDP), es posible tomar decisiones oportunas para obtener resultados satisfactorios.
- La sostenibilidad del proyecto se ve respaldada por la financiación continua del Gobierno para actividades clave tras su finalización, incluida la asignación de fondos para la implementación de sistemas agroforestales y la revisión de los planes de manejo y desarrollo forestal comunitario.
- Las oficinas de la Administración Forestal a nivel de cantones en Kratie y Mondulkiri seguirán gestionando y supervisando las actividades del proyecto en cooperación con los comités de manejo forestal comunitario respaldados por el proyecto de la OIMT.

## **VI. Observaciones finales**

La Secretaría de la OIMT ha recibido el informe final del proyecto, un informe técnico y la auditoría financiera final, por lo que el Comité podrá declarar este proyecto debidamente finalizado, sujeto a la evaluación satisfactoria del informe de la auditoría final por parte de la Secretaría de la OIMT. Los informes y materiales de divulgación elaborados por el proyecto están disponibles en el buscador de proyectos del sitio web de la OIMT en: [https://www.itto.int/project/id/PD836\\_17-Rev.2-F](https://www.itto.int/project/id/PD836_17-Rev.2-F).

**(2) PD 905/19 Rev.3 (F) Apoyo para la gestión sostenible de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions en la región de sabanas de Togo – Fase I**

Presupuesto y fuentes de financiación:

Presupuesto total (Fase I):		US\$	260.268
Presupuesto de la OIMT (Fase I):		US\$	200.000
Gobierno de Japón (MoFA):	US\$	200.000	
Gobierno de Togo (Fase I):		US\$	60.268

Organismo ejecutor: Office de Développement et d'Exploitation des Forêts – ODEF

Aprobación: Rev.3: marzo de 2023

Fecha de inicio y duración: Agosto de 2023 / 18 meses (Fase I)

Fecha aprobada para la finalización del proyecto: Prórroga hasta abril de 2025 (NOLF.25-0014)

**I. Introducción**

Este proyecto de 36 meses fue aprobado inicialmente en septiembre de 2019 mediante el sistema electrónico de aprobación del ciclo de proyectos de 2019. El proyecto recibió financiación parcial por un monto de US\$ 200.000 gracias a la generosa contribución de Japón durante el plazo entre el 58º y 59º período de sesiones del Consejo. Como el proyecto contaba con financiación parcial, se lo enmendó para dividirlo en fases, lo que fue aprobado en marzo de 2023. El acuerdo que rige la ejecución de la Fase I del proyecto fue firmado por todas las partes en mayo de 2023. La primera remesa de fondos de la OIMT se envió en agosto de 2023 una vez que la Secretaría recibió un informe de inicio satisfactorio con el plan de trabajo detallado correspondiente.

La Secretaría de la OIMT concedió una prórroga al proyecto sin costo adicional hasta abril de 2025, sobre la base de solicitudes oficiales que incluían una justificación adecuada con un plan de trabajo detallado apropiado y un presupuesto enmendado. El informe final del proyecto se recibió en julio de 2025, con un período de ejecución de 23 meses en lugar de los 18 meses previstos inicialmente por el organismo ejecutor (ODEF). El informe de la auditoría financiera final del proyecto fue realizado por MAZARS-Japón durante la preparación del presente informe, con el fin de documentar el proyecto para los procedimientos de finalización y cierre. La fase II del proyecto está financiada en parte gracias a la generosa contribución de un monto de US\$ 50 000 de los Estados Unidos. Hay un saldo pendiente de US\$ 232.624 necesario para comenzar la ejecución de la Fase II.

**II. Objetivos del proyecto**

El objetivo general del proyecto era mejorar el nivel de vida de la población de los departamentos de Tône y Tandjouaré mediante la gestión sostenible de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions. La intención del proyecto era contribuir a la gestión sostenible de la Reserva Forestal con el fin de mejorar las condiciones de vida y el medio ambiente de las comunidades locales.

En las Fases I y II del proyecto se buscó alcanzar los siguientes tres productos previstos: (1) Los recursos forestales se utilizan de manera racional; (2) La tierra se gestiona de forma sostenible; y (3) Los actores interesados están organizados y tienen un buen conocimiento de la gestión forestal. Estos tres productos se alcanzaron parcialmente durante la Fase I, según se muestra en la siguiente sección.

