



**CONSEIL INTERNATIONAL  
DES BOIS TROPICAUX**

Distr.  
GÉNÉRALE

ITTC(XLV)/10  
9 octobre 2009

*Original : FRANÇAIS*

QUARANTE-CINQUIÈME SESSION  
9 – 14 novembre 2009  
Yokohama (Japon)

**Mission en appui au Gouvernement du Cameroun  
en vue d'atteindre l'Objectif 2000 de l'OIBT  
et l'aménagement forestier durable**

[Point 16 de l'ordre du jour provisoire]

**Résumé Exécutif**

**Du rapport de mission de diagnostic au Cameroun  
8 – 20 septembre 2008**

Chef d'équipe : **Kouami KOKOU**  
Membres de l'équipe :  
**Karl-Hermann SCHMINCKE**  
**John T. WOODS**  
**Samuel EBAMANE NKOUMBA**  
**John PALMER**



## Sigles et acronymes

ACDI	Agence Canadienne pour le Développement International
AFD	Agence Française de Développement
AFLEGT	Application des Législations Forestières et Gouvernance en Afrique (Africa Forest Law Enforcement and Governance)
ANAFOR	Agence Nationale d'Appui au développement Forestier
ANTAV	Association Nationale de Transformateurs Artisanaux et Vendeurs du bois débité au Cameroun
APV	Accord de partenariat volontaire
BAD	Banque Africaine de Développement
CCPM	Cercle de Concertation des Partenaires du MINFOF
CEFDHAC	Conférence sur les Ecosystèmes des Forêts Denses Humides d'Afrique Centrale
CIBT	Conseil International des Bois Tropicaux
CILS	Comité Inter Etats de Lutte contre la Sécheresse
COMIFAC	Commission des Forêts d'Afrique Centrale
CNDD	Comité National pour le Développement Durable
CRESA	Centre Régional des Etudes et des Sciences Agronomiques
DAG	Direction des affaires générales
DFID	Department for International Development
DFP	Domaine Forestier Permanent
DFNP	Domaine Forestier Non Permanent
DME	Diamètre Minimum d'Exploitabilité
ECOFAC	Programme de Conservation et Utilisation Rationnelle des Ecosystèmes Forestiers d'Afrique centrale
ENEF	Ecole Nationale des Eaux et Forêts
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Agriculture et l'Alimentation
FCFA	Franc de la communauté francophone d'Afrique
FGW	Forest Global Watch
FLEGT	Forest Law Enforcement, Governance and Trade
FSDF	Fonds Spécial de Développement Forestier
FSC	Forest Stewardship Council
GDF	Gestion Durable des Forêts
GNT	Groupe National de Travail
GTZ	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
ICRAF	Centre International de Recherche en Agroforesterie
IITA	Institut International d'Agriculture Tropicale
IRAD	Institut de Recherche Agricole pour le Développement
IT	International Transparency
MDP	Mécanisme de Développement Propre
MINADER	Ministère de l'Agriculture et du développement rural
MINEF	Ministère de l'Environnement et des Forêts
MINEPIA	Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales
MINEP	Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature
MINFI	Ministère des Finances
MINFOF	Ministère des Forêts et de la Faune
OAB	Organisation Africaine du Bois
OFSA	Organisation pour la faune sauvage en Afrique centrale
OI	Observateur Indépendant
OIBT	Organisation Internationale des Bois Tropicaux
ONADEF	Office National de Développement des Forêts
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAS	Programme d'Ajustement Structurel
PCI	Principes et Critères Indicateurs
PFBC	Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo
PFNL	Produits Forestiers Non Ligneux
PIB	Produit Intérieur Brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PROFOR	Programme des Nations Unies pour les Forêts
PSFE	Programme sectoriel Forêt et Environnement
RAPAC	Réseau des aires protégées d'Afrique centrale

PPTÉ	Pays Pauvres Très Endettés
RFA	Redevance Forestière Annuelle
RIGC	Renforcement des initiatives de gestion communautaire des ressources forestières et fauniques.
REED	Réduction des Emissions dû à la Déforestation et la Dégradation
SEPBC	Société d'exploitation des parcs à bois du Cameroun
SGS	Société Générale de Surveillance
SIGIF	Système Informatisé de Gestion de l'Information Forestière
SNV	Netherlands Development Agency
TIAMA	Traitement Informatique Applicable à la Modélisation des Aménagements
UFA	Unité Forestière d'Aménagement
UICN	Union mondiale pour la nature
WCS	Wildlife Conservation Society
WRI	World Resources Institute
WWF	World Wild Fund for nature

## **Origine et objectifs de la mission**

Lors de la 29<sup>è</sup> session du Conseil International des Bois Tropicaux (CIBT) en novembre 2000 à Yokohama, la décision 2 (XXIX) intitulée «Objectif OIBT 2000» a été prise. Celle-ci autorise le Directeur Exécutif à prêter assistance aux pays producteurs, à leur demande, pour identifier dans chaque pays, les facteurs qui constituent les freins pour atteindre l'Objectif OIBT 2000 et la Gestion Durable des Forêts (GDF). C'est ainsi que le Gouvernement Camerounais a introduit une lettre Réf : V/R n° F.08-0004 du 04 janvier 2008 autorisant l'OIBT à réaliser une mission de diagnostic pour identifier les facteurs majeurs qui entravent l'avancement vers «l'Objectif OIBT 2000» au Cameroun.

Le mandat des consultants (quatre consultants internationaux et un consultant national sélectionnés par l'OIBT) était de faire l'état des lieux de la gestion durable des écosystèmes forestiers, c'est-à-dire, identifier les facteurs qui empêchent la gestion durable forestière au Cameroun, leurs enchaînement et articulation, et de préconiser des mesures qui s'imposent. Il s'agit spécifiquement de:

1. dégager les facteurs les plus déterminants dans l'empêchement de la réalisation de la gestion forestière durable dans le pays ;
2. regrouper ces contraintes par ordre d'importance ;
3. préconiser un train de mesures destiné à lever les contraintes, en estimant leurs coûts autant que possible.

## **Déroulement de la mission**

La mission s'est essentiellement concentrée sur la problématique de la gestion durable des forêts naturelles humides et subhumides au sud du Cameroun. Les premiers contacts ont lieu à Yaoundé avec les représentants du Gouvernement (Ministres et hauts responsables, l'administration publique dont notamment ceux du Ministère des forêts et de la Faune), les institutions de recherche et de formation, les partenaires techniques et financiers, l'Observateur Indépendant des activités forestières, les syndicats de la filière bois et représentants de quelques ONG. Les membres de la mission se sont ensuite rendus sur le terrain dans les structures départementales des Ministères des forêts, l'Ecole nationale des Eaux et forêts à Mbalmayo (ENEF), les entreprises forestières à Yaoundé, Mbalmayo, Douala, Bertoua (IBC, Ecam-placages et PALLISCO), les services de contrôle, de surveillance et de certification (Douanes, SEPBC, SGS, FSC). Ils ont visité les peuples autochtones (Pygmées), les vendeurs de bois à Yaoundé Messa et quelques projets d'aménagement forestier. La mission a pu discuter avec les parlementaires et les magistrats.

A la suite de ces visites, un atelier de restitution et de discussions sur le diagnostic et recommandations préliminaires de la mission a été organisé à l'Hôtel Azur à Yaoundé, le 19 Septembre 2008. Cet atelier a réuni les personnes rencontrées au cours de la mission ainsi que celles qui s'intéressent à la gestion durable des ressources forestières au Cameroun. Les discussions ont été organisées en plénière et en groupes de travail sur les grandes thématiques abordées à savoir : la politique forestière, le cadre institutionnel et juridique, les aspects sociaux et environnementaux, l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'aménagement, la production et les industries forestières. Les participants ont formulé des recommandations qui permettraient d'améliorer le diagnostic et les actions à mener.

