



**CONSEJO INTERNACIONAL
DE LAS MADERAS TROPICALES**

**COMITÉ DE FINANZAS
Y ADMINISTRACIÓN**

Distr.
GENERAL

CFA(XXX)/8
5 de octubre de 2015

ESPAÑOL
Original: INGLÉS

TRIGÉSIMO PERÍODO DE SESIONES
Del 16 al 21 de noviembre de 2015
Kuala Lumpur, Malasia

**Movilización de nuevos recursos financieros y alianzas de cooperación
para la OIMT y sus objetivos**

[Tema 11 del programa provisional]

Apoyo estratégico en la recaudación de fondos para la Organización Internacional de las Maderas Tropicales

Dra. Lyndall Bull

Lynea Advisory

Septiembre de 2015

Apoyo estratégico en la recaudación de fondos para la Organización Internacional de las Maderas Tropicales

Introducción

La Organización Internacional de las Maderas Tropicales (OIMT) contrató a la firma consultora *Lynea Advisory* en junio de 2014 para que le prestara apoyo estratégico en materia de recaudación de fondos con el fin de satisfacer las necesidades financieras de la Organización estipuladas en su Plan de Acción Estratégico para 2013 – 2018.

La consultoría comprendía diversas líneas de acción, incluidas las siguientes:

- Apoyar a la empresa *Apidae Development Innovations* en la elaboración de una serie de materiales de comunicación, inclusive un folleto, trípticos de apoyo a cada uno de los programas temáticos de la OIMT, un documental animado y un video sobre la recaudación de fondos;
- La elaboración de un modelo del proceso de financiación;
- La realización de una encuesta, un análisis de deficiencias y un plan de acción para la recaudación de fondos; y
- Enlaces con los donantes.

Estas actividades permitieron a la firma *Lynea Advisory* y a la OIMT comprender mejor las prioridades y valores de los donantes potenciales y las posibilidades de recibir contribuciones financieras adicionales.

Resultados de la encuesta

A mediados de julio, la Secretaría de la OIMT, en nombre de *Lynea Advisory*, distribuyó una encuesta a los gobiernos de sus países miembros. El objetivo de esta encuesta era ayudar tanto a los consultores como a la OIMT a comprender mejor las necesidades y prioridades de los gobiernos donantes potenciales, en particular, y de sus miembros, en forma más general. En total se recibieron 30 respuestas.

Las respuestas a la encuesta indicaron que las áreas de mayor interés eran la tala ilegal y la legalidad del comercio de maderas y la gobernanza, seguidas muy de cerca por la biodiversidad, el proceso REDD, la reducción de la pobreza y el desarrollo de la industria forestal.

La encuesta indicó también que la mayoría de los encuestados (72%) consideraban que el trabajo de la OIMT era “sumamente importante” o “moderadamente importante” para ayudar a su país a lograr sus objetivos normativos nacionales e internacionales. Si bien existe un amplio apoyo para la OIMT, la vasta mayoría de los encuestados señalaron que su intención era mantener sus contribuciones voluntarias al mismo nivel (75%) o reducirlas (15%).

Plan de acción para la recaudación de fondos

Se consideró importante asegurar que los intercambios emprendidos por *Lynea Advisory* con los donantes no duplicaran el trabajo ya realizado por la OIMT. Con tal fin, *Lynea* se concentró en establecer relaciones con aquellas organizaciones con las cuales la OIMT aún no se había relacionado.

Para elaborar la lista de organizaciones por consultar, *Lynea Advisory* aprovechó también el trabajo llevado a cabo por Markku Simula en 2013. Por consiguiente, nos concentramos en las organizaciones que el Dr. Simula categorizó como sumamente prioritarias para la movilización de recursos.

Reuniones con los donantes

Tal como se informó en la reunión de 2014 del Consejo Internacional de las Maderas Tropicales, *Lynea Advisory* se reunió con los siguientes donantes:

- Departamento de Agricultura de Australia
- Australian Aid (*Cooperación Australiana*)
- Australian Centre for International Agricultural Research (*Centro Australiano de Investigación Agrícola Internacional*)
- Senador Colbeck (senador australiano a cargo de los bosques) y su asesor
- Banco Interamericano de Desarrollo
- USAID
- Servicio Forestal de EE.UU.
- Corporación Financiera Internacional
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial
- Departamento de Desarrollo Internacional (Reino Unido)

El apéndice 1 contiene una copia de la presentación realizada en la reunión de 2014 del Consejo, que incluyó una discusión de todas estas reuniones.