### III. Logros y productos del proyecto

Los principales logros y productos del proyecto, en relación con la estrategia de ejecución de la primera fase, pueden resumirse de la siguiente manera :

Actividades	Indicadores previstos para la Fase I	Logros de la Fase I	Porcentaje de ejecución (Fase I y Fase II)
<b>Producto 1: Los recursos forestales se utilizan de manera racional</b>			
Actividad 1.3: <i>Generar datos sobre la flora y la fauna</i>	Se dispone de datos sobre la flora y la fauna	Se diseñó y llevó a cabo un inventario de las especies forestales, florísticas y faunísticas existentes	Se ha finalizado el informe del inventario de flora y fauna, lo que representa el 100 % de la ejecución en comparación con los indicadores de ambas fases.
<b>Producto 2: La tierra se gestiona de forma sostenible</b>			
Actividad 2.1: <i>Capacitar a los actores interesados en buenas prácticas de uso de la tierra</i>	500 agricultores y ganaderos de las aldeas circundantes dominan, practican y difunden buenas prácticas de uso de la tierra	Se capacitó a 368 actores interesados en las aldeas de Badori, Konkoaré, Dalouague, Napiembougou, Tambango, Nassiète, Koubongou, Nakpagali, Kpekedoune y Nianague.	Los 368 actores representan aproximadamente el 74 % de la ejecución en relación con los indicadores de ambas fases.
Actividad 2.2: <i>Identificar y demarcar los límites forestales y de uso de la tierra</i>	Se han instalado 50 marcadores gigantes, 25 de los cuales se han instalado en la primera fase, y se han mejorado los mapas correspondientes.	Se han instalado 26 marcadores, lo que representa el 104 % de los 25 previstos para la primera fase.	Los 26 marcadores representan el 52 % de la ejecución en comparación con los indicadores de ambas fases.
Actividad 2.3: <i>Realizar estudios socioeconómicos de la zona</i>	Datos socioeconómicos disponibles	Se dispone de información y datos socioeconómicos como resultado de las encuestas realizadas por el consultor.	Se ha finalizado el informe del consultor nacional sobre estudios socioeconómicos. Esto representa el 100 % de la ejecución de los indicadores de ambas fases.
<b>Producto 3: Los actores interesados están organizados y tienen un buen conocimiento de la gestión forestal.</b>			
Actividad 3.1: <i>Establecer y poner en marcha un marco de consulta sobre la gestión forestal participativa</i>	Se ha establecido y administrado un comité local conjunto y ocho subcomités de gestión forestal.	Se dispone de un Comité Conjunto de Gestión (JMC) de 19 miembros + 3 subcomités de al menos 21 miembros cada uno y un acuerdo de gestión.	Esto representa una implementación del 100 % para el Comité Conjunto de Gestión y de alrededor del 37 % para los subcomités en relación con los indicadores de ambas fases.

Actividades	Indicadores previstos para la Fase I	Logros de la Fase I	Porcentaje de ejecución (Fase I y Fase II)
Actividad 3.3: <i>Capacitar a los actores interesados en herramientas de gestión forestal sostenible</i>	Se ha capacitado a 50 actores, la mitad de los cuales son mujeres, que dominan las herramientas para la gestión forestal sostenible.	Se ha impartido capacitación para 55 personas, entre ellas 42 hombres y 13 mujeres, frente a las 50 previstas.	Esto representa un 168 % de ejecución para los hombres y un 52 % para las mujeres en comparación con los indicadores de ambas fases. Es necesario brindar capacitación a más mujeres durante la Fase II.

Algunas actividades implementadas durante la primera fase de este proyecto, que no se han ejecutado en su totalidad (100 %), seguirán ejecutándose junto con las actividades previstas para la segunda fase del proyecto.

#### **IV. Resultados e impacto**

Al finalizar la primera fase de este proyecto, sus principales resultados e impactos en relación con los productos previstos y sus correspondientes actividades pueden resumirse de la siguiente manera:

- La administración forestal, a través de la ODEF y otras partes interesadas de la zona, tiene un mejor conocimiento de los límites y los recursos de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions, así como de la perspectiva de su gestión sostenible y participativa, en beneficio de todos los actores, incluidas las comunidades locales.
- El impacto de la primera fase de este proyecto concuerda con las acciones previstas en el marco de los programas y políticas sectoriales nacionales e internacionales, entre los que se incluyen: la Política Forestal Nacional formulada y validada en 2011, la Estrategia Nacional de Desarrollo a Largo Plazo basada en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), la Estrategia y Plan de Acción Nacional sobre la Biodiversidad (2021-2030), el Plan de Acción Nacional para la Adaptación al Cambio Climático, el Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación, el Programa Nacional de Inversión Agrícola y Seguridad Alimentaria, y el Programa de Rehabilitación de Áreas Protegidas, entre otros.
- Se sensibilizó sobre los objetivos del proyecto a las 10 principales aldeas de los cantones seleccionados, que representan más del 90 % de las comunidades locales. Con la instalación de los 26 marcadores, mediante un enfoque participativo, la delimitación forestal fue el primer paso para reunir a las comunidades locales y al personal de la administración forestal (ODEF) con el fin de abordar los recurrentes problemas de conflictos territoriales.

Con la delimitación de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions, el problema de la tierra se ha ido resolviendo gradualmente, lo que facilita el futuro plan de gestión de este bosque, que se formulará y aplicará durante la ejecución de la segunda fase de este proyecto. Se ha producido una sensibilización positiva y progresiva sobre el futuro de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions, en particular por parte de los jefes de las aldeas de ambos cantones beneficiarios (Dapaong y Bambouaka), que han sensibilizado a sus respectivas comunidades. La celebración de reuniones de sensibilización y talleres de capacitación, así como la fuerte representación de las partes interesadas pertinentes en el comité de gestión forestal, han contribuido a un cambio positivo en la perspectiva de estas poblaciones con respecto al marco futuro de gestión de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions.

#### **V. Enseñanzas aprendidas y sostenibilidad**

El inicio de la ejecución del proyecto fue lento, ya que era necesario reunir a los interesados pertinentes, que no se tenían confianza entre sí debido a los recurrentes problemas de tenencia de la tierra ocurridos en las zonas del proyecto dentro de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions y sus alrededores. El

equipo encargado de la ejecución del proyecto llevó a cabo campañas de sensibilización, con la participación de varios líderes locales, a fin de abordar la falta de confianza. Esto era un requisito previo para la ejecución fluida de la primera fase del proyecto. Dado que los problemas de tenencia de la tierra estaban muy extendidos en las zonas del proyecto, así como en otras regiones de Togo, este proyecto sin duda establecerá mecanismos adecuados una vez que se haya completado definitivamente. Las enseñanzas adquiridas tanto de la primera como de la segunda fase pueden ser buenos modelos para abordar los problemas de tenencia de la tierra en Togo.

A fin de alcanzar los objetivos de la primera fase del proyecto, se ha creado un comité conjunto de gestión de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions, compuesto por 19 miembros, 14 de los cuales son representantes de las comunidades locales beneficiarias. Este comité es responsable de dirigir la gestión participativa de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions. También se ha aprobado un acuerdo de gestión que servirá de hoja de ruta para este comité conjunto de gestión de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions durante las dos fases del proyecto.

El proyecto se dividió en dos fases para ajustarse a las limitaciones presupuestarias de la financiación de los donantes. Este enfoque por fases puede convertirse en un riesgo potencial de fracaso del proyecto, si existe una gran diferencia de tiempo entre la primera fase y la financiación completa de la segunda fase. Esta diferencia podría provocar la pérdida del impulso logrado en la primera fase con los actores interesados. Para garantizar el éxito total del proyecto, se recomienda encarecidamente la financiación completa de la segunda fase. Con la cantidad de US\$ 50 000 aportada por los Estados Unidos, el saldo de la financiación necesaria para la segunda fase es de US\$ 232.624. La segunda fase proporcionará el apoyo adecuado para el desarrollo de actividades generadoras de ingresos, incluidas las actividades agroforestales, con el fin de incentivar aún más a las partes interesadas pertinentes para que participen en la restauración de los paisajes forestales degradados de la Reserva Forestal de la Fosse-aux-Lions, como parte de un plan de gestión forestal adoptado.