## **Secteur forestier du Cameroun et progrès accomplis en matière de gestion durable des forêts**

### **Disponibilité des ressources forestières**

La superficie totale des forêts camerounaises est estimée suivant les données de l'inventaire national réalisé en 2004 avec l'appui de la FAO s'élève à 21 236 475 ha. Le Cameroun a classé un total de 7 537 239 ha de son territoire sous forme d'aires protégées soit 15,87% du territoire national. L'existence et la création des aires protégées transfrontalières s'inscrivent dans la politique de la lutte contre la fragmentation des écosystèmes naturels. En outre, il existe un Réseau des aires protégées d'Afrique centrale (RAPAC), créé en mai 2000 à Yaoundé, dans le cadre de l'institutionnalisation du programme ECOFAC.

## **Acteurs et institutions intervenant dans la gestion forestière**

### **➤ Acteurs publics**

Le Ministère des Forêts et de la Faune (MINFOF) est chargé de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique en matière de forêt et de la faune, la mise en application des conventions internationales ratifiées par le Cameroun, du contrôle du respect de la réglementation dans le domaine de l'exploitation forestière, l'application des sanctions. Pour résoudre les problèmes du développement équilibré du secteur rural, les autres départements ministériels qui interviennent dans la gestion des ressources naturelles au côté du MINFOF sont les Ministères de l'Agriculture et du développement rural (MINADER), de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA), de l'Environnement et de la Protection de la Nature (MINEP), MINPADT et MINDAF.

Le Cameroun a mis en place plusieurs instances nationales de discussion et de partage des informations relatives au secteur forestier dont le CNDD, les différents Comités de mise en œuvre des programmes du PSFE le PROFOR/Cameroun, la CEFDHAC, le Comité Interministériel de l'Environnement, le Comité national de lutte contre le braconnage, le Comité d'approbation des programmes soumis au financement du Fonds Spécial de Développement forestier et le Fonds Spécial sur la Faune, le GNT et le Réseau national de concertation pour les PFNL.

Au niveau sous régional le Cameroun est membre de: la COMIFAC, la CEFDHAC, l'OFSA, l'OAB, le CILS, etc.

Au niveau international, le Cameroun est membre de l'OIBT ; il est membre des fora sur des questions émergentes (Forum sur la désertification, Convention cadre sur les changements climatiques, Forum des nations Unies pour les Forêts).

Au Cameroun, la recherche forestière est assurée par plusieurs institutions au rang desquelles on peut citer l'IRAD, l'ICRAF, l'IITA, etc. Plusieurs centres et instituts assurent la formation et le recyclage des cadres et techniciens dans le domaine de la foresterie: l'Université de Dschang, l'Université de Yaoundé, l'Ecole des Eaux et Forêts de Mbalmayo, l'Ecole de Faune de Garoua et le Centre Régional des Etudes et des Sciences Agronomiques (CRESA).

### **➤ Principaux acteurs non étatiques intervenant dans le secteur forestier**

La politique forestière du Cameroun a fait une large part à la participation des populations riveraines à la gestion des ressources forestières. Le concept des forêts communautaires a été développé dans la loi forestière à cet effet. C'est une réalité aujourd'hui. Les opérateurs économiques impliqués dans l'exploitation des produits forestiers sont regroupés dans des groupes d'intérêt commun.

Les ONGs et associations internationales (UICN, WWF, WCS, SNV, WRI et le FGW) et nationales sont très actives dans le secteur forestier du Cameroun. Les ONG internationales qui interviennent directement dans le secteur forestier à travers des appuis multiformes et particulièrement à la société civile sont la SNV, le WWF, l'IUCN et le FGW.

Les partenaires au développement qui appuient le MINFOF sont regroupés en :

- partenaires bilatéraux (GTZ, ACDI, AFD, DFID). Ces partenaires coordonnent leurs interventions pour financer le PSFE (Programme sectoriel Forêt/Environnement) et se retrouvent dans le cadre du CCPM (Cercle de Concertation des Partenaires du MINFOF) ;
- partenaires multilatéraux: la Commission Européenne, la Banque Mondiale, la BAD, la FAO et le PFBC.

## **Cadres politique, réglementaire et légal**

Les engagements du Cameroun en faveur de la gestion durable des ressources forestières se situent au niveau international par la ratification de la plupart des conventions sur la gestion durable des ressources des écosystèmes forestiers. Dans le cadre du processus FLEGT/AFLEGT le Cameroun est engagé dans les négociations devant aboutir à la signature de l'accord de Partenariat Volontaire avec l'Union Européenne. Au niveau régional, le Cameroun est membre de l'OAB et du CILS. Au niveau sous régional, le Cameroun a signé la «Déclaration de Yaoundé» et le traité de la COMIFAC. Au niveau national, le Cameroun a mis en œuvre un train de réformes de son secteur forestier pour une contribution optimale de celui-ci à l'économie nationale. Le Cameroun dispose depuis 1993 d'une politique forestière mise en œuvre dans le cadre du PSFE soutenu par les bailleurs de fonds.

Le cadre légal et réglementaire qui régit la gestion durable des écosystèmes forestiers du Cameroun comporte plusieurs lois, décrets et arrêtés. A ces textes s'ajoute une importante liste de normes de gestion forestière. La loi forestière de 1994 et le décret d'application définissent deux domaines forestiers, le domaine forestier permanent (DFP) et le domaine forestier non permanent (DFNP). Elle donne des définitions précises et le statut foncier de la forêt domaniale, la forêt communale, la forêt communautaire et la forêt des particuliers.

### ***Industrie forestière***

L'exploitation forestière au Cameroun se fait soit par concessions forestières, soit par ventes de coupe ou en régie dans le domaine permanent et par ventes de coupe, permis et autorisation de coupe dans la forêt non permanente. La production nationale de bois est passée de 1 937 779 m<sup>3</sup> à 2 289 416 m<sup>3</sup> entre 1998 et 2006.

La contribution du secteur forestier à l'activité économique est d'environ 11% du PIB. Le secteur forestier génère près de 45 000 emplois dont la moitié dans le secteur informel mais aussi un nombre important d'activités économiques indirectes, notamment en rapport avec les diverses formes de transport, la maintenance des équipements, les services et les microprojets agricoles ou pastoraux.

### **Analyse critique du progrès accompli par le Cameroun en matière de gestion durable des forêts**

#### ***Conditions défavorables à l'aménagement forestier durable***

Les réformes nationales en faveur de la gestion durable des écosystèmes forestiers au Cameroun ont été prises dans un contexte de crise économique et de Programme d'Ajustement Structurel (PAS) assorti de conditionnalités imposées par les bailleurs de fonds pour le déblocage des crédits devant servir à la relance de l'économie nationale. Ce contexte de crise économique et de pauvreté ambiante a imposé des choix qui n'étaient pas toujours en faveur de la gestion durable.

Le Cameroun ne dispose pas d'un plan d'aménagement du territoire. Toutefois, sous l'impulsion du Ministère chargé des forêts, il existe un cadre indicatif d'utilisation des terres dans la partie méridionale. La gestion des interfaces forêt/agriculture ou forêt/élevage, Forêt/mine constitue un problème majeur pour la GDF.

