

# Perfil de Inversión México

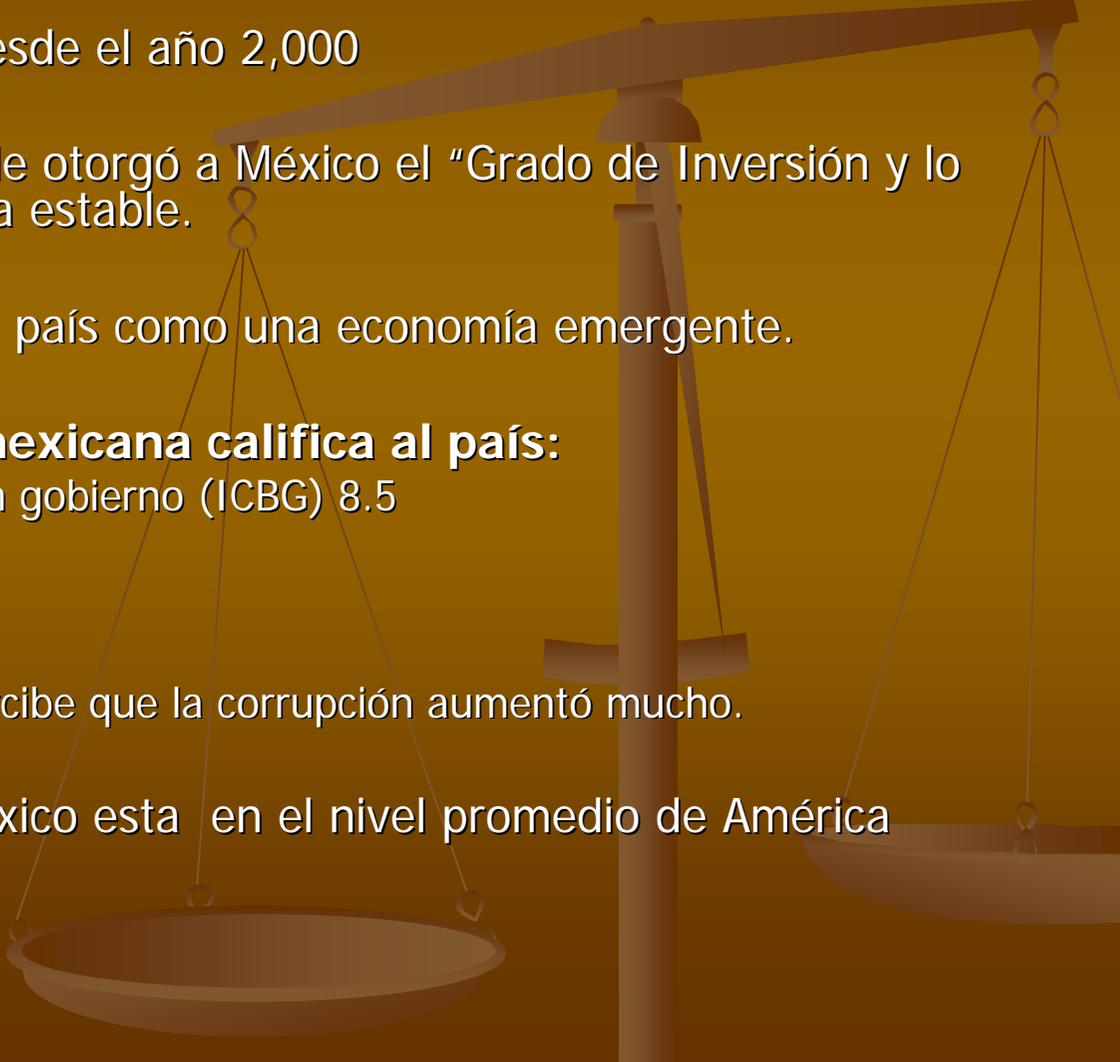


Luis Alfonso Argüelles  
Zazil García

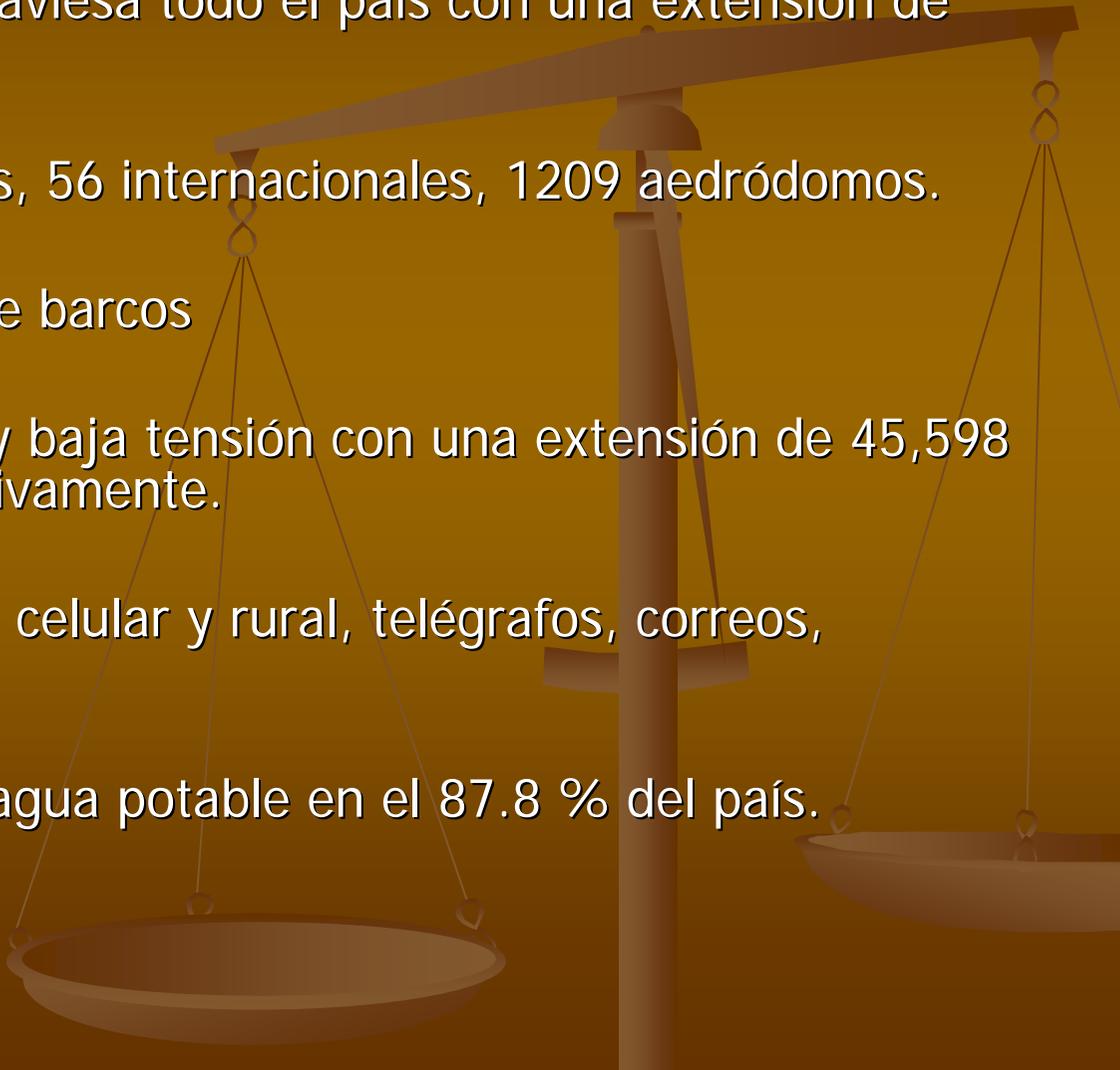
[alfarguelles@tropicalrural.org](mailto:alfarguelles@tropicalrural.org)

**International Tropical Forest Investment Forum**  
**Forest Trends-ITTO-CONAFOR**  
Riviera Maya, Cancún México. Abril 2006.