## VI. Observaciones finales

La Secretaría de la OIMT ha recibido el informe final y el informe técnico del proyecto. Durante la preparación del documento CRF(LIX)/2, el proyecto se sometió a una auditoría financiera final realizada por el auditor independiente MAZARS-Japón. Por lo tanto, el Comité podrá declarar este proyecto debidamente finalizado, con la condición de que el informe de la auditoría final realizada por MAZARS-Japón resulte satisfactorio. Los informes y materiales de divulgación elaborados por el proyecto se encuentran disponibles en el buscador de proyectos del sitio web de la OIMT en: [https://www.itto.int/project/id/PD905\\_19-Rev.3-F-Phase-1](https://www.itto.int/project/id/PD905_19-Rev.3-F-Phase-1)

### (3) **PP-A/56-341B**                      **Apoyo a grupos de mujeres para la restauración de paisajes forestales en los departamentos de Blitta y Lacs, Togo – Fase III**

Presupuesto y fuentes de financiación:

Presupuesto total:		US\$	83.798
Presupuesto de la OIMT:		US\$	72.268
Soka Gakkai (SG):	US\$	89.581	
REFACOF:		US\$	11.530

Organismo ejecutor:                      Red Africana de Mujeres para el Manejo Forestal Comunitario (REFACOF)

Fecha de inicio y duración:              Octubre de 2024 / 12 meses

Fecha aprobada para la Primera prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 (NOLF.24-0075)  
finalización del proyecto:

## I. Introducción

Esta actividad basada en el Programa de trabajo bienal (PTB), de 12 meses de duración, se financia como parte de la tercera línea programática (LP3), titulada «*Restauración de paisajes forestales y medios de vida resilientes*», en el marco del enfoque programático. La tercera fase de esta actividad del PTB fue financiada íntegramente por Soka Gakkai (SG) a través de una contribución recibida tras el 58º período de sesiones del Consejo. El memorando de entendimiento (MdE) que rige la ejecución de esta tercera fase de la actividad del PTB fue debidamente firmado por todas las partes (Gobierno de Togo, REFACOF-Togo, organismo ejecutor y Secretaría de la OIMT) en septiembre de 2023. La primera remesa de fondos de la OIMT se envió en octubre de 2023.

## II. Objetivos del proyecto

El objetivo específico de la tercera fase de esta actividad del PTB era consolidar y mantener los logros de las dos fases anteriores llevadas a cabo en los departamentos de Blitta y Lacs, en Togo, mediante el establecimiento de bosques comunitarios que contribuyeran a la restauración de los paisajes forestales degradados y a la mejora de los medios de vida de las comunidades, en particular, los grupos de mujeres. Al mismo tiempo, se proponía promover la participación y el empoderamiento de las mujeres en la restauración de paisajes forestales degradados.

## III. Logros y productos del proyecto

Sobre la base del informe final y la información más reciente del organismo ejecutor (REFACOF), los logros y productos relativos a la ejecución de esta actividad del PTB pueden resumirse, en términos generales, de la siguiente manera:

- Durante la tercera fase, 13 hectáreas de las 35 hectáreas de plantaciones de tipo *taungya* y 10 hectáreas de plantaciones agroforestales, establecidas por grupos de mujeres durante la primera y segunda fase, se sometieron a tratamientos de enriquecimiento y silvicultura, al tiempo que se protegieron de los incendios forestales;
- Los grupos de mujeres organizadas en asociaciones locales establecieron 4 hectáreas de nuevas plantaciones de tipo *taungya* y 4 hectáreas de plantaciones agroforestales;
- Se han reforzado las capacidades técnicas y materiales de 150 mujeres de 7 grupos locales para el desarrollo de actividades generadoras de ingresos (AGI), como fuente de sustento para las comunidades locales;
- Se han adquirido dos casas que albergan las instalaciones para las actividades generadoras de ingresos y que son utilizadas por los grupos de mujeres para dichas actividades (procesamiento de cultivos alimentarios, conservación de peces de un lago cercano);
- Solo se compró una de las dos motobombas previstas para los grupos de mujeres de Agouegan debido a que no se presupuestaron fondos suficientes en el presupuesto de la OIMT. Esta situación no tuvo repercusiones en las actividades de los grupos de mujeres de Pagala-Gare, ya que se beneficiaron de la donación de una motobomba proporcionada por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural de Togo, como contribución nacional en especie.

Las integrantes de los grupos de mujeres han sido las principales beneficiarias de los resultados de esta actividad del PTB, al tiempo que han participado en su ejecución sobre el terreno. Las mujeres participaron de manera eficaz en las distintas etapas de las actividades realizadas, como la capacitación en técnicas de producción de plántulas en viveros, lo que les permitió producir y mantener 15.357 plántulas de 12 especies arbóreas, que se utilizaron para la restauración de los paisajes forestales degradados en las zonas

seleccionadas de los departamentos de Blitta y Lacs, en Togo. En el siguiente cuadro se presentan datos de la producción por sitio y especie:

AGOUEGAN		PAGALA-GARE	
Especie	Número de plántulas	Especie	Número de plántulas
<i>Acacia auriculiformis</i>	246	<i>Khaya senegalensis</i>	1 815
<i>Senna siamea</i>	2 087	<i>Terminalia superba</i>	2 200
<i>Khaya senegalensis</i>	537	<i>Gmelina arborea</i>	986
<i>Terminalia Superba</i>	500	<i>Senna siamea</i>	2 800
<i>Cola gigantea</i>	30	<i>Vittelaria paradoxa</i>	513
<i>Citrus x limon</i>	150	<i>Tectona grandis</i>	1 400
<i>Citrus x sinensis</i>	150	<i>Albizya lebbeck</i>	728
		<i>Parkia biglobasa</i>	1 215
<b>Total AGOUEGAN</b>	<b>3 700</b>	<b>Total PAGALA-GARE</b>	<b>11 657</b>
<b>Total global de plántulas producidas: 15 357</b>			

Tal como se mencionó anteriormente, estas plántulas se utilizaron para crear 4 hectáreas de plantaciones forestales mediante el método *taungya* y 4 hectáreas de plantaciones agroforestales. Las diversas tareas relacionadas con el establecimiento de plantaciones forestales y agroforestales (desbroce/limpieza, demarcación, excavación de hoyos, plantación, mantenimiento y protección) se organizaron bajo la dirección de grupos de mujeres. Los cultivos asociados a las plantas fueron maíz, frijoles, yuca y soja. La producción de estos cultivos alimentarios contribuyó a la seguridad alimentaria de las mujeres relacionadas con la ejecución del proyecto y de sus comunidades, al tiempo que constituyó una fuente de ingresos para esos grupos de mujeres que participaron en esta actividad del PTB.

#### IV. Resultados e impacto

La Fase 3 de la actividad PP-A/56-341 ayudó a consolidar los logros de las Fases 1 y 2 en lo que respecta a la restauración de las zonas degradadas y el desarrollo socioeconómico local. Esta tercera fase permitió la continuación y diversificación de las actividades de capacitación técnica y material de los grupos de mujeres beneficiarias, que ahora pueden producir plántulas, establecer plantaciones, procesar productos agrícolas (gari y tapioca a partir del tubérculo de yuca cruda, producción de aceite de coco, etc.) y conservar productos pesqueros (pescado ahumado). La Fase 3 se llevó a cabo con el apoyo de las autoridades administrativas y tradicionales locales, que ya estaban informadas y sensibilizadas sobre la importancia de restaurar los paisajes forestales degradados por las actividades humanas durante la ejecución de la primera y segunda fase de la actividad PP-A56-341.

La elección de las especies arbóreas se realizó de común acuerdo con las beneficiarias, basándose en la velocidad de crecimiento de los árboles y la multiplicidad de usos de estos árboles en beneficio de los grupos de mujeres. Del mismo modo, los cultivos alimentarios asociados a los árboles de las plantaciones forestales fueron elegidos por los grupos de mujeres para cubrir sus necesidades alimentarias y contribuir a la seguridad alimentaria de sus comunidades. La restauración del paisaje forestal degradado asociado a los cultivos alimentarios no solo ha demostrado ser una herramienta de reforestación adecuada, sino también un bien valioso para mejorar la seguridad alimentaria y los medios de vida de los hogares, con importantes repercusiones sociales positivas para sus comunidades.

## V. Enseñanzas aprendidas y sostenibilidad

A continuación, se presenta una síntesis de las principales enseñanzas derivadas de la ejecución de la Fase 3 de la actividad PP-A/56-341:

- Los sistemas agroforestales utilizados para las actividades de restauración asociadas a los cultivos alimentarios contribuyeron a la lucha contra la deforestación y a la mejora de la seguridad alimentaria y los ingresos familiares de los grupos de mujeres que participaron en la ejecución del proyecto;
- Los grupos de mujeres pudieron demostrar su liderazgo y que formaban parte de la solución para restaurar las tierras forestales degradadas en sus localidades a través de sus propias iniciativas, con el apoyo de la actividad PP-A/56-341.
- Garantizar la disponibilidad y el uso de la tierra para los grupos de mujeres fue un requisito previo y un logro importante y esencial para el establecimiento de plantaciones forestales y agroforestales sostenibles en las zonas seleccionadas de los departamentos de Blitta y Lacs, en Togo.