La liste de normes au Cameroun est élogieuse dont celles applicables aux études d'impact environnemental prévu par la loi ou les PCI. Les procédures de mise en œuvre de ces normes tardent à se mettre définitivement en place pour l'ensemble des opérateurs publics et privés concernés.

L'arrêté n°222/A/MINEF du 25 mai 2001 est l'acte par lequel le MINFOF a transféré aux opérateurs privés la totalité des activités en matière d'aménagement forestier. En effet l'évaluation de la mise en œuvre des plans d'aménagement prévue dans cet Arrêté et confié aux concessionnaires est une activité régaliennne de l'Etat au même titre que le contrôle et le suivi. GTZ, dans un rapport publié en 2006 et dont les conclusions sont actuellement contestées par les responsables du MINFOF indique que plus de la moitié des plans d'aménagement n'atteignent pas la note de 60% lorsqu'on se réfère uniquement aux critères légaux. Beaucoup d'experts pensent que le logiciel TIAMA de traitement des données d'inventaire et de préparation des plans d'aménagement est inadapté. Par ailleurs, l'Arrêté 222 ne prescrit pas l'inventaire post-exploitation, pourtant très important dans le suivi des plans d'aménagement.

La capacité institutionnelle du MINFOF d'assurer le pilotage des activités du secteur forestier est insuffisante. Les structures en charge de la gestion des ressources forestières ont été réduites, limitant fortement leur capacité de pilotage, de suivi et de contrôle des ressources forestières. Cette situation ne permet pas aujourd'hui au MINFOF d'être proactif dans la conduite de ses programmes et de respecter les engagements pris dans le cadre de la mise en œuvre du PSFE. Des postes ont été supprimés dans les Directions techniques. En plus de cela, on note des conflits de compétence entre le MINFOF et le MINEP. En matière de ressources humaines, les effectifs restent insuffisants malgré les derniers recrutements. A ce problème des effectifs s'ajoute celui de l'absence de formation continue. Des cadres spécialisés dans telle ou telle activité se retrouvent affectés à des tâches où ils n'ont cultivé aucune compétence.

La formation à l'Ecole des Eaux et Forêts de Mbalmayo, présente de nombreux déficits. Faute de moyens pour développer des activités pédagogiques de terrain et fonctionnant sans véritable encadrement à l'organisation structurelle du MINFOF et avec des enseignants démotivés et non recyclés, l'ENEF de

Mbalmayo met sur le marché de l'emploi des techniciens peu opérationnels dans les divers domaines du secteur forestier.

La politique forestière du Cameroun a fait une large part à la participation des populations riveraines. Ces populations rurales vivent dans les forêts et sont largement dépendantes des ressources forestières. Le secteur des produits forestiers non ligneux (PFNL) est celui qui est le plus accessible à ces populations rurales. Ce sont *Pygeum africanum*, *Griffonia simplicifolia*, *Tabernante iboga*, *Cinchona* sp., *Strophantus*, *Voacanga africana*, *Rauwofia vomitoria*, *Paunsinvstalia yohimbe*, *Gnetum africanum*, *Cola* spp., *Garcinia kola*, etc. Certains sont exportés tels que *Gnetum africanum*. D'autres sont utilisés dans les usines de fabrication des produits médicinaux tels que *Pygeum africanum* et *Paunsinvstalia yohimbe*. Mais des conflits d'intérêt existent entre les populations et les concessionnaires sur l'accès et l'exploitation de certains PFNL. C'est notamment le cas du Moabi (*Baillonnela toxisperma*) et du Sapeli (*Entandrophragma cylindricum*).

### **Sécurité des ressources forestières**

L'Etat et les populations locales n'ont pas la même compréhension du concept de la foresterie communautaire. Les populations y voient une occasion de se réappropriier les terres que l'Etat à travers la législation foncière et domaniale leur a retirées. La gestion des forêts communautaires connaît des problèmes de faiblesse des capacités techniques et managériales des entités juridiques qui représentent ces populations. Ces organisations rencontrent également des difficultés d'ordre financier pour conduire les activités d'inventaire, d'élaboration des plans de gestion et de suivi des dossiers administratifs.

Les données actuellement disponibles au niveau de la Direction des forêts montrent que sur 113 UFA recensées (soit 7 290 082 ha), 98 ont été attribuées dont 69 disposent de plans d'aménagement approuvés et mis en œuvre, 47 UFA sont classées et gérées sur des limites et superficies définitives. Six plans d'aménagement sont appliqués depuis plus de cinq ans et devraient déjà faire l'objet d'une évaluation. En outre, la superficie de la forêt domaniale de production pourrait connaître des changements significatifs à cause d'un grand nombre d'UFA situées dans la province de l'est qui peuvent faire l'objet d'exploitation minière. La forêt communale couvre 140 000 ha environ. Des six forêts communales attribuées, cinq sont dotées aujourd'hui d'un plan d'aménagement. L'aménagement de ces forêts connaît les mêmes problèmes que celles appartenant à l'Etat à cause des formalités administratives et au coût élevé de la procédure d'obtention du titre foncier.

Le domaine forestier national et particulièrement le domaine forestier non permanent fait l'objet d'une déforestation rapide ; 200 000 ha de forêt perdus chaque année. La FAO estime que 9,5 million de m<sup>3</sup> de bois sont annuellement exploités au Cameroun (MINFOF évalue ce chiffre à 12 million de m<sup>3</sup>). L'exploitation illégale est développée notamment à travers les petits titres attribués sur des bases peu transparentes et dans les forêts communautaires. Les sanctions proposées à l'issue des contrôles ne sont pas toujours à la hauteur des dommages faits au capital forestier et à l'économie nationale.

### **Flux des produits forestiers**

La description des flux des produits forestiers est une tâche relativement complexe au Cameroun. Tous les déplacements de bois sur les routes du Cameroun doivent être accompagnés de lettres de voiture attestant que les produits transportés sont, en théorie, issus d'une exploitation en règle. Les lettres de voiture aident donc à établir la conformité des produits lors des contrôles routiers et aux destinations finales. Les lettres de voiture s'appliquent aux bois issus des concessions forestières, des ventes de coupe, des forêts communales, des forêts communautaires, et ceux issus de petits permis, pour le déplacement et le négoce des grumes, et finalement pour les bois sciés. Bien qu'un certain nombre de dispositions organisationnelles aient été prises, des gaps existent à tous les niveaux de ces procédures, conduisant à des fraudes.

### **Diversité Biologique**

Dans le cadre des concessions soumises à l'exploitation la diversité biologique est menacée pour diverses raisons, entre autres:

- les techniques d'exploitation forestière à faible impact sont encore trop basées sur de pures considérations techniques;
- la connaissance du comportement des essences n'est pas adaptées et doit être améliorée et intégrée;
- les diamètres minimums d'exploitabilité doivent être revus;



- l'ouverture de la canopée des arbres n'est optimisée pour assurer le maintien de la diversité floristique;
- les problèmes de durabilité de la chasse associée à l'exploitation ne sont pas vraiment pris en compte de manière plus réaliste et pragmatique.

### ***Sol, eau et carbone***

La forêt camerounaise fait partie de la forêt du bassin du Congo qui joue un rôle régulateur sur le climat régional et local. Elle assure notamment le recyclage de l'eau, car plus de 50% des précipitations qui s'abattent sur la Cuvette congolaise proviennent de l'évaporation et de l'évapotranspiration locales. Cette fonction écologique de la forêt n'est plus possible avec la dégradation actuelle du couvert végétal. Par sa taille, la forêt du bassin du Congo constitue une réserve de carbone d'importance mondiale pour la régulation du principal gaz à effet de serre, le dioxyde de carbone. Le développement actuel du crédit carbone et autres mécanismes associés (MDP, REDD) pourrait offrir des meilleures opportunités pour une valorisation à long terme des forêts naturelles du Cameroun. Mais le niveau d'implication du gouvernement camerounais dans les négociations internationales en cours semble trop faible.

