



**CONSEIL INTERNATIONAL
DES BOIS TROPICAUX**

**COMITÉ FINANCIER
ET ADMINISTRATIF**

Distr.
GÉNÉRALE

CFA(XXX)/8
5 octobre 2015

FRANÇAIS
Original: ANGLAIS

TRENTIÈME SESSION
16 – 21 novembre 2015
Kuala Lumpur (Malaisie)

**Mobilisation de nouveaux financements et partenariats pour l'OIBT
et ses objectifs**

[Point 11 de l'Ordre du jour provisoire]

Appui stratégique aux levées de fonds de l'Organisation internationale des bois tropicaux

Mme Lyndall Bull

Lynea Advisory

Septembre 2015

Appui stratégique aux levées de fonds de l'Organisation internationale des bois tropicaux

Introduction

Lynea Advisory a été engagé par l'Organisation internationale des bois tropicaux (OIBT) en juin 2014 afin de dispenser un soutien stratégique à la levée de fonds destinée à aider l'organisation à réaliser ses ambitions de financement énoncées dans le Plan stratégique de l'OIBT 2013-2018.

La mission consultative ainsi confiée comportait plusieurs axes de travail :

- Prêter son concours à Apidae Development Innovations dans l'élaboration d'une gamme de matériaux de communication dont une brochure, des argumentaires pour un appui à chacun des domaines thématiques, une vidéo d'animation en faveur d'une levée de fonds ;
- L'élaboration d'un modèle permettant de drainer et d'acheminer les financements ;
- L'accomplissement d'une étude, d'une analyse des lacunes et d'un plan d'action de levée de fonds ;
- L'établissement de liaisons avec les bailleurs de fonds.

Ces activités ont procuré à Lynea Advisory et à l'OIBT l'occasion de mieux connaître les priorités des bailleurs de fonds potentiels, les valeurs qu'ils défendent et la probabilité qu'ils pourvoient des fonds supplémentaires.

Résultats de l'enquête

À la mi-juillet, le Secrétariat de l'OIBT a distribué pour le compte de Lynea Advisory un sondage d'enquête à ses gouvernements membres. L'enquête visait à aider à la fois les consultants et l'OIBT à mieux connaître les besoins et priorités des gouvernements pressentis comme bailleurs de fonds en particulier et ceux de ses membres en général. Un total de 30 réponses ont été reçues.

Il est ressorti des réponses au questionnaire d'enquêtes que les domaines recueillant le plus d'intérêt étaient l'exploitation forestière illicite et la légalité du commerce du bois, suivis de près par la biodiversité, la REDD, la lutte contre la pauvreté et le développement de la filière forêt-bois.

L'enquête a également fait apparaître que la majorité des répondants (72 %) considère que le travail de l'OIBT était soit extrêmement important soit modérément important dans l'aide apportée à leur pays dans la réalisation de ses objectifs politiques nationaux et internationaux. Malgré ce large soutien déclaré à l'OIBT, la grande majorité des répondants ont fait savoir qu'ils avaient l'intention de maintenir leurs contributions volontaires au même niveau (75 %) ou d'en diminuer le montant (15 %).

Plan d'action pour une levée de fonds

Il a été jugé important que tout travail de liaison mené par Lynea Advisory auprès des bailleurs de fonds n'ait pas lieu en chevauchement avec les travaux déjà menés par l'OIBT. À ce titre, Lynea s'est attaché à développer des relations avec des

organisations auprès desquelles l'OIBT n'avait engagé aucune démarche en ce sens.

Afin de dresser la liste des organisations à consulter, Lynea Advisory a également capitalisé les travaux effectués par Markku Simula en 2013. À cet égard, nous nous sommes plus particulièrement intéressés aux organisations qu'il avait classées comme hautement prioritaire dans tout effort de mobilisation de ressources.

Rencontres avec les bailleurs de fonds

Comme il avait été signalé lors de la session de 2014 du Conseil international des bois tropicaux, Lynea Advisory a rencontré les bailleurs de fonds suivants:

- Ministère australien de l'Agriculture
- *Australian Aid*
- Centre australien pour la recherche internationale en agriculture
- Le sénateur M. Colbeck (sénateur australien ayant des responsabilités en matière forestière) et son conseiller
- Banque interaméricaine de développement
- USAID (Agence de coopération internationale des États-Unis)
- *US Forest Service* (Office des forêts des États-Unis)
- *International Finance Corporation*
- Fonds pour l'environnement mondial (GEF)
- *Department for International Development* (agence de coopération internationale du Royaume Uni)

L'appendice 1 contient une copie de l'exposé qui a été fait en 2014 et qui intégrait une analyse de ces rencontres.