La sostenibilidad de los logros de la Fase 3 de la actividad PP-A/56-341 puede resumirse de la siguiente manera:

- Sostenibilidad de la tierra: los grupos de mujeres de la aldea de Pagala-Gare tienen derechos de propiedad sobre la tierra utilizada para establecer plantaciones agroforestales, mientras que los grupos de mujeres de la aldea de Agouegan también tienen derechos de propiedad sobre las tierras que utilizan para la restauración de paisajes forestales degradados.
- Sostenibilidad organizativa de los grupos de mujeres: los grupos de mujeres que participaron en la ejecución de la Fase 2 de la actividad PP-A/56-341 están bien organizados, por lo que están preparados para replicar el enfoque de ejecución del proyecto en otras regiones de Togo y contribuir al empoderamiento de otros grupos de mujeres.
- Sostenibilidad administrativa: los grupos de mujeres recibieron el apoyo de las autoridades administrativas centrales y descentralizadas durante la ejecución de la actividad PP-A/56-341, incluida su Fase 3.

## VI. Observaciones finales

La Secretaría de la OIMT recibió el informe final de esta actividad basada en el PTB, así como un informe de la auditoría financiera final, que se juzgó satisfactorio, por lo que el Comité podrá declarar concluida la actividad PP-A/56-341 en el marco del PTB. La Secretaría puede facilitar copias electrónicas de los informes, previa solicitud por escrito, así como a través del buscador de proyectos del sitio web de la OIMT, en: [https://www.itto.int/project/id/PP-A\\_56-341B-REFACOF--Soka-Gakkai-Phase-3](https://www.itto.int/project/id/PP-A_56-341B-REFACOF--Soka-Gakkai-Phase-3)

### (4) **PP-A/59-351 Restauración comunitaria de manglares vulnerables afectados por ciclones mediante la capacitación de comunidades costeras y mujeres en el Delta del Rewa, Fiji**

Presupuesto y fuentes de financiación:

Presupuesto total:	US\$	410.000
Presupuesto de la OIMT:	US\$	350.000
Gobierno de Japón:	US\$	350.000
Organismo ejecutor:	US\$	60.000

Organismo ejecutor: Ministerio de Pesca y Bosques de Fiji

Fecha de inicio y duración:	Abril de 2023 a marzo de 2024 / 12 meses
Fecha aprobada para la finalización del proyecto:	Primera prórroga hasta diciembre de 2024 (carta del Ministerio de Relaciones Exteriores (MOFA) de Japón del 25 de marzo de 2024 y carta L.24-0021 de la OIMT) Segunda prórroga hasta junio de 2025 (carta del MOFA de Japón del 23 de abril de 2025 y carta L.24-0248 de la OIMT)

## **I. Introducción**

Este proyecto se elaboró a principios de 2023 a través del programa de presupuesto suplementario de emergencia de Japón, sobre la base de la finalización satisfactoria del PD 696/13 Rev.2 (F) «*Restauración y manejo sostenible de bosques vulnerables en el Delta del Río Rewa, Fiji, con participación comunitaria*», que contribuyó a la restauración de los ecosistemas de manglar degradados y ofreció diversas oportunidades de ingresos a las comunidades locales, especialmente a las mujeres. El proyecto anterior también contribuyó a la elaboración de las directrices para la gestión de los manglares de Fiji, con el apoyo de la Comunidad del Pacífico Sur (CPS). El acuerdo de ejecución fue firmado en junio de 2023 por la OIMT y el Ministerio de Pesca y Bosques de Fiji, y la primera remesa de fondos de la OIMT se envió en enero de 2024, tras un proceso de seis meses para la selección y contratación del coordinador del proyecto por parte del Departamento Forestal de Fiji.

La Secretaría de la OIMT concedió dos prórrogas al proyecto sin costo adicional hasta junio de 2025, sobre la base de solicitudes oficiales que incluían una justificación adecuada con un plan de trabajo y presupuesto detallado. El informe final del proyecto se recibió en agosto de 2025. El período de ejecución del proyecto duró 20 meses, en lugar de los 12 meses inicialmente previstos por el organismo ejecutor (Ministerio de Pesca y Bosques de Fiji). El informe de la auditoría financiera final del proyecto fue realizado por MAZARS-Japón durante la preparación del presente informe, con el fin de documentar el proyecto para los procedimientos de finalización y cierre.