### ***Aspects économique, social et cultural***

Le marché intérieur est alimenté essentiellement par le bois provenant du domaine non permanent ; cette production chiffrée à un millions de m<sup>3</sup>, de source souvent illégale, a un impact négatif sur la durabilité des forêts camerounaises. Ce marché informel et incontrôlé exporte aussi du bois vers les pays voisins notamment le Nigéria, le Tchad et le Soudan. L'Etat perd chaque année, à travers cette activité, d'importantes recettes fiscales. Environ 150 à 200 scies mobiles Lucas importées, d'une capacité de transformation atteignant 150 000 m<sup>3</sup>/an de grumes, travaillent au Cameroun et des centaines de scies à chaîne sont en circulation dans les forêts du Cameroun.

La forêt camerounaise accueille des populations qui ont gardé un mode vie de chasseurs cueilleurs plus ou moins nomades. Il s'agit des Pygmées, bien qu'ils soient aujourd'hui de plus en plus sédentarisés, la forêt reste un lieu de rites initiatiques des sociétés secrètes, d'intronisation, d'inhumation des chefs traditionnels – cas des Jengi, groupe «Pygmée» de l'Est du pays et des Bamiléké-, une source de matières pour la fabrication des pirogues, des instruments de musique et des outils de pêche.

Les entreprises forestières (WIJMA, SEFAC, TRC, PALLISCO) qui sont engagées dans le processus de certification ont renforcé leur contribution au développement socio économique par la construction et l'entretien de routes ou la mise en place d'infrastructures de santé et d'éducation directement associées aux concessions forestières.

### **Contraintes à la mise en œuvre d'une gestion durable des forêts au Cameroun**

#### **Contraintes politiques, légales, réglementaires et gouvernance [Contraintes groupe I]**

##### **➤ Instruments juridiques internationaux**

**(1)** Le Cameroun, comme la plupart des pays en développement, est caractérisé par une insuffisance dans la mise en œuvre des conventions internationales auxquelles le pays est parti.

##### **➤ Objectifs nationaux pour la forêt associant la production, la conservation, la protection et l'investissement**

**(2)** Le Cameroun s'est doté d'une politique et d'un Programme Sectoriel Forêt/Environnement ambitieux ; les ressources financières, matérielles et humaines mises en jeu ne sont pas à la hauteur de cette ambition.

**(3)** L'orientation prise dans les textes d'application de la loi forestière selon laquelle le concessionnaire doit être en même temps exploitant, forestier, aménagiste et industriel du bois est incompatible avec le concept de GDF. Cette situation a entraîné une forte pression sur la forêt et probablement la cause des coupes illégales dans les UFA ou hors de celles-ci.

**(4)** Le Cameroun a des difficultés pour gérer les forêts domaniales de production. Des 98 UFA attribuées et exploitées, 69 ont un plan d'aménagement approuvé et mis en application, 47 sont classées et gérées sur des limites et superficies définitives. Six plans d'aménagement sont appliqués depuis plus de cinq ans sans faire l'objet d'une évaluation ni de révision du plan d'aménagement.

(5) Aucune politique de renouvellement de la ressources n'existe véritablement ; l'ANAFOR s'attèle à travers des études à mettre en place les structures de base (politique foncière, production du matériel végétal de qualité, financement). Elle a par ailleurs signé des conventions de reboisement avec certaines sociétés sans que cela découle d'une politique cohérente d'ensemble.

➤ **Sécurité forestière**

(6) La superficie de la forêt domaniale de production pourrait connaître des changements significatifs si le Gouvernement accepte de sacrifier un grand nombre d'UFA situées dans la Région de l'Est au bénéfice de l'activité minière.

➤ **Régime foncier et droit de propriété en relation avec les forêts**

(7) La Loi n° 94-01 du 20 janvier 1994 portant Régime des Forêts élaborée et adoptée sur la base du régime foncier et domanial en vigueur au Cameroun ne reconnaît pas aux populations la propriété foncière des terres qu'elles occupent traditionnellement ainsi que les ressources naturelles qui s'y trouvent. Cette situation donne lieu à des conflits permanents qui ne sécurisent pas le domaine forestier.

(8) L'accès au foncier qui est une condition importante pour la mise en œuvre de la politique forestière reste une préoccupation majeure pour la gestion durable des ressources forestières. La durabilité de la gestion des forêts communautaires est freinée par le statut foncier des terres sur lesquelles ces forêts se trouvent. Enfin, l'absence d'une politique clairement exprimée et codifiée en matière d'aménagement du territoire constitue un handicap sérieux.

➤ **Participation des populations locales et autres parties prenantes à l'aménagement forestier**

(9) Le plan de zonage ne prend pas suffisamment en compte la dimension socio-économique. Cette situation se reflète lors des opérations de classement des concessions ; la plupart de ces concessions ont vu leur superficie revue à la baisse, suite aux revendications des populations.

(10) La gestion des forêts communales de production est rendue difficile à cause des formalités administratives lourdes. L'aménagement de ces forêts connaît les mêmes problèmes que celles appartenant à l'Etat. La mise en œuvre rencontre des difficultés telles que les formalités administratives et le coût élevé de la procédure d'obtention du titre foncier.

(11) La loi et les textes d'application ne règlent pas les conflits d'intérêts exploitants/populations dans les forêts attribuées en exploitation notamment pour l'accès des populations aux produits forestiers non ligneux qui représentent pour elles une source de nourriture, de pharmacopée et de revenus.

(12) A cause des contraintes du marché, les concessionnaires se sont engagés dans le processus de gestion durable ; cependant certains continuent de développer des pratiques contraires à la gestion durable (allongement délibéré des conventions provisoires, instigation des coupes illégales dans le domaine non permanent, falsification des résultats des inventaires qu'ils commandent aux sociétés agréées). Ces coupes illégales sont surtout fréquentes chez un grand nombre de petits concessionnaires qui n'ont l'appui d'une société mère en Europe.

➤ **Contrôle des activités illégales en forêt**

(13) L'absence d'une politique industrielle efficiente dans le secteur forestier a pour impact le développement du secteur informel. La capacité de transformation de bois est supérieure à l'offre forestière : 76 usines dont 70 scieries, 4 unités de déroulage, une unité de tranchage et une fabrique d'allumettes, pour une capacité de transformation estimée à 2,7 millions de m<sup>3</sup>. Un volume d'environ 250 000 à 300 000 m<sup>3</sup> de grumes sont exportés chaque année et 400 000 à 500 000 m<sup>3</sup> de sciage et de placage. Certains industriels ont recouru au secteur informel dont la production avoisine un million de m<sup>3</sup> et qui travaille en général dans l'illégalité.

(14) Les brigades de contrôle (nationale, régionales et départementales) souffrent d'une insuffisance chronique d'effectifs pour le contrôle de toutes les activités de chasse, d'exploitation forestière et pour le contrôle de la mise en œuvre des plans d'aménagement.