# Mediciones Externas de Riesgo

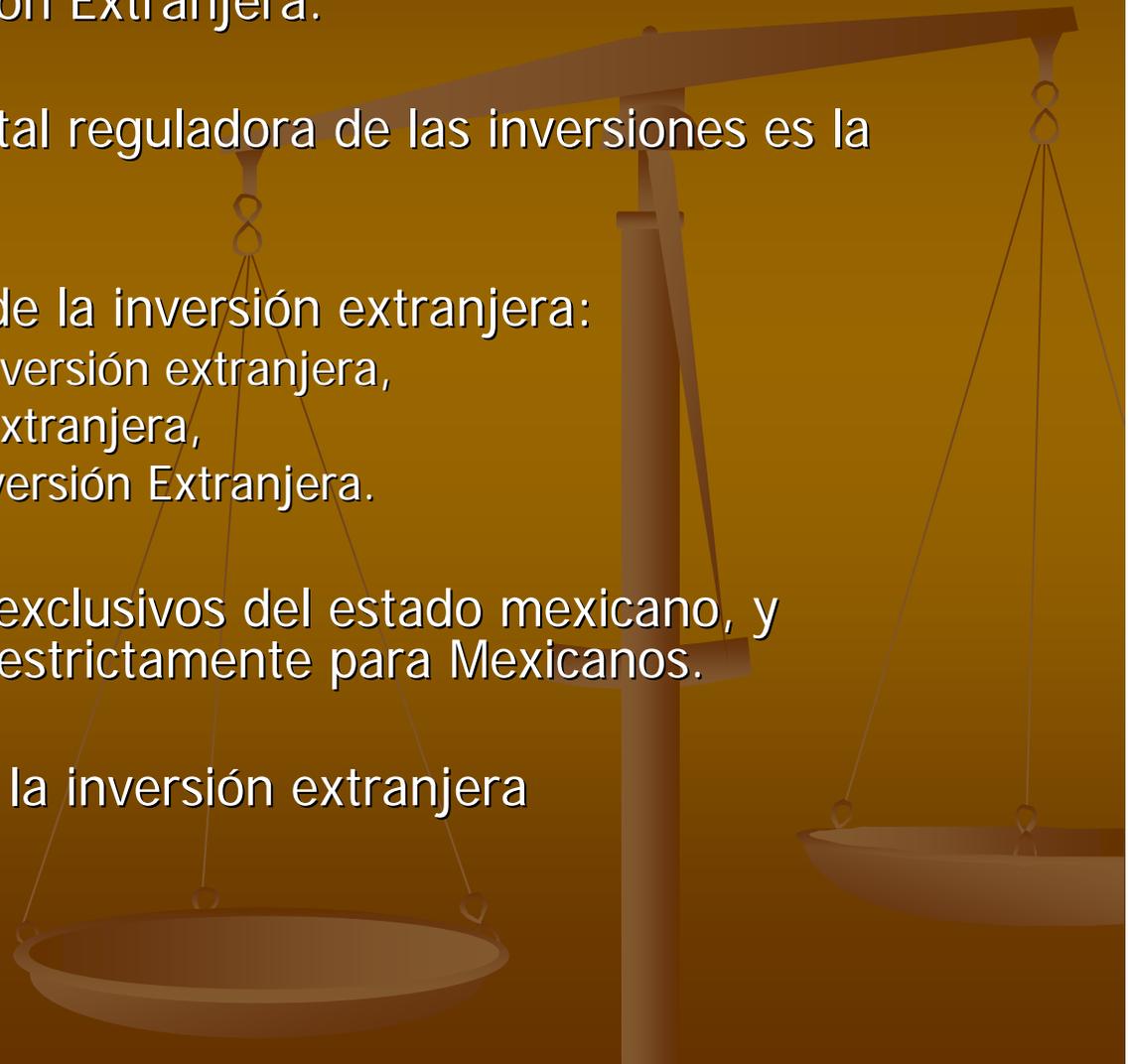
- Balanza comercial estable desde el año 2,000
  - En 2002 Estándar & Poor´s le otorgó a México el “Grado de Inversión y lo cataloga como una economía estable.
  - En 2003 Calpers cataloga al país como una economía emergente.
  - **En 2003 Transparencia mexicana califica al país:**
    - Índice de corrupción y buen gobierno (ICBG) 8.5
    - Vida política 3.4.
    - Entorno de negocios 3.0
    - Vida familiar 3.0
    - El 40 % de la población percibe que la corrupción aumentó mucho.
  - El nivel de corrupción en México esta en el nivel promedio de América Latina.
- 

# Infraestructura y servicios

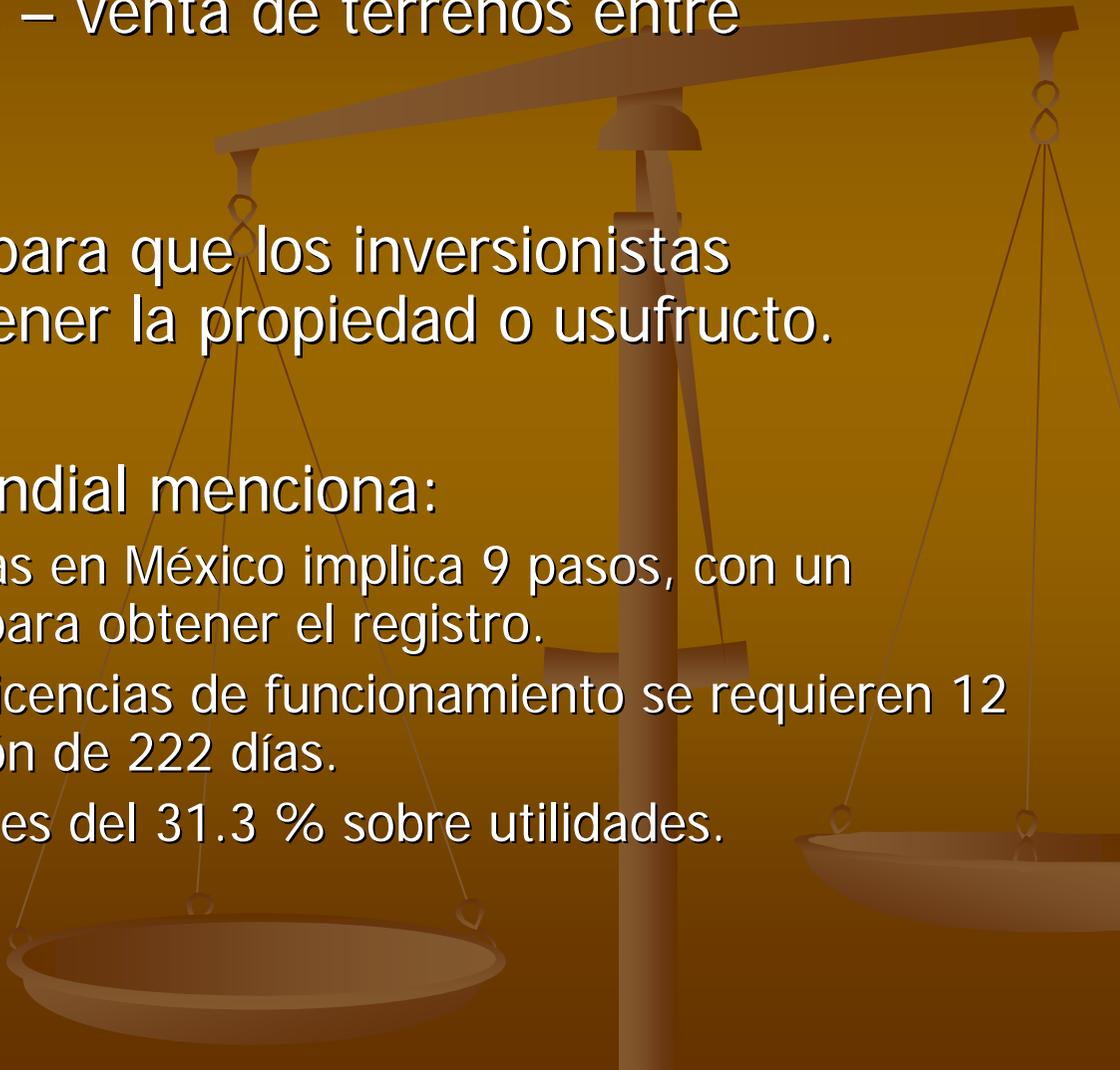
- Sistema carretero que atraviesa todo el país con una extensión de 352,072 Km.
  - 29 aeropuertos nacionales, 56 internacionales, 1209 aedródomos.
  - 108 puertos de atraque de barcos
  - Servicio eléctrico de alta y baja tensión con una extensión de 45,598 km y 567,056 km respectivamente.
  - Servicios de telefonía fija, celular y rural, telégrafos, correos, internet.
  - Cobertura de servicio de agua potable en el 87.8 % del país.
- 