## **II. Objetivos del proyecto**

El objetivo de desarrollo de este proyecto era seguir promoviendo la conservación, restauración y gestión sostenible del ecosistema de manglares para contribuir a la resiliencia de las comunidades costeras y de los manglares ante los desastres naturales en Fiji. Específicamente, el proyecto tenía por objeto promover la restauración comunitaria de los manglares vulnerables afectados por los ciclones a través del empoderamiento de las comunidades costeras, en particular, los grupos de mujeres.

## **III. Logros y productos del proyecto**

Al término del proyecto, los logros vinculados a sus cuatro productos previstos en relación con las actividades ejecutadas pueden resumirse de la siguiente manera:

**Producto 1.** Se llevó a cabo la capacitación de las comunidades locales para la adopción de la «Guía de manejo comunitario para la rehabilitación y restauración de manglares en Fiji» con el fin de fortalecer la gobernanza de los manglares, y se empoderó a las mujeres para que participaran en el proceso de toma de decisiones a fin de mejorar los medios de vida alternativos existentes:

- Seis comunidades (Muanaira, Naivakacau, Narocake, Nasilai, Natila y Waicoka) recibieron capacitación sobre el establecimiento de un vivero para producir plántulas de manglares, así como sobre actividades alternativas de medios de vida (cultivos comerciales y huertos domésticos, cría de cerdos, cría de camarones asociada a la especie de pez tilapia, etc.);
- Las comunidades mencionadas se beneficiaron del establecimiento de la producción de biogás, así como tanques de agua (con una capacidad de 4500 litros cada uno) conectados a bombas de agua.

Producto 2. Rehabilitación de humedales costeros y manglares degradados para mitigar el cambio climático mediante el aumento de la captura de carbono:

- Se llevaron a cabo talleres de capacitación en colaboración con el equipo de la División de Extensión Forestal en seis comunidades sobre la recolección de plántulas de calidad, técnicas de vivero y el cultivo de especies nativas de manglares. Los talleres de capacitación fueron seguidos por la entrega de materiales de vivero para cada comunidad.
- La plantación de especies mixtas fue el modo de restauración que combinó manglares (*Rhizophora spp.*) con plántulas de árboles frutales y costeros autóctonos (*Citrus japonica* y *Annona muricata*) adaptados a las condiciones ecológicas de las zonas del proyecto.
- Se adquirieron 60.000 bolsas de plántulas en macetas (10.000 para cada una de las seis comunidades cubiertas por el proyecto) con el fin de producir plantas de manglares en 2026, como una forma de mantener los logros del proyecto y contribuir a los objetivos nacionales de restauración de manglares en todo Fiji.

Producto 3. Empoderar a las mujeres para que pongan en práctica un conjunto de opciones de medios de vida alternativos viables, reduciendo la dependencia excesiva de los recursos de los humedales costeros y los manglares para su sustento y subsistencia:

- Preparación de determinados sitios de producción de biogás asociados a residuos porcinos y tanques de agua, para la instalación del sistema de biogás que se conectará a cocinas mejoradas en las seis comunidades mencionadas anteriormente.
- Se llevaron a cabo estudios de viabilidad sobre medios de vida alternativos para las mujeres, inclusive su capacitación en joyería, pintura sobre tela, tejido y confección, con el fin de crear una tienda cooperativa gestionada por miembros de la comunidad local. Esta capacitación se llevó a cabo en colaboración con expertos del Ministerio de Comercio, Cooperativas y Pequeñas Empresas.

Producto 4. Fortalecer la coordinación de las directrices normativas para mejorar la resiliencia de las comunidades ante los desastres naturales:

- Talleres de capacitación, organizados con expertos de la Administración Provincial, sobre preparación ante desastres naturales, gestión del riesgo de desastres y respuestas de emergencia a desastres relacionados con el cambio climático, con el fin de identificar los niveles de coordinación, colaboración y trabajo en redes entre las instituciones clave, en correlación con los humedales costeros y manglares. Los talleres de capacitación dieron lugar al diseño de un Plan de Acción contra Desastres Naturales para las seis comunidades participantes en la ejecución del proyecto.
- Talleres de capacitación, organizados con expertos del Ministerio de Agricultura, sobre la adaptación basada en los ecosistemas en relación con los bosques, el agua y la agricultura, mediante la integración de los conocimientos y habilidades tradicionales sobre la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales, contribuyendo así a aumentar la resiliencia y reducir la vulnerabilidad ante los desastres naturales.