(15) Le marquage des arbres avant leur exploitation ne se fait pas. L'Arrêté 222 fixant les conditions d'élaboration, d'approbation et de mise en œuvre des plans d'aménagement laissent la latitude aux

concessionnaires de soustraire les principales essences aux contraintes de l'aménagement, et pour les exploiter, les placent généralement dans le groupe 2 des essences principales complémentaires qui ne font pas l'objet d'une remontée des DME.

**(16)** Les conventions provisoires qui lient pendant trois ans les concessionnaires à l'Etat n'ont pas été respectées. Au cours de cette période, le concessionnaire doit faire approuver son plan d'aménagement et justifier la possession d'une usine de transformation. Pendant cette période, le concessionnaire peut se voir attribuer chaque année une assiette de coupe de 2 500 ha. Mais cette période légale n'est généralement pas respectée.

**(17)** La gouvernance et la transparence sont déficitaires dans les activités du MINFOF. Le MINFOF ne publie pas chaque année les informations sur la possibilité annuelle de coupe dans les forêts permanentes ouvertes à l'exploitation. Le SIGIF aurait été d'une grande importance s'il avait fonctionné normalement. Malheureusement cette structure ne reçoit pas toute l'information nécessaire mais uniquement celles que les différentes directions techniques lui communiquent.

**(18)** Les sanctions proposées ne sont pas toujours à la hauteur des dommages faits au capital forestier et à l'économie nationale ; elles ne permettent pas de dissuader les délinquants. La conséquence de cette situation est la généralisation de l'activité illégale d'exploitation notamment dans les «petits titres».

**(19)** Le système est marqué par des constats d'abus d'influence et de corruption. Un rapport de Transparency International (TI) a révélé les mêmes observations, même au plus haut niveau de l'administration forestière. Les coupes non officielles de bois dans le domaine non permanent sont souvent faites en complicité avec les agents forestiers. Pour assainir cette situation, le MINFOF s'est engagé à réaliser une étude sur l'état des lieux de la gouvernance dans le secteur forestier et de mettre en oeuvre les conclusions de l'étude.

#### ➤ **Contrôle de l'aménagement forestier**

**(20)** Le renouvellement des ressources ligneuses dans les UFA par le reboisement ou l'enrichissement est embryonnaire ; la plupart des plans d'aménagement font reposer le renouvellement de la ressource sur la régénération naturelle alors même que celle-ci n'est pas évaluée.

**(21)** Le Cameroun a élaboré des PCI qui sont des guides d'aménagement dans les UFAs ; le manuel d'opérationnalisation de ces guides vient à peine d'être validé.

**(22)** Les mesures sur l'élaboration des études d'impact environnemental avant la réalisation des plans d'aménagement ne sont pas respectées. Un moratoire a été donné aux sociétés réfractaires pour se conformer aux dispositions réglementaires en vigueur.

**(23)** Le texte réglementaire fixant les procédures d'élaboration, d'approbation, de suivi et de contrôle de la mise en oeuvre des plans d'aménagement (Arrêté 222/A/MINEF du 25 mai 2001) présente des incohérences. L'évaluation de la mise en oeuvre des plans d'aménagement prévue dans cet Arrêté et laissée à l'initiative des concessionnaires est une activité régalienne de l'Etat au même titre que le contrôle et le suivi.

**(24)** L'analyse des plans d'aménagement soumis à l'approbation du MINFOF révèle de graves déficits dans le respect des normes d'inventaire et d'élaboration des plans d'aménagement.

**(25)** L'octroi des permis aux exploitants forestiers agréés se fait sur la base d'une formule associant l'offre technique et l'offre financière (Arrêté n°02936/MINEF du 21 mars 2000). Mais l'offre technique est minimisée au profit de l'offre financière, avec pour conséquence la prédominance des industries de sciage au rendement bas et souvent inadaptées à la qualité de la forêt.

**(26)** Les activités de classement des UFA qui déterminent les limites et superficies définitives des plans d'aménagement connaissent des lenteurs dues essentiellement au manque de moyens. Mais tous les plans d'aménagement ont été approuvés sur des limites et superficies provisoires avant l'aboutissement de la procédure de classement des UFA.

**(27)** L'inventaire post-exploitation, important pour le suivi des plans d'aménagement n'est pas prescrit. Par ailleurs, il n'y a pas de normes d'inventaire multi-ressources, de normes d'inventaire des mangroves et

l'absence dans le texte de loi forestière et dans son décret d'application, des dispositions spécifiques pour promouvoir le secteur des PFNL.

(28) Le contrôle et le suivi des activités de gestion durable s'exerce principalement sur la coupe de bois et néglige les autres activités de mise en œuvre des plans d'aménagement.

➤ **Santé et sécurité des travailleurs forestiers**

(29) Seuls les concessionnaires engagés dans le processus de la certification prennent suffisamment en compte la dimension socio-économique des aménagements à mettre en œuvre.

**Contraintes économiques [Contraintes groupe III].**

➤ **Montant alloué à l'aménagement forestier, l'administration, la recherche et le développement des ressources humaines**

✚ **Sources gouvernementales**

(30) La GDF au Cameroun est compromise par l'insuffisance des moyens financiers. Dans le cadre du PSFE, et par rapport aux dispositions réglementaires, le MINFI devrait mettre chaque année à la disposition du MINFOF 45% des recettes dues au titre de la Redevance forestière annuelle assise sur la superficie (RFA), de la taxe d'abattage, du prix de vente des produits forestiers et de la taxe de transfert. Ces recettes se sont élevées à 21 milliards en 2001, 33 milliards en 2002 et 40 milliards en 2003. Pendant ces périodes et aujourd'hui le décaissement atteint rarement 1 milliard de francs CFA. Faute d'argent les équipes de contrôle n'arrivent pas à effectuer les missions programmées.

(31) L'Etat a créé le Fonds Spécial de Développement Forestier (FSDF) mais ce fonds est inefficace. L'application de ce fonds au niveau du Trésor public est difficile, celui-ci ne mobilise qu'une infime partie de toutes les ressources financières attendues.

✚ **Partenaires au développement**

(32) Certains partenaires maintiennent le MINFOF dans la logique de projets alors que le PSFE veut une approche programme. C'est l'exemple de l'OIBT ou de la FAO qui continuent de financer des projets isolés alors que les bailleurs de fonds appuient le PSFE à travers le Fonds commun. L'impact de ces projets n'est pas toujours évalué.

✚ **Sources privées**

✓ **De sources locales**

(33) Le fonds de solidarité interprofessionnel prévu dans la loi forestière qui doit aider les camerounais à installer leurs propres industries n'a pas encore été mis en place, ce qui pousse beaucoup d'entre eux dans l'illégalité.

(34) Les banques locales ne financent pas l'activité forestière, elles demandent des garanties importantes (25 à 30%) que les nationaux n'ont pas.

(35) Les forêts communautaires ont des difficultés d'ordre financier pour conduire les activités d'inventaire, d'élaboration des plans de gestion et le suivi des dossiers administratifs. Le coût de l'élaboration d'un plan de gestion simple dans les communautés s'élève à 5 millions FCFA environ, somme que toutes les communautés ne peuvent déboursier. Le ministère a mis au point le RIGC pour régler cette contrainte mais celui-ci est peu efficace.

(36) Les ressources financières provenant de la RFA qui sont allouées aux communes (40%) et aux communautés riveraines (10%) ne sont pas utilisées pour des programmes de développement pouvant constituer des solutions alternatives. L'argent destiné aux populations ne laisse souvent pas de trace.

✓ **De sources étrangères**

(37) L'économie du bois au Cameroun ne repose pas sur des capitaux nationaux, 99% des industries sont à capitaux étrangers.