# Sistema legal y regulaciones

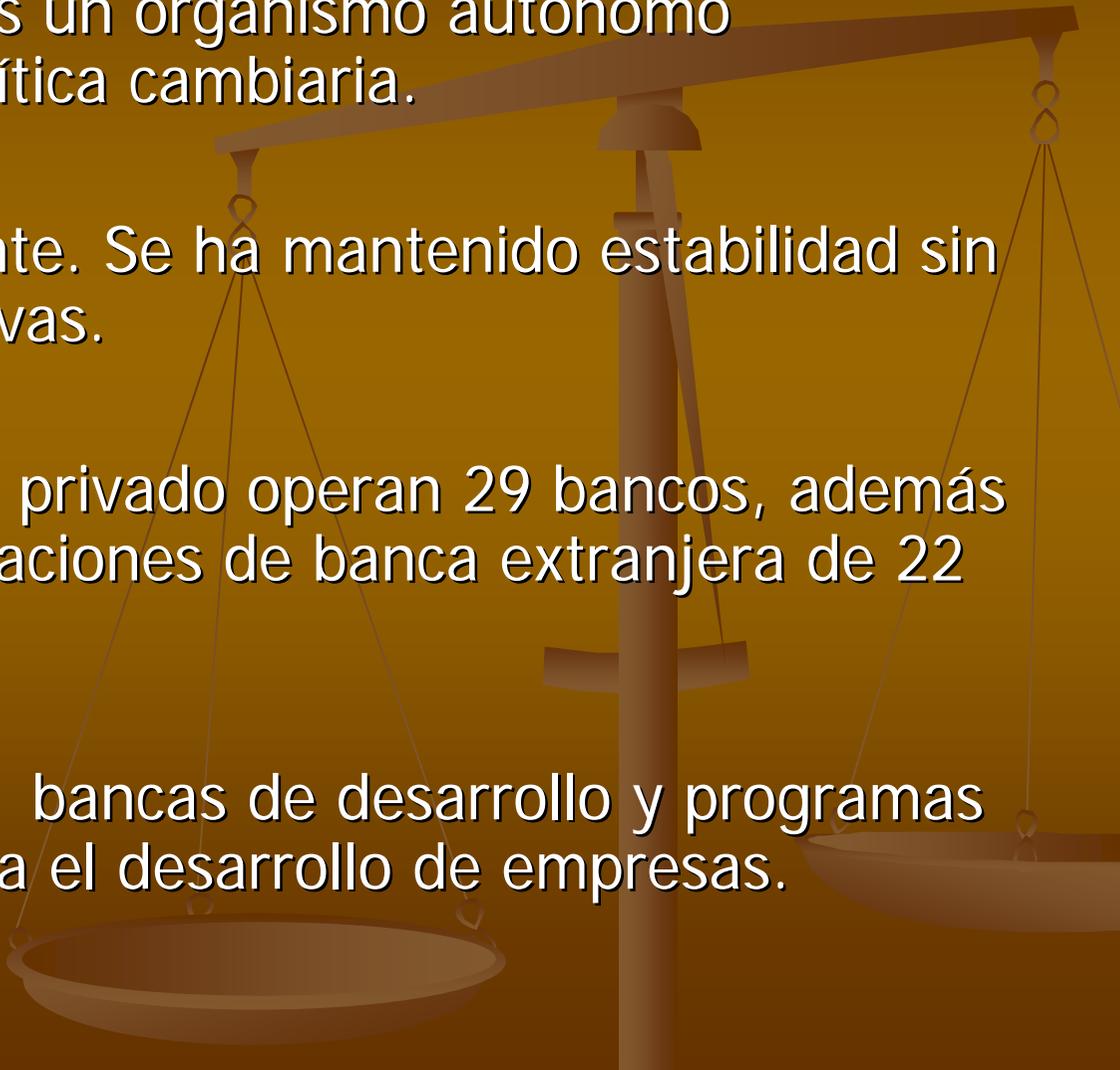
- Existe una Ley de Inversión Extranjera.
- La instancia gubernamental reguladora de las inversiones es la Secretaría de Economía.
- Organismos encargados de la inversión extranjera:
  - Comisión Nacional de Inversión extranjera,
  - Dirección de Inversión extranjera,
  - Registro Nacional de Inversión Extranjera.
- Algunos rubros que son exclusivos del estado mexicano, y actividades reservadas a estrictamente para Mexicanos.
- El sector forestal permite la inversión extranjera



# Sistema legal y regulaciones

- Libertad para compra – venta de terrenos entre mexicanos.
  - Existen mecanismos para que los inversionistas extranjeros puedan tener la propiedad o usufructo.
  - En 2005 el banco mundial menciona:
    - El registro de empresas en México implica 9 pasos, con un promedio de 58 días para obtener el registro.
    - Para la obtención de licencias de funcionamiento se requieren 12 pasos con una duración de 222 días.
    - El pago de impuestos es del 31.3 % sobre utilidades.
- 

# Sector financiero

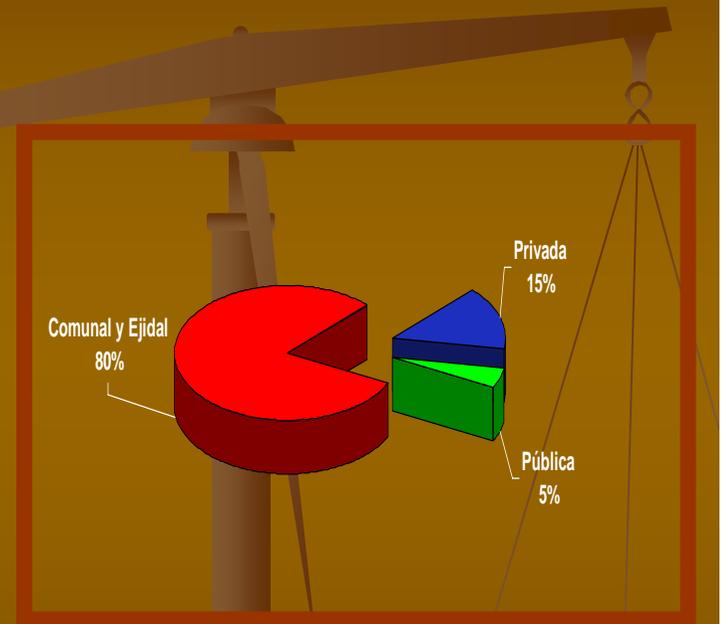
- El Banco de México es un organismo autónomo responsable de la política cambiaria.
  - Tipo de cambio flotante. Se ha mantenido estabilidad sin variaciones significativas.
  - En el sector crediticio privado operan 29 bancos, además existen 71 representaciones de banca extranjera de 22 países.
  - Una financiera rural, bancas de desarrollo y programas gubernamentales para el desarrollo de empresas.
- 

# Oportunidades y retos del país

	Oportunidades	Retos
Mediciones Externas	Clima apropiado para la inversión extranjera	Mantener la estabilidad económica ante el cambio presidencial
Infraestructura	Amplia red de comunicación y transporte	Desarrollar infraestructura caminera en los bosques
Regulaciones y sistema legal	Apertura a la inversión extranjera en el sector	Excesiva regulación forestal.
Sector Financiero	Amplia red bancaria Programas de apoyo para el sector forestal	Incrementar el nivel de inversión pública y privada en el sector forestal. (0.88 % del sector primario)

# Sector Forestal

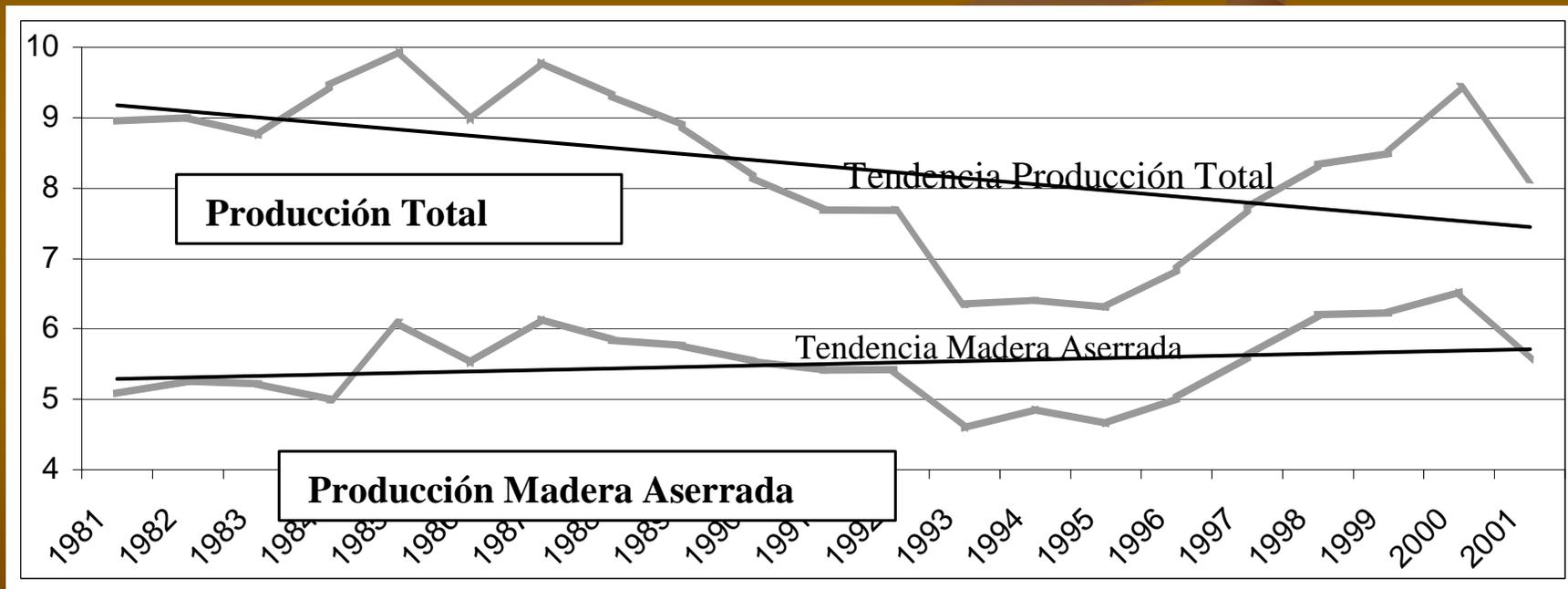
- El país tiene 196.4 millones de Ha.
- Bosques y selvas 55.3 millones de Ha.
  - El 80% es propiedad ejidal y comunal,
  - 15% propiedad privada
  - 5% es propiedad de la nación
- Potencial forestal en 21.6 millones ha
- Se aprovechan 8.6 millones de ha