Actividades de 2015

A partir del informe presentado en la reunión de 2014 del Consejo Internacional de las Maderas Tropicales, y luego de celebrar consultas y llegar a un acuerdo con la Secretaría de la OIMT, *Lynea* invirtió el tiempo restante de la consultoría en las siguientes actividades, cuya información detallada se incluye en el apéndice 2:

- Representación de la OIMT en la Cumbre Australiana sobre Selvas Tropicales,
- Enlaces continuos con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial,
- Contactos con el Ministerio de Clima y Medio Ambiente de Noruega.

Conclusión

La recaudación de fondos de los donantes es un proceso largo y complejo. El trabajo realizado en esta consultoría ofreció importantes contactos e información a la OIMT. Sin embargo, tal como se destacó al comienzo de esta tarea, para recaudar fondos se necesita una inversión constante en el desarrollo de relaciones. Por consiguiente, las reuniones y actividades llevadas a cabo durante esta consultoría se deben considerar parte integral de una estrategia de recaudación de fondos a más largo plazo para la OIMT. Es importante reiterar que la mayoría de las organizaciones con las que nos reunimos tienen procedimientos muy detallados y específicos para distribuir sus fondos y para que la OIMT pueda obtener financiación de cualquiera de ellas, se deberán realizar esfuerzos adicionales considerables.

Además, si bien las oportunidades de financiación para organizaciones como la OIMT continúan diversificándose, especialmente a medida que aumenta la participación del sector privado en el trabajo relacionado con el desarrollo, el nivel de sofisticación de los mecanismos de financiación también continúa incrementándose. Por lo tanto, es sumamente importante que la OIMT continúe desarrollando un conocimiento exhaustivo de las cuestiones emergentes tales como el financiamiento basado en resultados, los bonos de impacto en el desarrollo, etc.

Lamentablemente, debido a la limitación de fondos disponibles, no fue posible continuar los contactos establecidos en las rondas de consultas iniciales. Sin embargo, es evidente que con las inversiones apropiadas, la OIMT podría identificar nuevas fuentes de financiación.

Apéndice – Actividades de 2015

Tras consultar con la ITTO, *Lynea Advisory* en 2015 se concentró en desarrollar relaciones con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial y el Ministerio de Clima y Medio Ambiente de Noruega.

Participación en la Cumbre Australiana sobre Selvas Tropicales

La Dra. Lyndall Bull, en nombre de la OIMT, asistió a la Cumbre Australiana sobre Selvas Tropicales, celebrada en Sídney (Australia) en noviembre de 2014. Asimismo, la Dra. Bull logró asegurar la inclusión del Director Ejecutivo como uno de los oradores de la Cumbre.

Fondo para el Medio Ambiente Mundial

Se llevaron a cabo consultas con el consultor en desarrollo de proyectos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) así como con el representante del FMAM directamente. Para que el FMAM pueda proporcionar fondos a la OIMT, se necesitará trabajar en estrecha colaboración con el Fondo y con al menos uno de sus organismos ejecutores aprobados. Este proceso podría llevar muchos meses y considerables recursos humanos. Si bien la inversión de la OIMT sería significativa, tiene potencial para producir importantes beneficios. La OIMT decidió que actualmente no se cuenta con los recursos necesarios para realizar una inversión de este tipo.

Ministerio de Clima y Medio Ambiente de Noruega

En 2015, *Lynea* se dedicó con el mayor empeño a investigar el potencial existente para desarrollar la relación con Noruega. Para ello, se realizaron una cantidad importante de llamadas telefónicas y se enviaron correos electrónicos durante varios meses. En numerosas ocasiones, se ofreció visitar Noruega y realizar una presentación en nombre de la OIMT. Lamentablemente, si bien se estableció el contacto y se suministró la información requerida por Noruega, las respuestas de este país fueron extremadamente lentas y esporádicas.

Otros contactos

Lynea Advisory invirtió también considerables recursos en investigar las oportunidades existentes para obtener fondos de los países “*in situ*”. Se establecieron los contactos iniciales para identificar las organizaciones que se podrían visitar tanto en Indonesia como en PNG (para utilizarlos como “países piloto” para este tipo de enfoque). Si bien existe potencial para conseguir fondos de esta manera, la OIMT decidió no continuar investigando estas oportunidades en este momento.

Por ser el país anfitrión de la sede de la OIMT, *Lynea Advisory* invirtió recursos en establecer contactos con las organizaciones pertinentes de Japón (Ministerio de Relaciones Exteriores, JICA y el Ministerio de Agricultura, Pesca y Bosques). Sin embargo, las respuestas recibidas fueron algo decepcionantes ya que proporcionaron escasa o ninguna información.