(38) Le Cameroun a environ 300 espèces potentiellement commercialisables, 50 sont actuellement exploitées et 3 (Azobé, Sapeli et Ayous) représentent 60% des exportations. Cette situation liée aux exigences actuelles du marché international ne permet pas d'accroître sensiblement les revenus forestiers et ne favorise par une gestion équilibrée et durable de la forêt.

➤ **Existence et mise en œuvre des instruments économiques et autres motivations permettant d'encourager la GDF**

(39) Le Cameroun est sous un Programme d'Ajustement Structurel (PAS) qui régleme tous les domaines d'activité économique du pays.

(40) Les études réalisées par le fonds commun (le fonds commun alimenté par DEFI, le Canada, la France est cogéré par la GTZ et la DAG) dans le cadre de la mise en œuvre du PSFE n'ont pas été implémentées.

(41) La lourdeur administrative et le manque d'évaluation n'encouragent pas les bailleurs de fonds à mettre de l'argent dans le Fonds commun.

(42) La dernière crise financière mondiale a pesé lourd sur le secteur forestier ; 30% des commandes européennes et américaines ont été annulées pour le secteur du bois du Cameroun, amenant le syndicat des exploitants forestiers à demander des exonérations fiscales, qui constituent environ 40% de leurs charges.

**Contraintes institutionnelles [Contraintes groupe III]**

➤ **Structure et personnel en charge de la GDF**

✚ **Ministère en charge de la GDF**

(43) L'instabilité institutionnelle pourrait expliquer aussi pourquoi le ministère en charge des forêts, le MINFOF n'arrive pas à faire asseoir la GDF. L'instabilité du ministère implique l'instabilité du personnel. Le service forestier fonctionne depuis de très longues années sans profil de carrière, sans respect de l'ancienneté et de la compétence. Parfois les passations de services sont expéditives; le nouvel arrivant ne sait parfois rien de ce qui s'est passé avant lui et ne dispose pas toujours de la documentation pour poursuivre les activités de ses prédécesseurs. Or la GDF doit s'exprimer en termes de durabilité du personnel sur le terrain et dans les bureaux.

(44) La multiplicité et/ou la compétition des départements en charge de la politique du développement rural constitue un handicap à la GDF. Le MINEP et le MINFOF se livrent «une guerre silencieuse» sur les responsabilités des composantes du PSFE.

(45) Les infrastructures de base qui existaient et qui ont été héritées de l'ex-ONADEF se sont détériorées, ne permettant pas à l'ANAFOR de mettre en œuvre la politique de reboisement. Cette institution n'assure plus la production du matériel végétal. L'ANAFOR manque cruellement de personnel. Compte tenu des conditionnalités découlant de la mise en œuvre des programmes économiques, l'effectif de l'ANAFOR a été limité à 110 sur un total de 800 personnes à l'ex ONADEF.

(46) Les services en charge de la mise en œuvre et le suivi des plans d'aménagement forestier méritent d'être renforcés. Dans sa configuration actuelle, la Sous-Direction des inventaires et des aménagements de la DF, n'est pas outillée pour contrôler les inventaires et suivre la mise en œuvre des plans d'aménagement sur le terrain, encore moins de faire une évaluation des résultats de leur mise en œuvre.

(47) L'utilisation de la ressource humaine reste largement perfectible. De nombreuses réunions occupent les différents responsables au sein du MINFOF et ceux-ci n'ont pas le temps de se consacrer à l'essentiel. Le choix de ces responsables s'opère souvent sur des considérations autres que la compétence. Des cadres spécialisés dans un domaine d'activité se retrouvent affectés à des tâches pour lesquelles ils n'ont aucune compétence.

(48) Le MINFOF ne procède pas à un bilan des compétences. Le bilan en besoins de formation a été fait mais n'est pas mis en œuvre. Très peu de cadres ont suivi des stages de recyclages dans les domaines où ils interviennent. Ce qui est un handicap important, un affaissement et une érosion de l'expertise en place.

(49) Certains dossiers connaissent des retards importants préjudiciables à la gestion durable, notamment ceux relatifs au classement des concessions et qui déterminent les limites définitives. C'est aussi le cas de la signature des actes d'attribution des concessions définitives.

➤ **Autres institutions impliquées dans la gestion forestière**

✚ **ONG et associations nationales**

(50) Certains organes nationaux d'animation du dialogue forestier ne sont pas opérationnels. C'est le cas du Comité National pour le Développement Durable, du Forum Consultatif National sur les Forêts et l'Environnement de PROFOR/Cameroun, du Réseau National pour les PFNL et du GNT qui n'ont jamais fonctionné.

(51) Bien que faisant partie des options de la politique forestière en vigueur, l'implication des autres parties prenantes (ONGs nationales, associations) dans le pilotage du secteur forestier reste faible.

✚ **Communautés locales**

(52) L'administration forestière a promis une assistance technique aux communautés locales pour la réalisation des plans de gestion simple. Le RIGC a été mis en place à cet effet sur fonds PPTE mais la suite des activités reste conditionnée par la mise à disposition d'un nouveau financement.

(53) Il y a une insuffisance de sensibilisation et d'information des populations locales sur les enjeux de la gestion durable et manque d'organisation de celles-ci en entités viables sur lesquelles peuvent s'appuyer des programmes de renforcement de capacités. La gestion durable est un concept qui vient d'ailleurs, les camerounais et en particulier les populations locales ne sont pas acteurs. Conséquence: les notions de GDF, biodiversité, bioénergie, carbone, légalité, certification, etc., sont étrangères à beaucoup de camerounais.

➤ **Effectif du personnel professionnel et technique à tous les niveaux de réalisation de l'aménagement forestier**

✚ **Institution de formation**

(54) Les institutions de formation qui doivent appuyer les ministères en charge de la GDF manquent de matériel didactique moderne dans les différents domaines des sciences forestières (tels que l'orientation en forêt, la biométrie, la photo interprétation, la télédétection, la cartographie numérique, le traitement informatique des données). Les centres de formation sous tutelle du MINFOF (ENEF, Ecole de Faune de Garoua) ne reçoivent pas régulièrement leur budget de fonctionnement. A cela s'ajoute le peu de motivation des enseignants car ceux-ci ne disposent pas d'un plan de carrière. La conséquence est la mise sur le marché de l'emploi des techniciens peu opérationnels dans les divers domaines du secteur forestier.

(55) La Direction des Forêts et le MINFOF ont une faible emprise technique dans le fonctionnement des centres de formation et la définition des modules de formation adaptés à leurs besoins. Les spécialistes du MINFOF n'interviennent pas du tout dans la formation des futures cadres de leur institution.

(56) On note une absence de modules de formation adaptés au besoin de la gestion durable des ressources forestières (formation continue et cours de recyclage).

(57) Les enseignants de CRESA affirment qu'il n'y a pas de relation entre eux et le MINFOF. Par conséquent, la collaboration est informelle. Le PSFE est sensé financer les activités de tous les acteurs intervenant dans le secteur ; mais les sommes mises à sa disposition ne suffisent même pas à couvrir ses propres activités.

✚ **Institutions de recherche**

(58) Les parcelles expérimentales mises en place dans les UFA afin de préciser des paramètres importants d'aménagement forestier au moment de la révision des plans d'aménagement ne sont pas suivies. Il faut espérer que les récentes initiatives d'associer la recherche au PSFE débouchent sur des programmes communs suivis.

(59) Les résultats de recherche ne sont pas implémentés. Les projets menés et achevés avec succès n'ont pas vu leurs résultats capitalisés.