# Áreas de protección - certificación

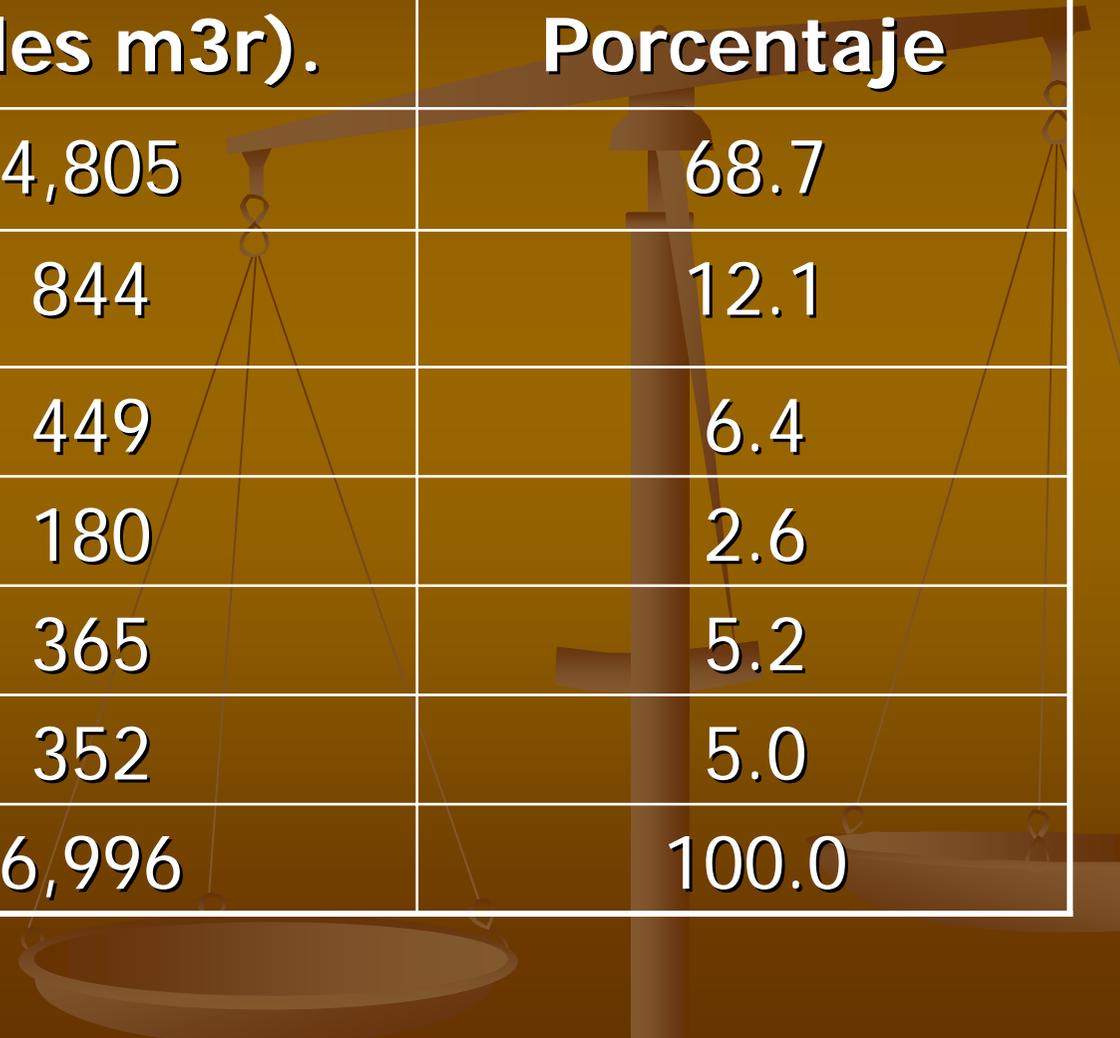
- En el país existen 154 áreas naturales en diferentes categorías de protección, esto representa 18.7 millones de hectáreas.
- En México operan tres empresas certificadoras: IMO, Bosque Vivo y SmartWood. No existen estándares nacionales de certificación pero hay varias iniciativas en curso.
- En 2004 habían 37 operaciones forestales certificadas bajo el esquema FSC, con una cobertura de 641,140 ha. La mayoría de los certificado fueron expedidos por SmartWood.

# Tendencias de la producción 1981-2001



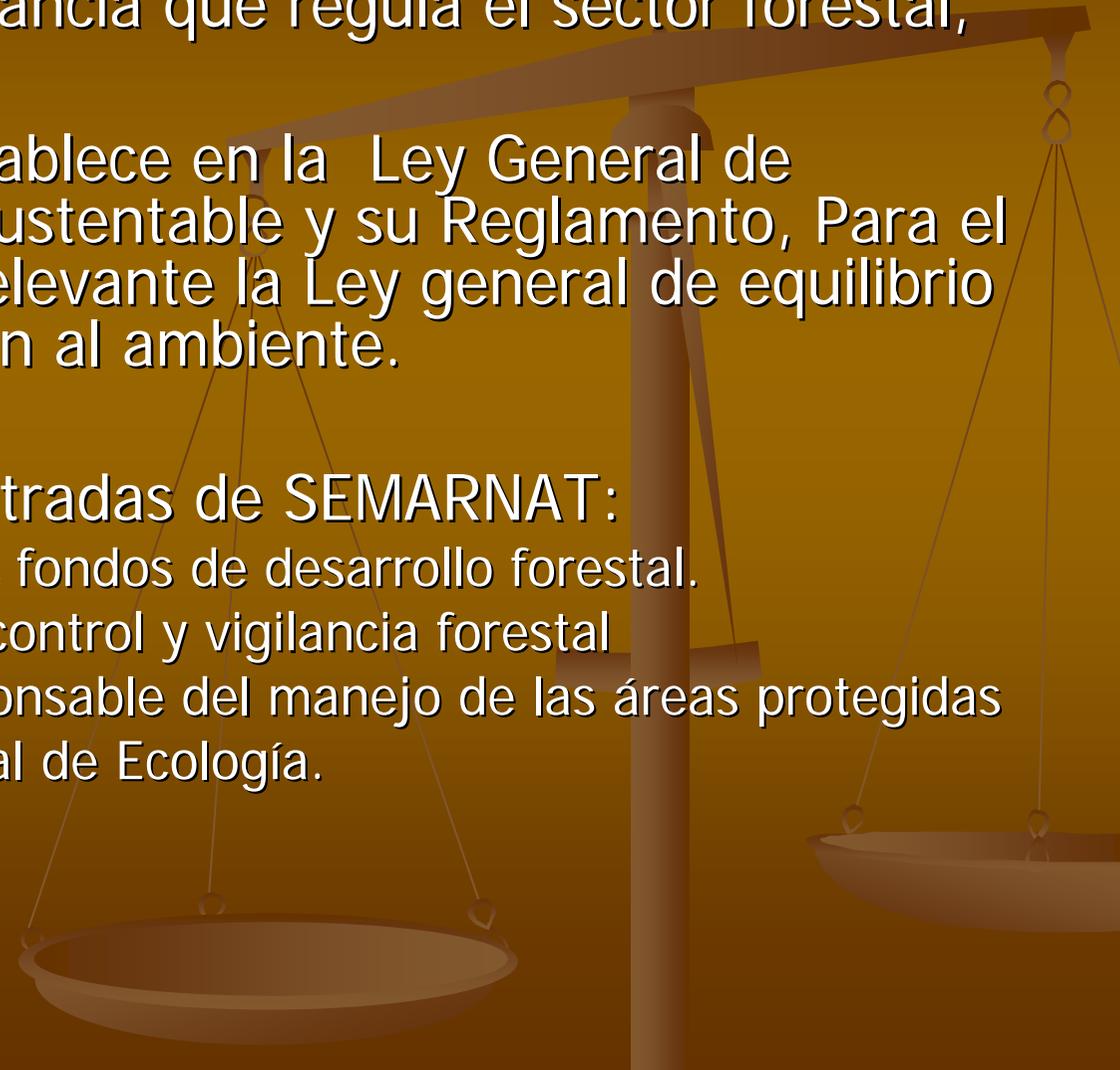
Fuente: Forest Trends.

