



**CONSEIL INTERNATIONAL  
DES BOIS TROPICAUX**

**SESSION COMMUNE DES COMITÉS**

Distr.  
GÉNÉRALE

ITTC-JC(XLVII)/2  
8 octobre 2013

FRANÇAIS  
Original: ANGLAIS

---

QUARANTE-SEPTIÈME SESSION  
25-30 novembre 2013  
Libreville (Gabon)

**STRATEGIE ET PLAN D'ACTION OIBT DE GESTION DES  
CONNAISSANCES**

**RESUMÉ ANALYTIQUE**

Préparé par  
Riff Fullan, Chef d'équipe  
Ivan Tomaselli, Chef consultant  
Octobre 2013



## Résumé

La Stratégie et le Plan d'action de l'Organisation internationale des bois tropicaux en matière de gestion des connaissances (GC) ont été créés à l'issue de diverses discussions portant sur la G.C. pour l'OIBT à la suite de l'adoption de l'AIBT de 2006. Ces discussions ont abouti à une activité approuvée dans le Programme de travail biennal 2013-2014 [Décision 2 (XLVIII), activité 22], qui vise l'instauration d'une stratégie et de lignes directrices OIBT relatives à la GC<sup>1</sup>.

Le premier produit de cette activité est constitué par le présent document. Celui-ci se compose de deux parties principales, la première offrant une vue d'ensemble et une analyse du contexte actuel de la GC au sein de l'OIBT (chapitres 1 à 3), le second exposant une stratégie et un plan d'action GC et livrant un ensemble de conclusions générales (Chapitres 4 à 6).

En plus de décrire l'évolution de l'intérêt que suscite la GC au sein de l'OIBT (en particulier au cours des cinq dernières années), les Chapitres 1 à 3 dressent un tableau des domaines actuels d'activité intéressant la GC.

- 1) Gestion de la production de la documentation (en termes d'entrées et de sorties), la mise en œuvre des décisions et la production de rapports relatifs aux **travaux et aux actes du CIBT**;
- 2) Gestion des modalités de **contractualisation, de suivi, d'évaluation et de production de rapports sur les projets** dans le cycle régulier des projets OIBT et programmes thématiques (TP) de création plus récente, ainsi qu'à travers les bourses accordées à des particuliers pour des activités de recherche intéressant les bois tropicaux;
- 3) Publication régulière de travaux relatifs aux bois tropicaux et à la gestion durable des forêts, à savoir la revue **Actualités des forêts tropicales**, le bulletin bimensuel **Market Information Service** et la base de données statistiques de ce service, et enfin **l'Examen annuel et évaluation de la situation mondiale des bois**.
- 4) Diverses activités supplémentaires définies dans le **Programme de travail biennal**, dont bon nombre ont trait à la gestion des (voir les éléments d'activités GC dans le BWP 2013-2014 pour plus de détails).

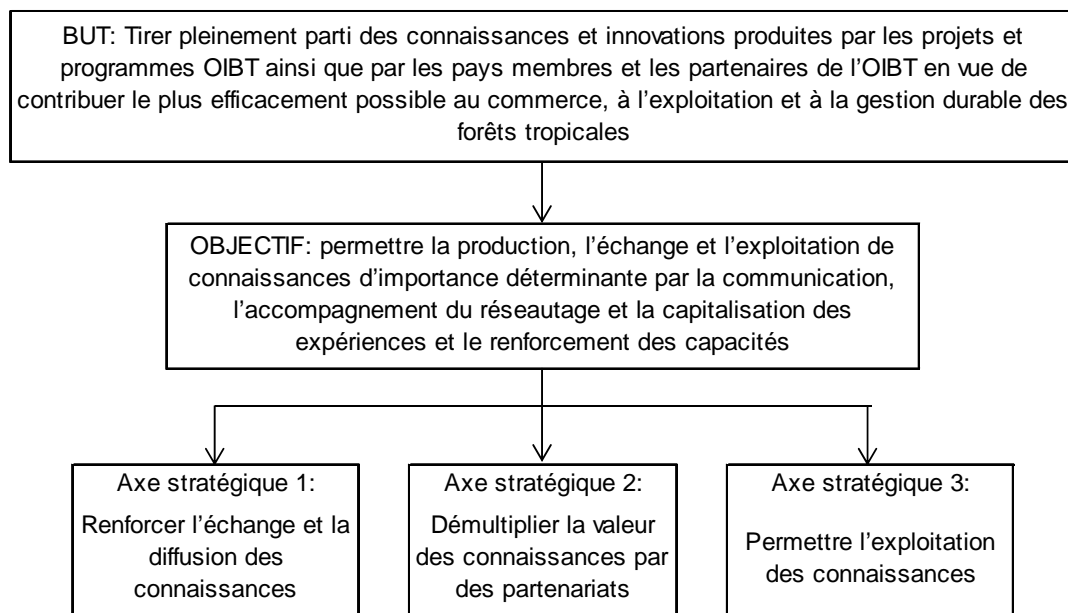
Un examen de l'infrastructure TI de base et des processus essentiels mis au point à l'appui de ce qui précède a permis de dégager les problèmes suivants dans les pratiques actuelles de l'OIBT ayant trait à la GC.