(60) Le taux de chômage des diplômés sortis des centres de formation forestière du pays est élevé. De 1980 à 2008, l'ENEF a formé 1000 diplômés environ ; 300 environ ont trouvé du travail notamment dans la fonction publique.

### **Contraintes techniques [Contraintes Groupe IV]**

#### **➤ Au niveau des UFA**

(61) La taille des UFA est parfois trop faible ; elle varie entre 15 000 ha et 149 000 ha : 08 UFA sur 97 ont moins de 30 000 ha et 31 UFA ont moins de 50 000 ha. Les petites superficies sont inadaptées à la gestion durable dans le contexte des forêts naturelles tropicales où la production à l'hectare est très faible.

(62) Les bureaux d'études agréés aux inventaires par l'administration forestière sont pour la plupart techniquement incompetents ou inexpérimentés pour l'élaboration des plans d'aménagement.

(63) Le personnel technique de l'administration forestière exerce essentiellement des tâches administratives ; il est donc mal placé pour savoir et apprécier la dynamique d'un massif forestier après un premier passage de l'exploitation.

(64) L'incapacité de la Direction des Forêts à contrôler les données d'inventaires fournies par les bureaux d'étude est signalée lors des interviews. Un pourcentage significatif des plans d'aménagement approuvé repose sur des inventaires non conformes d'après une étude de la GTZ menée en 2001. Cette étude révèle aussi que seulement 30% des inventaires d'aménagement réalisés ont respecté les normes réglementaires, 55% ont respecté partiellement ces normes et 15% ne les ont pas du tout respecté.

(65) L'une des carences fondamentales dans les bases légales des plans d'aménagement est que l'Article 6 de l'arrêté 222/A/MINEF du 25 mai 2001, fixant la nature des inventaires d'aménagement, indique les arbres à prendre en compte à un diamètre > 20 cm. Les gaulis, c'est-à-dire les tiges d'avenir qui sont les futurs arbres de la prochaine rotation, ne sont pas considérées. Cependant on s'étonne que dans les documents de plan d'aménagement, on parle de régénération et on fait des prévisions sur la forêt.

(66) La coopération canadienne a aidé à la mise en place du SIGIF qui est un véritable tableau de bord pour la gestion forestière et la fiscalité. Le SIGIF était au cœur de la traçabilité mais ne reçoit pas toute l'information nécessaire. Au-delà de la compilation des informations, SIGIF devrait être proactive dans l'analyse de celles-ci et leur mise à disposition non seulement des responsables du MINFOF mais aussi du public.

(67) Le fonctionnement du SIGIF aurait été efficace si le système de communication par le Net et l'Intranet au sein de l'administration fonctionnait bien et s'étendait à tous les services centraux et extérieurs.

(68) Les tarifs de cubage en cours sont dépassés ; ils sont parfois ceux des pays voisins (Gabon, Congo).

(69) Les produits diminuent en qualité et en quantité (baisse de diamètre d'exploitabilité) ; les espèces comme Doussié (*Azelia bella*, *A. bipendensis*, *A. africana*), Pachy (*Azelia pachyloba*), Wengué (*Millettia laurentii*) et Bubinga (*Guibourtia tessmanii*, *G. demeusei*), diminuent dans le stock, indication de la non durabilité de la demande.

(70) Sans accès à la forêt par l'attribution d'une concession forestière ou de ventes de coupe certaines industries comme l'IBC risquent de s'approvisionner à partir de sources illégales quand elles ne fermeront pas simplement. L'inadéquation de l'offre forestière à la capacité de transformation installée reste une menace pour la GDF

#### **➤ Au niveau des forêts communales et communautaires**

(72) Faible capacité technique et managériale des entités juridiques qui représentent les populations à la tête des forêts communautaires.

## Recommandations de la Mission

### **Recommandations à l'attention du Gouvernement du Cameroun et du MINFOF**

- ❖ **Contrainte financière et socio-économique: Développement économique et diversification des produits**
  - développer une politique formelle et une stratégie associée visant la transformation plus poussée artisanale et industrielle des produits forestiers, pour plus de valeur ajoutée et de création d'emplois, tout en veillant à la possibilité de la forêt ;
  - améliorer le mécanisme d'adjudication des ressources forestières, en concertation avec les parties prenantes, en vue d'accroître les revenus forestiers de l'Etat à travers des procédures empreintes de transparence ;
  - harmoniser les taxes douanières pour minimiser les fraudes au niveau des douanes ;
  - Une partie des revenus issus des taxes perçues sur les produits forestiers doit être directement rétrocédée au MINFOF pour soutenir les efforts de gestion durable des forêts du Cameroun.
  
- ❖ **Contrainte politique: Insuffisance de la mise en œuvre de la politique internationale ou nationale d'aménagement et de gestion intégrée du territoire**
  - participer activement aux négociations en cours sur les changements climatiques et les protocoles et mécanismes associés (MDP, REDD) pour mieux valoriser les forêts naturelles camerounaises. Pour ce faire, il y a besoin d'actualiser la base de données disponible sur ces forêts ;
  - fournir un cadre foncier sécurisé qui est porteur de développement forestier tant dans les domaines forestiers permanents que non- permanents du Cameroun;
  - mettre à jour le plan de zonage des terres de 1992 et en élaborer des schémas directeurs d'aménagement du territoire subséquents;
  - élaborer une politique incitative pour le développement de petites et moyennes entreprises (PME) forestières au Cameroun.
  
- ❖ **Contrainte institutionnelle : Capacité limitée d'intervention des institutions impliquées dans le secteur forestier**
  - entreprendre des réformes internes profondes et adéquates de l'administration forestière camerounaise en vue d'améliorer l'efficacité de ses interventions dans le secteur forestier ;
  - organiser l'information et la concertation avec toutes les parties prenantes, y compris avec les populations locales, pour la gestion durable et la conservation des ressources forestières du Cameroun ;
  - revoir le mandat de l'ANAFOR afin que cet organisme joue pleinement son rôle en matière de renouvellement de la ressource, d'inventaires et d'aménagement forestiers ;
  - impliquer la recherche nationale dans la mise en œuvre des plans d'aménagement, notamment dans le suivi de la dynamique des forêts, à travers l'établissement d'une plate forme de concertation MINFOF/Institut de recherche/Concessionnaires forestiers ;
  - réorganiser la formation forestière dans les écoles et universités pour les besoins du MINFOF et d'autres partenaires du secteur forestier ;
  - formaliser le partenariat Gouvernement - secteur privé - recherche - éducation pour la promotion des espèces moins connues ou moins utilisées des forêts camerounaises.
  