## Producción nacional maderable por producto. 2003.

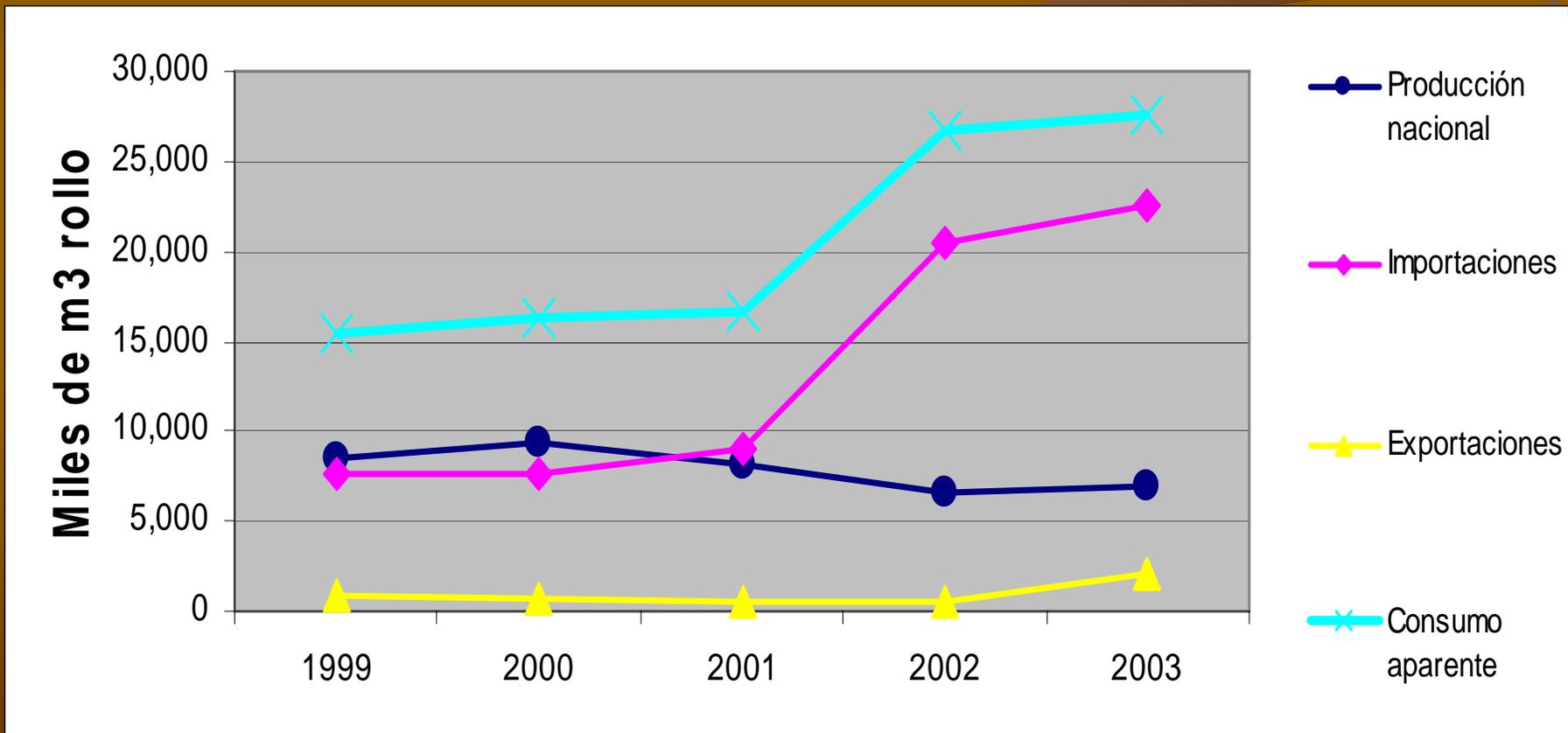


Producto	(miles m3r).	Porcentaje
Aserrió	4,805	68.7
Celulosa	844	12.1
Tableros	449	6.4
Postes	180	2.6
Leña	365	5.2
Carbón	352	5.0
Total	6,996	100.0

# Reglamentación del sector

- SEMARNAT es la instancia que regula el sector forestal,
  - El marco legal se establece en la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable y su Reglamento, Para el caso del trópico es relevante la Ley general de equilibrio ecológico y protección al ambiente.
  - Entidades desconcentradas de SEMARNAT:
    - CONAFOR maneja los fondos de desarrollo forestal.
    - PROFEPA órgano de control y vigilancia forestal
    - CONAP. Entidad responsable del manejo de las áreas protegidas
    - INE. Instituto Nacional de Ecología.
- 

# Tendencias del sector



# Principales socios comerciales

Alemania, Brasil, Canadá,  
Chile, Costa Rica, Cuba,  
España, Estados Unidos, Finlandia,  
Guatemala, Indonesia, Japón,  
y Venezuela.