#### **IV. Resultados e impacto**

Los cuatro productos del proyecto ilustran claramente cómo las comunidades locales y las mujeres participaron activamente en la ejecución y cómo los resultados repercutieron directamente en sus vidas y seguirán haciéndolo. La ejecución de este proyecto ha reportado beneficios a los principales beneficiarios y actores interesados. Los talleres de capacitación han dotado a las seis comunidades de las habilidades necesarias para la gestión de los bosques de manglares, la extracción sostenible y el aprovechamiento con valor agregado de productos alternativos para el sustento, así como la utilización de biogás (para reducir la presión sobre los manglares forestales como fuente de leña).

El logro de los objetivos del proyecto tiene un impacto significativo en la percepción del público y otras instituciones sobre la necesidad de promover la gestión sostenible del ecosistema de los bosques de manglar en Fiji. Se ha mejorado la capacidad de las autoridades gubernamentales para formular políticas y reglamentos sobre la conservación y rehabilitación sostenible de los manglares. Los principales beneficiarios

y actores interesados seguirán beneficiándose de los resultados del proyecto y darán seguimiento al marco y la plataforma que se han desarrollado a través de la restauración comunitaria y la gestión sostenible de los manglares vulnerables del Delta de Rewa, como parte del Plan de Acción contra Desastres Naturales.

#### V. Enseñanzas aprendidas y sostenibilidad

Sobre la base de la enseñanza de que la identificación y el diseño eficaces de los proyectos son fundamentales, se sugieren diversas medidas a continuación que podrían mejorar significativamente la cooperación entre las entidades gubernamentales (ministerios y organismos) y otras partes interesadas pertinentes participantes en la ejecución de este proyecto en Fiji:

- Grupos de trabajo/equipos operativos interministeriales formalizados que apoyen de forma proactiva el proyecto;
- Procesos integrados de planificación y concesión de permisos con la participación de los interesados pertinentes del proyecto;
- Establecimiento y puesta en marcha de marcos de participación temprana y continua de los actores interesados.

Mediante la aplicación de estas medidas adicionales, Fiji puede mejorar significativamente la coordinación y reducir los obstáculos burocráticos mediante la racionalización de los mecanismos internos de liberación de fondos para evitar retrasos en el envío de los fondos necesarios para una ejecución fluida de los proyectos, y garantizar que los proyectos tengan éxito desde el punto de vista técnico y financiero en la obtención de los resultados previstos a fin de contribuir al logro de sus objetivos específicos.

La sostenibilidad de los ecosistemas de manglares restaurados y otras actividades de subsistencia mejorará continuamente tras la finalización del proyecto mediante los tres enfoques siguientes:

- Empoderamiento y sentido de pertenencia de la comunidad: Fomentar la capacidad local y promover un sentido de pertenencia con respecto a los recursos, mediante talleres de capacitación para sensibilizar a los actores locales de manera que se adhieran y adapten a un estilo de vida seguro y sostenible en las seis comunidades participantes en la ejecución de este proyecto.
- Restauración del ecosistema y resiliencia natural: La introducción de plantaciones de producción de leña para sustituir la extracción de leña de los manglares contribuyó a la restauración del ecosistema en seis comunidades que participaron en la ejecución del proyecto. La forestación y reforestación de especies autóctonas asociadas con árboles frutales y cultivos alimentarios seleccionados permitió mejorar la seguridad alimentaria de las comunidades, al tiempo que contribuyó a prevenir la erosión costera.
- Integración institucional y apoyo normativo: Para garantizar la sostenibilidad de los medios de vida alternativos desarrollados a través de este proyecto, se introdujo una guía sobre manglares en seis comunidades, que sirve de referencia a las entidades gubernamentales pertinentes (ministerios y organismos). Este enfoque también permite a las comunidades integrar sus conocimientos tradicionales con las políticas existentes, fomentando así la sostenibilidad ambiental y económica a largo plazo.

#### VI. Observaciones finales

La Secretaría de la OIMT ha recibido el informe final y los informes técnicos del proyecto (preparados por consultores y subcontratistas). Durante la preparación del documento CRF(LIX)/2, el auditor independiente MAZARS-Japón llevó a cabo la auditoría financiera final del proyecto. Por lo tanto, el Comité podrá declarar este proyecto debidamente finalizado, con la condición de que el informe de la auditoría final realizada por MAZARS-Japón resulte satisfactorio. Los informes y materiales de divulgación elaborados por el proyecto se encuentran disponibles en el buscador de proyectos del sitio web de la OIMT en: [https://www.itto.int/project/id/PP-A\\_59-351](https://www.itto.int/project/id/PP-A_59-351).