- ❖ **Contrainte technique: Validité et évaluation des pratiques de gestion forestière**
  - améliorer les bases techniques de l'aménagement forestier et actualiser les données quantitatives et qualitatives sur les forêts pour assurer la durabilité de l'industrie forestière (tarifs de cubage, normes et directives sur les inventaires forestiers et les plans d'aménagement, etc.) ;
  - former et améliorer les capacités des parties impliquées dans le traitement des données, l'approbation et suivi des plans d'aménagement, et actualiser le logiciel TIAMA élaboré pour ces tâches ;
  - renforcer les capacités des services d'inventaires, d'aménagement, de contrôle et de suivi de l'administration forestière camerounaise ;
  - installer dans les principales zones forestières du Cameroun des placeaux permanents, en partenariat avec les concessionnaires et les institutions de recherche, pour la démonstration et la



- collecte de données en vue de l'amélioration des plans d'aménagement et la maîtrise de la dynamique forestière ;
- améliorer les performances des services de cartographie pour les amener à contribuer efficacement aux activités de contrôle et de suivi de la couverture forestière grâce à la télédétection et au système d'information géographique (SIG) ;

❖ **Contrainte légale et réglementaire : Difficulté dans l'application des textes relatifs à la gestion des ressources forestières et gouvernance**

- mettre à jour la politique forestière de 1993, le code forestier de 1994 et ses textes d'application en impliquant toutes les parties prenantes ;
- évaluer pour amendement, l'Ordonnance de 1999 sur l'exportation en grumes de certaines essences ;
- simplifier les procédures d'élaboration des plans d'aménagement forestier et les adapter aux différents titres d'exploitation ;
- publier les normes sur les inventaires des PFNL et des mangroves ;
- ramener l'évaluation des plans d'aménagement sous la responsabilité directe du MINFOF ; cette fonction d'évaluation relève du rôle régalién de l'Etat au même titre que le contrôle et le suivi ;
- prendre toutes les mesures nécessaires afin de bannir les inventaires fictifs et les marchandages sur le coût de réalisation des études d'impact qui peuvent avoir une influence négative sur la qualité des résultats ;
- impliquer davantage la justice pour que les poursuites contre les crimes en forêt soient mieux prises en compte dans la gestion forestière ;
- déclarer les infractions en forêt et transférer immédiatement tous les cas, qui l'exigent, aux cours compétentes ;
- blâmer publiquement à la fin de chaque année les compagnies coupables d'illégalité dans les opérations forestières et procéder à des suspensions de permis en cas de fraudes répétées ;
- appliquer des dispositions légales aux détenteurs de petits permis afin d'assister le secteur artisanal à sortir du cadre d'exploitation illégale et pour assurer un approvisionnement régulier du marché local ;
- appuyer et encourager l'Observateur Indépendant OI pour son rôle de dénonciation des mauvaises pratiques en gestion forestière, en matière de dégradation de la forêt, de l'illégalité et la corruption ;
- intégrer un système de traçabilité des produits forestiers depuis l'origine (frontière ou forêt) jusqu'à l'utilisateur final ;
- établir les permis selon le cas sur la base d'un marquage ou de l'inventaire d'exploitation afin que les documents dits «sécurisés» ne permettent plus de donner des saufconduits à du bois illégal ;
- supprimer autant que possible l'influence et le jugement humain dans les activités de contrôle forestier par le système informatique SIGIF 2 pour plus de transparence ;
- mettre au point une stratégie de communication du MINFOF qui permettrait à tous les usagers et aux parties prenantes d'être tenus informés des mesures prises dans la gestion du secteur forestier, comme traduire les lois et réglementations forestières dans des langues appropriées et accessibles à toutes les parties prenantes.

**Recommandation à l'endroit des populations locales**

❖ **Contrainte financière et socio-économique : Partage des revenus de la GDF**

- investir les ristournes des taxes aux populations dans des projets de développement local plutôt que de les mettre à la disposition des autorités locales.

**Recommandations à l'endroit des industries forestières**

❖ **Contrainte technique: Statut fragile des entreprises forestières et des concessionnaires**

- faire une étude sur les investissements dans la GDF et la certification dans quelques compagnies forestières, sur plusieurs années, pour révéler la structure du coût et l'impact économique des deux opérations sur l'économie du secteur forestier. Les leçons apprises serviront à amener d'autres compagnies à s'engager dans la GDF.

❖ **Contrainte légale et réglementaire : Gouvernance et application des textes en vigueur est un mal dont souffre la gestion durable des ressources forestières**

- adhérer au processus FLEGT/AFLEGT et progresser vers la certification ;
- assainir le secteur informel en amenant ses acteurs à travailler dans la légalité comme l'a exprimé à plusieurs reprises l'Association Nationale de Transformateurs Artisanaux et Vendeurs du bois débité au Cameroun (ANTAV) ;
- réunir les scieries et scieurs dans des groupes d'intérêt des PME. L'Etat doit leur affecter des zones forestières d'intervention choisies sur des critères bien définis et qui devraient être inspectés et contrôlés sévèrement et également être fermées après les exploitations pour régénérer la ressource. Le matériel lourd devrait être disponible et la redevance des impôts assurée ;
- développer une stratégie pour un approvisionnement légal, réglementaire et sécurisé de la matière première du marché local de bois. Ce marché devrait être authentique, formel, transparent et légal.

**Recommandation à l'endroit de la société civile**

❖ **Contrainte technique: Validité et évaluation des pratiques de gestion forestière**

- se donner le pouvoir de contribuer réellement à la gestion des ressources naturelles ;
- finaliser les standards régionaux de certification forestière.

**Recommandations à l'endroit des partenaires au développement**

❖ **Contrainte financière et socio-économique : Poids de la dette publique**

- soustraire le secteur forestier des restrictions budgétaires exigées dans le cadre du programme d'ajustement structurel (PAS) du Fonds Monétaire International et de la Banque Mondiale, et permettre à l'Etat camerounais de recruter du personnel dans ce secteur.

**Recommandations à l'attention de l'OIBT**

 **Recommandations**

❖ **Contrainte politique: Insuffisance de la mise en œuvre de la politique internationale ou nationale d'aménagement et de gestion intégrée du territoire**

- étudier dans quelle mesure l'OIBT peut intégrer l'approche programme soit dans sa stratégie propre soit à travers le fonds commun alimenté par le DEFI, le Canada, la France et cogéré par la GTZ et la DAG) dans le cadre de la mise en œuvre du Programme Sectoriel Forêt Environnement (PSFE) ;
- encourager et appuyer le gouvernement du Cameroun à rechercher des compléments de sources de financement extérieur, par le mécanisme de développement propre (MDP), notamment pour les projets de reboisement.

❖ **Contrainte institutionnelle : Capacité limitée d'intervention des institutions impliquées dans le secteur forestier**

- renforcer les capacités en ressources humaines à tous les niveaux du secteur forestier afin d'améliorer les performances professionnelles des parties prenantes en GDF : le secteur des plantations, gestion des pépinières, agroforesterie, traitement du bois, mécaniques industrielles par exemple l'électromécanique et l'automatisation ;
- initier un projet visant à organiser et structurer le marché intérieur du bois au Cameroun ;
- promouvoir le renforcement de capacités sous forme de réseaux d'échanges des expériences (ateliers, voyages d'étude) entre les pays de la sous-région du bassin du Congo.

❖ **Contrainte technique: Validité et évaluation des pratiques de gestion forestière**

- faire l'état des lieux sur les projets en cours ou achevés sur les plantations forestières au Cameroun et appuyer d'autres projets en relation avec le renouvellement de la ressource, le reboisement et les plantations industrielles d'espèces locales, en particulier les espèces les plus exploitées. Prenant en compte les recommandations de l'atelier international de l'OIBT 2007 à Lomé, sur les échanges d'expériences en GDF, de tels projets doivent être conçus pour une période suffisamment longue (minimum de 5 ans).

***Identification des domaines d'intervention prioritaires de l'OIBT***

A l'issue de cette analyse des contraintes à la gestion durable et aux recommandations, la mission technique recommande trois axes stratégiques d'intervention qui sont :

- Axe stratégique n°1 : Appui à la politique et au programme nationaux de développement forestier ;
- Axe stratégique n°2 : Renforcement de capacité des acteurs impliqués dans la gestion durable des forêts ;
- Axe stratégique n°3 : Appui technique aux pratiques de gestion forestière durable.

\* \* \*