Activités effectuées en 2015

Après avoir présenté son rapport lors de la session de 2014 du Conseil international des bois tropicaux, et après consultation et en accord avec le Secrétariat de l'OIBT, Lynea a consacré le temps restant de sa mission consultative aux activités suivantes, dont le détail est fourni à l'annexe 2 :

- Représentation de l'OIBT au *Australian Rainforest Summit* (Sommet australien sur les forêts ombrophiles)
- Entretien d'une liaison permanente avec le Fonds pour l'environnement mondial (GEF).
- Liaison avec le Ministère norvégien du Climat et de l'Environnement.

Conclusion

La levée des fonds auprès des bailleurs de fonds est un exercice chronophage. Les travaux effectués dans le cadre de cette mission consultative ont permis de fournir à l'OIBT d'importants contacts, renseignements et informations. Cependant, ainsi qu'il a été souligné au début de ce travail, la levée de fonds exige des investissements continus dans la construction de la relation. À cet égard, les réunions et les activités qui ont été menées dans le cadre de cette mission consultative devraient être considérées comme faisant partie d'un effort de levée de fonds que l'OIBT doit poursuivre sur le long terme. Il importe de rappeler que la plupart des organisations que nous avons rencontrées sont tenues par des dispositifs aux clauses très détaillés et spécifiques s'agissant de la dissémination de leur argent, si bien que pour que l'OIBT réussisse à lever des fonds auprès de l'une d'elle, un effort supplémentaire considérable est requis de sa part.

À cela il faut ajouter que si les occasions de financement d'organisations comme l'OIBT continuent de se diversifier, sachant en particulier que le secteur privé s'implique de plus en plus dans les travaux qui relèvent du développement, le degré de complexité du fonctionnement des mécanismes de financement lui-même ne fait que croître lui aussi. Il est indispensable à cet égard que l'OIBT continue de développer sa connaissance et sa maîtrise des dispositifs émergents dans ce domaine, qui sont par exemple le « financement axé sur les résultats » (*Results-Based Financing*, RBF), les « obligations à impact sur le développement » (*Development Impact Bonds*, DIB), etc.

Malheureusement, le budget limité qui lui était alloué n'a pas permis à cette mission consultative de tirer parti des liens qui avaient été tissés dans les premiers cycles de consultations. Il apparaît clairement néanmoins que si elle s'en donne les moyens, il est possible à l'OIBT de dégager de nouvelles sources de financement.

Appendice – Activités menées en 2015

En concertation avec l'OIBT, en 2015 Lynea Advisory s'est attachée à développer des liens avec le Fonds pour l'Environnement Mondial (GEF) et le Ministère norvégien du Climat et de l'Environnement.

Présence au *Australian Rainforest Summit*

Mme Lyndall Bull était présente au nom de l'OIBT au *Australian Rainforest Summit* qui s'est tenu à Sydney en novembre 2014. Mme Bull a pu ainsi s'exprimer à ce sommet pour y communiquer les messages du Directeur exécutif.

Fonds pour l'environnement mondial (GEF)

Une consultation a eu lieu avec un consultant du GEF en développement de projets ainsi qu'une consultation directe avec un représentant du GEF. Toute dispersion de fonds du GEF en direction de l'OIBT nécessitera de mener un travail en étroite association avec le GEF et au moins un des organismes ayant son agrément. Ce processus prendrait de nombreux mois et nécessiterait d'y employer un personnel considérable. Bien que cette démarche représente un investissement important, elle n'en est pas moins porteuse de bénéfices tangibles. L'OIBT a cependant décidé que les ressources de pareil investissement n'étaient pas actuellement disponibles.

Ministère norvégien du Climat et de l'Environnement

Lynea a fait porter le gros de ses efforts en 2015 sur l'exploration du potentiel de développement des relations avec la Norvège. Cela a comporté un nombre important d'appels téléphoniques et de courriers électroniques pendant de nombreux mois. L'offre a été faite à de multiples occasions de se rendre en Norvège et d'y produire un exposé pour le compte de l'OIBT. Malheureusement, bien que des contacts aient été pris et qu'aient été fournis à la Norvège les renseignements qu'elle avait demandés, ses réactions à nos démarches ont été extrêmement lentes et sporadiques.

Autres

Lynea Advisory a aussi investi des moyens importants dans l'exploration des possibilités existantes d'obtenir des financements dans le pays « sur la ligne d'arrivée ». Des premiers contacts ont été pris en vue de déterminer quelles organisations seraient à démarcher en Indonésie et en PNG (ces pays devant servir de « tests » pour cette démarche). Bien que la sollicitation de financements par cette méthode soit susceptible de porter des fruits, la décision a été prise à ce moment par l'OIBT de ne pas explorer plus avant ces possibilités.

Lynea Advisory a aussi mobilisé des moyens pour prendre attache avec des institutions et organismes du pays hôte de l'OIBT, le Japon : le Ministère japonais des Affaires étrangères, la JICA, et le Ministère japonais de l'Agriculture, de la Pêche et des Forêts ont été ainsi

démarchés. Les réactions recueillies ont été cependant assez décevantes, ces organismes n'ayant que faiblement répondu à nos appels, ou n'y ont pas apporté de réponse.