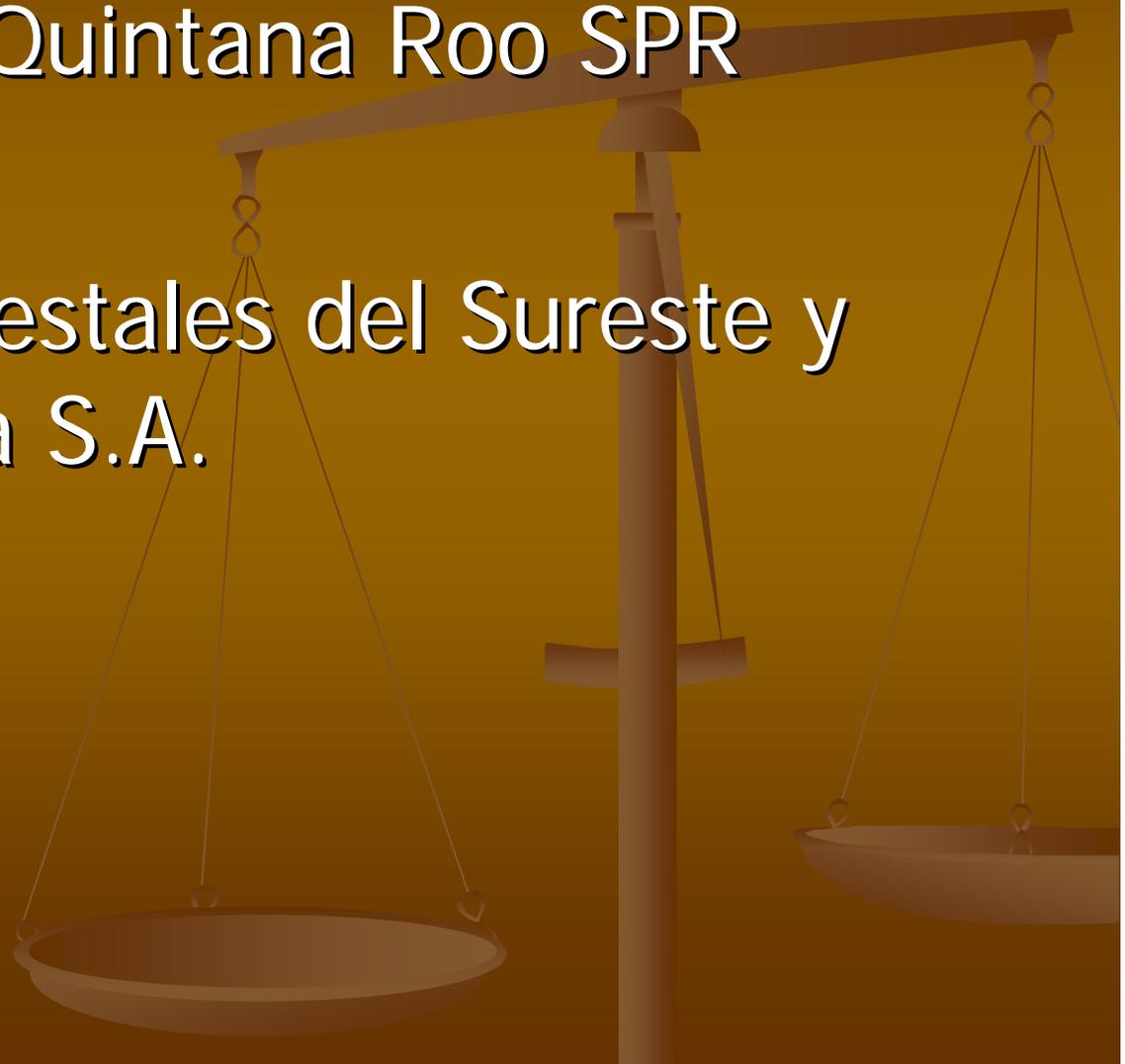


# Oportunidades y retos del sector

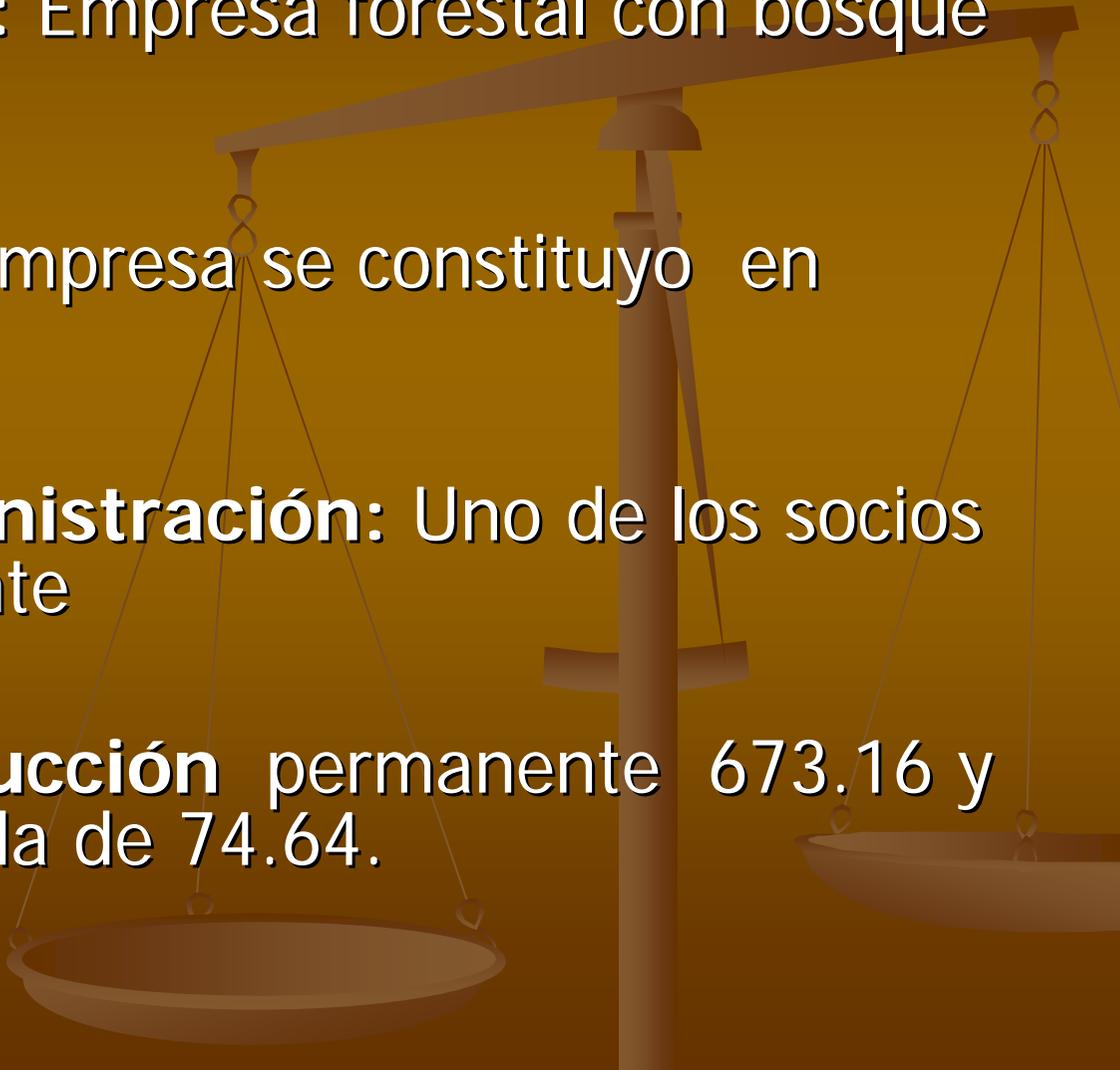
	Mayores Oportunidades	Mayores Retos
Calidad del recurso forestal	El potencial forestal está subutilizado	Modernizar la industria. Bajar el impacto de las operaciones forestales
Comercio y mercado	El consumo de madera incrementa y se importa mas de los que se produce.	Bajar costos de producción. Agregar valor. Desarrollar capacidad empresarial en las comunidades
Estructura reguladora	Existe una marco jurídico para el sector forestal.	Bajar los tiempos para trámites forestales

# Casos de Empresas Forestales

- Canankax de Quintana Roo SPR
- Productos Forestales del Sureste y Centroamérica S.A.
- Noh Bec SPR



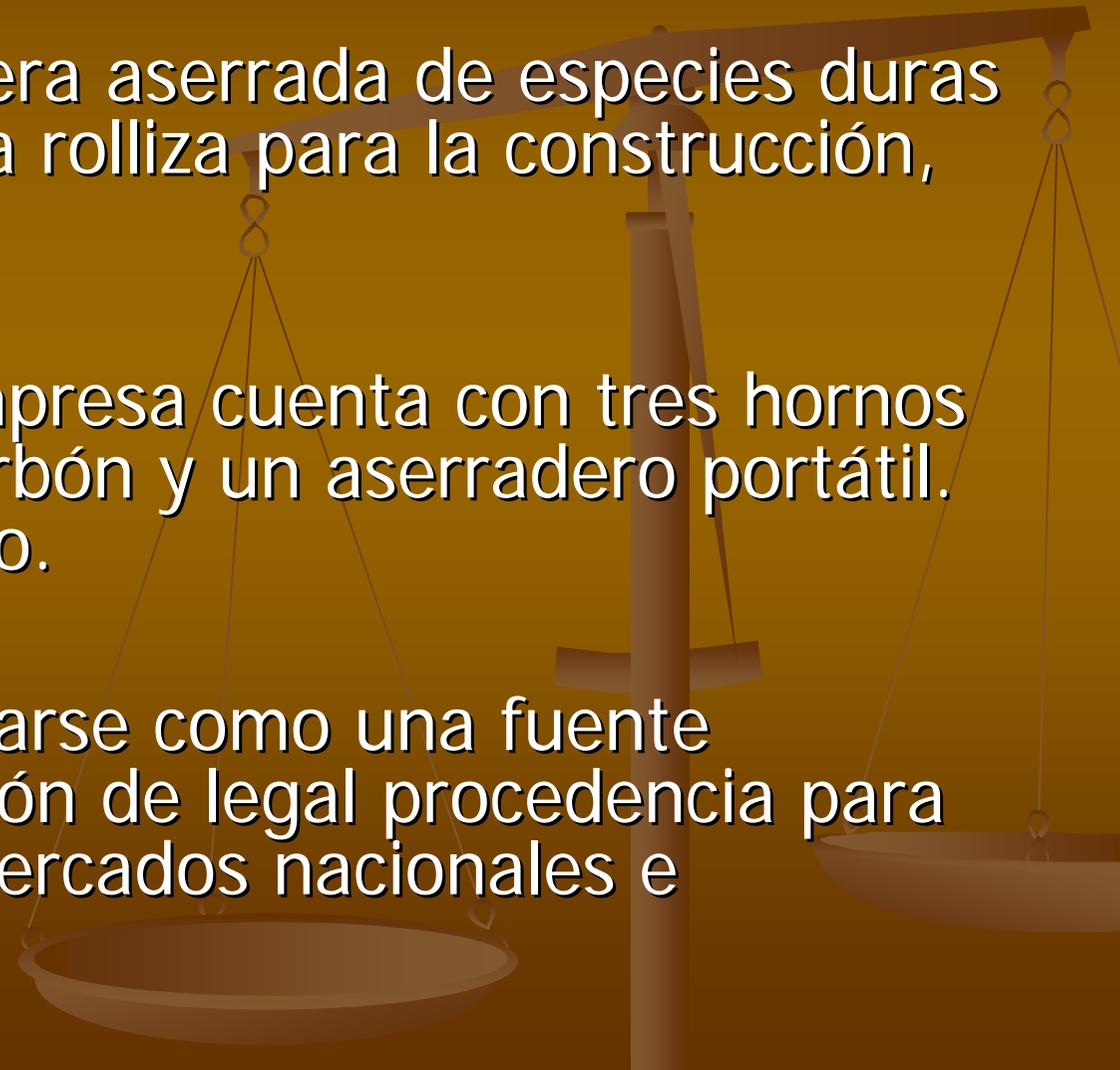
# Canankax de Quintana Roo SPR

- **Tipo de negocio:** Empresa forestal con bosque propio.
  - **Antigüedad:** la empresa se constituyó en 2004.
  - **Modelo de administración:** Uno de los socios opera como Gerente
  - **Bosque de producción** permanente 673.16 y una reserva privada de 74.64.
- 