- 1) La **gestion de l'information et des flux de travail** relatifs aux projets et activités qu'elle surveille et dont elle rend compte;
- 2) L'efficacité de la **capitalisation des expériences et de l'apprentissage** auxquels donne lieu la mise en œuvre des projets et activités de l'OIBT;
- 3) La mise en ligne, afin de le rendre volontiers accessible, **du large éventail des informations que produit l'OIBT**;
- 4) La nécessité de mettre au point **une démarche GC stratégique**.

La deuxième partie du document (chapitres 4 à 6) aborde ces problèmes en les recoupant avec la mission de l'OIBT et ses priorités stratégiques (telles qu'elles sont énoncées dans le Plan d'action stratégique OIBT des années 2013 à 2018) pour en faire le point de départ de l'élaboration d'une stratégie GC de l'OIBT récapitulée dans les schéma suivant :

---

<sup>1</sup> Le terme "Plan d'action" est de préférence à celui de "lignes directrices" dans le présent document, car on a estimé que l'instauration d'un cadre chronologique et de d'activités regroupées en volets (soit un plan d'action) pour la mise en œuvre de la stratégie GC de l'OIBT constituait la formule optimale devant encadrer l'évolution de la stratégie GC.



En plus du cadre conceptuel fourni par le but, l'objectif et les axes stratégiques ci-dessus, un aspect intégral de la démarche d'élaboration de la stratégie de GC de l'OIBT tient à son nature *itérative*. En d'autres termes, cette stratégie n'est pas quelque chose qui se trouve créé à un moment précis pour être le résultat d'un cadre conceptuel découlant d'une recherche arrêtée.

La stratégie GC de OIBT est au contraire le produit d'un processus évolutif, répondant à des modalités qui offrent des possibilités de réflexion, de réglage, l'incorporation de perspectives imprévues, etc. Par conséquent, bien que le présent document serve de socle à une stratégie de GC de l'OIBT solidement arrimée aux priorités, les rôles et capacités institutionnelles existantes, et qui s'inspire de la sagesse qui prévaut dans la communauté en général, il se conforme également à une démarche progressive, à chaque étape de laquelle il prépare le terrain à l'accession à l'étape suivante, aboutissant ainsi à une stratégie GC mûrement conçue pour s'articuler au Plan d'action stratégique OIBT des 2015 à 2018.

Dans cette démarche de nature itérative, les principales activités préconisées s'articulent autour de trois axes stratégiques:

**Axe stratégique 1: Améliorer l'échange et la diffusion des connaissances.** Le site Internet de l'OIBT est de loin le véhicule le plus important d'échange et d'acquisition des connaissances et c'est lui qui est le plus sollicité dans ce sens, étant suivi en cela par la large gamme de connaissances et d'éléments de savoir que produit l'OIBT dans ses publications.

**Axe stratégique 2: Valoriser les connaissances par des partenariats.** C'est actuellement le domaine le plus sous-exploité dans le champ des interventions de l'OIBT, compte tenu de l'engagement de l'OIBT dans une gamme étendue de partenariats internationaux, et du nombre de ses partenaires dans les différentes régions. Les partenariats noués par l'OIBT offrent le socle sur lequel celle-ci peut se constituer un rôle de diffuseur de connaissances beaucoup plus fort qu'elle ne l'a fait jusqu'ici, notamment grâce à l'appui-conseil, le renforcement des capacités des réseaux et des communautés de pratique.

**Axe stratégique 3: Permettre l'exploitation des connaissances.** Cet axe vise à développer les capacités requises des structures institutionnelles pour gérer les connaissances afin que se réalise pleinement le potentiel de l'OIBT dans ce domaine. La réalisation des activités articulées sur les axes 1 et 2 est subordonnée aux moyens dont dispose l'OIBT en son sein, qui, pour certains, sont déjà présents et pour d'autres qui nécessitent d'être développés. L'axe stratégique 3 est là pour faire en sorte que ces moyens soient prêts à être déployés si nécessaire.

Prises dans leur ensemble, les activités préconisées pour les trois phases d'élaboration d'une stratégie GC de l'OIBT ancreront progressivement la stratégie GC dans les pratiques et auprès des personnes et des organes qui composent l'OIBT, et continueront de profiter d'une flexibilité et d'une réactivité intégrées afin de faire face à l'évolution de l'environnement dans lequel s'inscrit l'OIBT.