# Canankax de Quintana Roo SPR

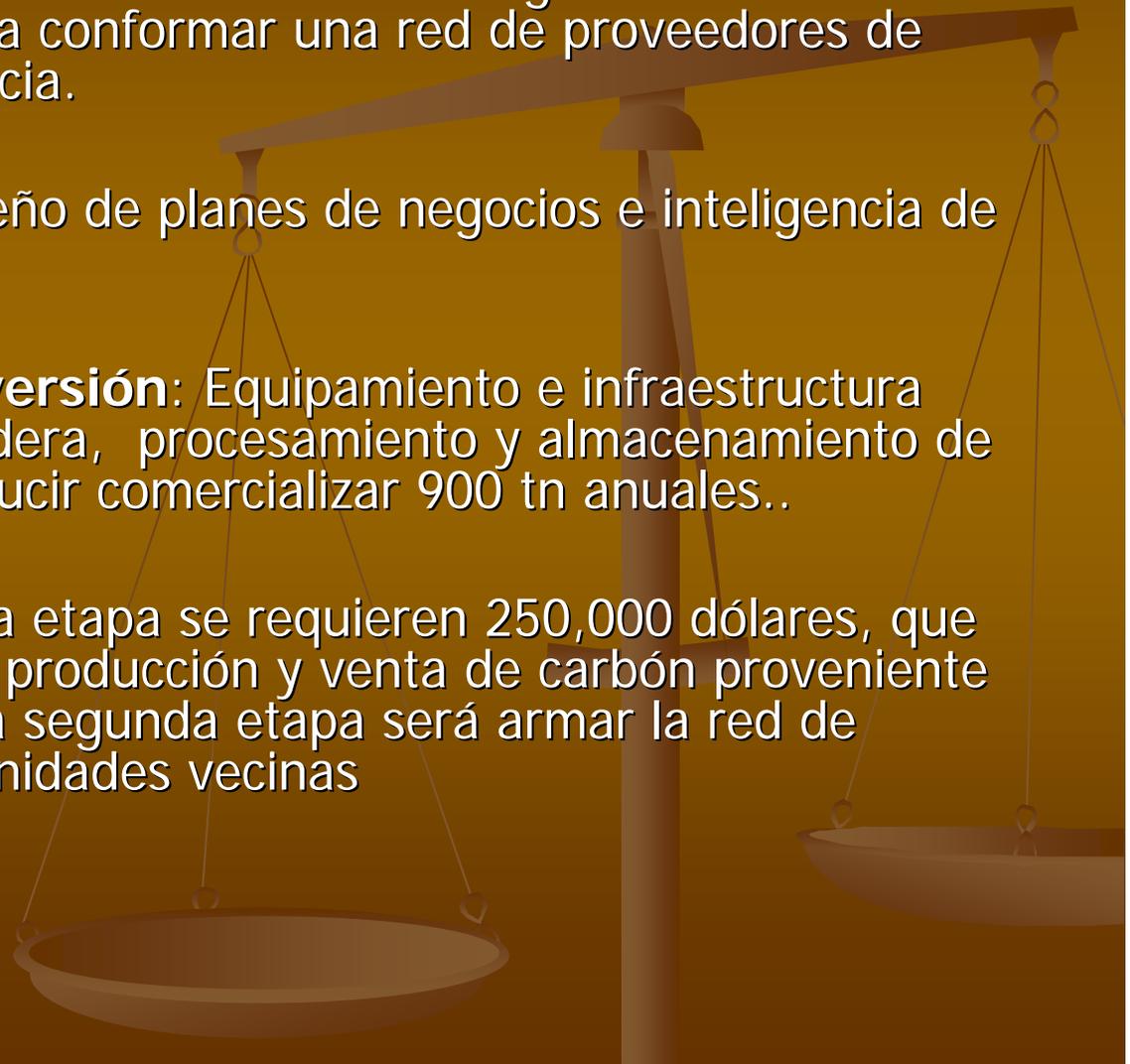
- **Manejo forestal:** utilizan el método de desarrollo silvícola con un ciclo de corta 10 años y turno de 70 años.
- **Operación forestal:** utiliza cuatrimotos para el arrime de troncos y aserradero portátil. Produce carbón en hornos metálicos.
- **Autorización** de aprovechamiento vigente hasta el 2015. Posibilidad anual de 3075 m<sup>3</sup> rollo. Producción de 900 tn anuales de carbón

# Canankax de Quintana Roo SPR

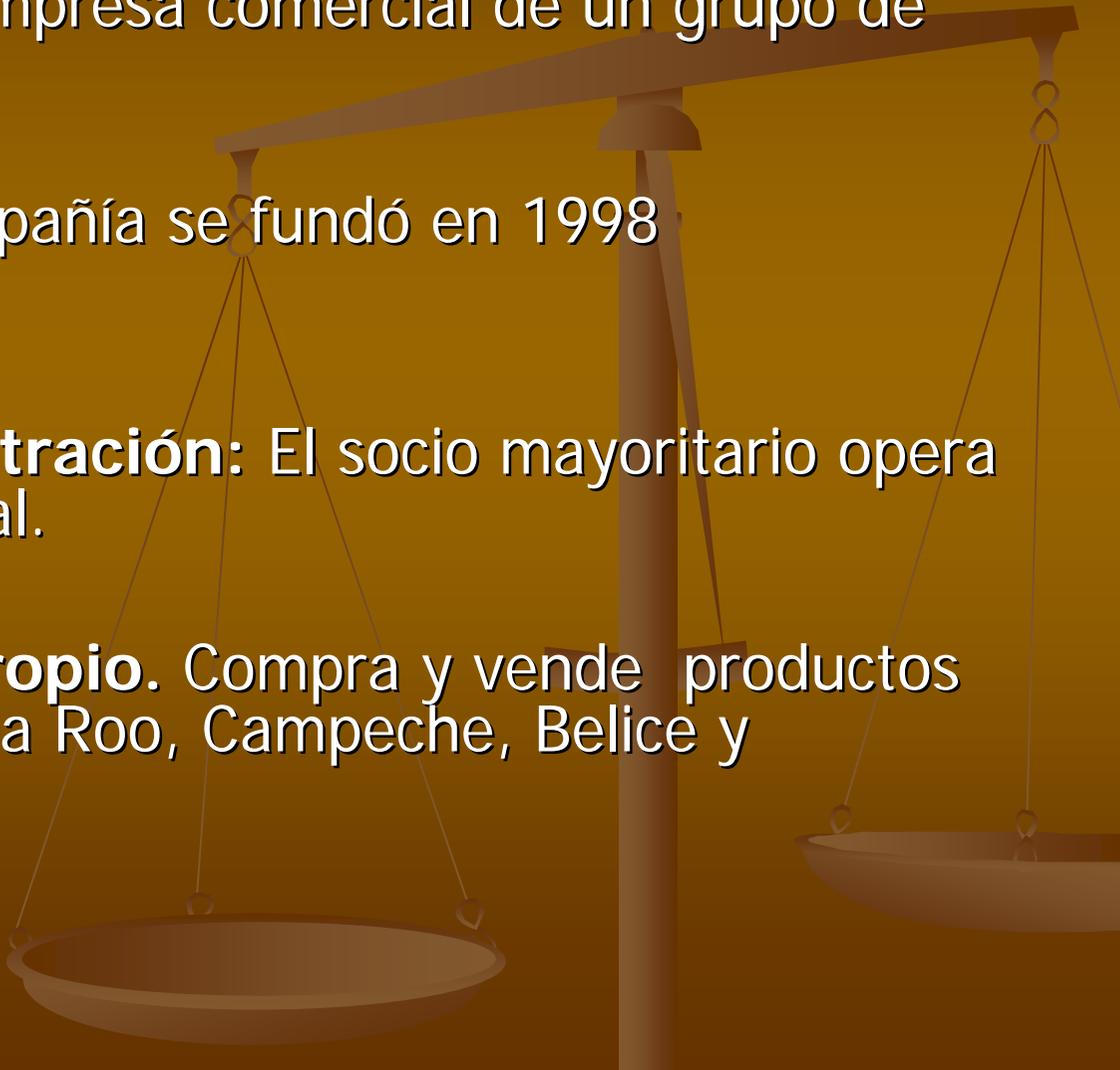
- **Productos:** madera aserrada de especies duras tropicales, madera rolliza para la construcción, carbón.
  - **Industria:** La empresa cuenta con tres hornos metálicos para carbón y un aserradero portátil. El equipo es nuevo.
  - Pretende consolidarse como una fuente confiable de carbón de legal procedencia para abastecer supermercados nacionales e internacionales.
- 

# Canankax de Quintana Roo SPR

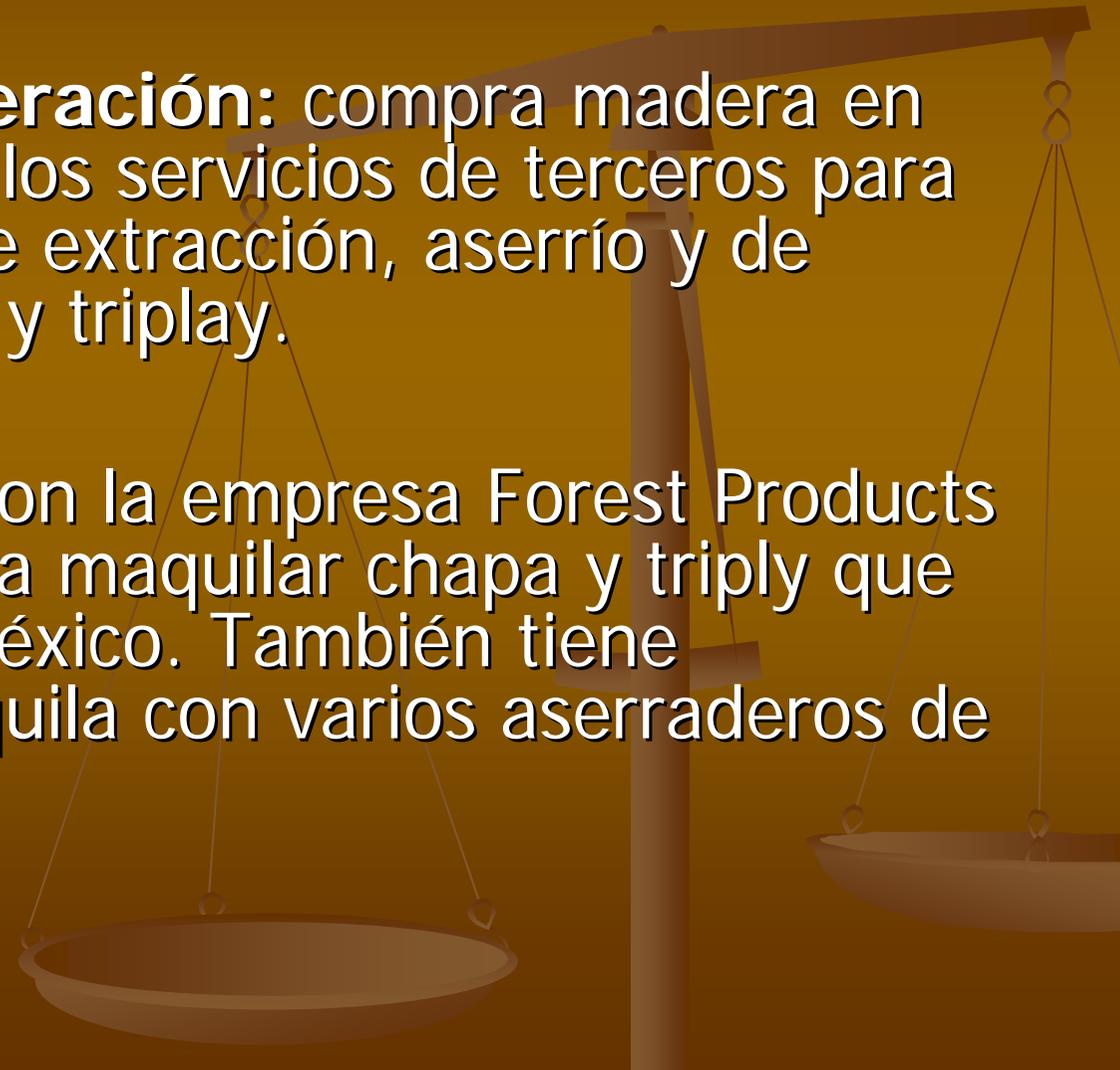
- **Planes de crecimiento:** la estrategia para ampliar el negocio es promover la producción y dar asistencia tecnológica a las comunidades vecinas para conformar una red de proveedores de carbón de legal procedencia.
- **Asistencia técnica:** diseño de planes de negocios e inteligencia de mercados.
- **Requerimientos de inversión:** Equipamiento e infraestructura para la extracción de madera, procesamiento y almacenamiento de carbón vegetal para producir comercializar 900 tn anuales..
- Para consolidar la primera etapa se requieren 250,000 dólares, que consiste en desarrollar la producción y venta de carbón proveniente de su propio bosque. Una segunda etapa será armar la red de proveedores de las comunidades vecinas



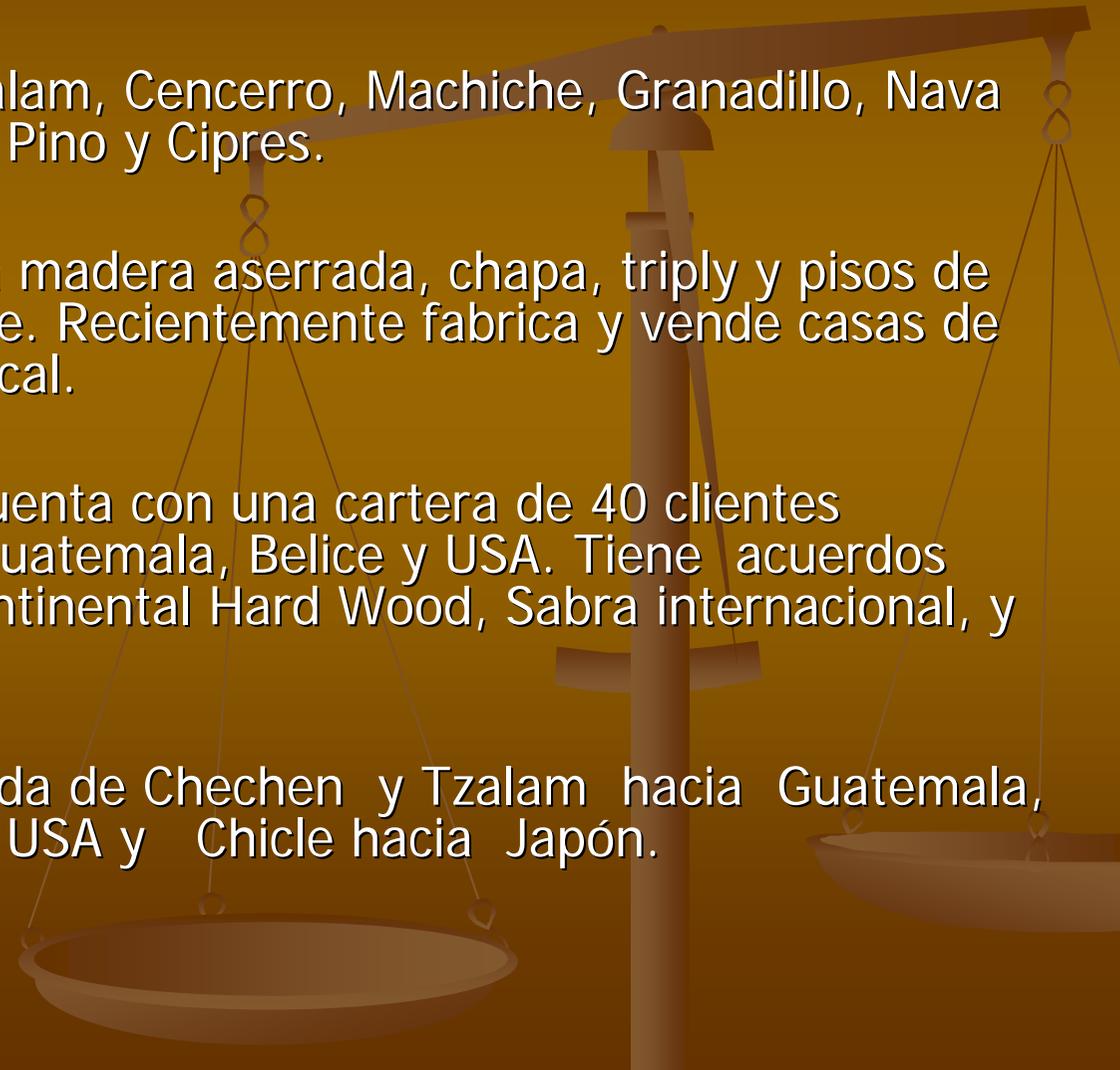
# Productos Forestales del Sureste y Centro América S.A.

- **Tipo de negocio:** empresa comercial de un grupo de socios.
  - **Antigüedad:** la compañía se fundó en 1998
  - **Modelo de administración:** El socio mayoritario opera como Director General.
  - **No tiene bosque propio.** Compra y vende productos forestales en Quintana Roo, Campeche, Belice y Guatemala.
- 

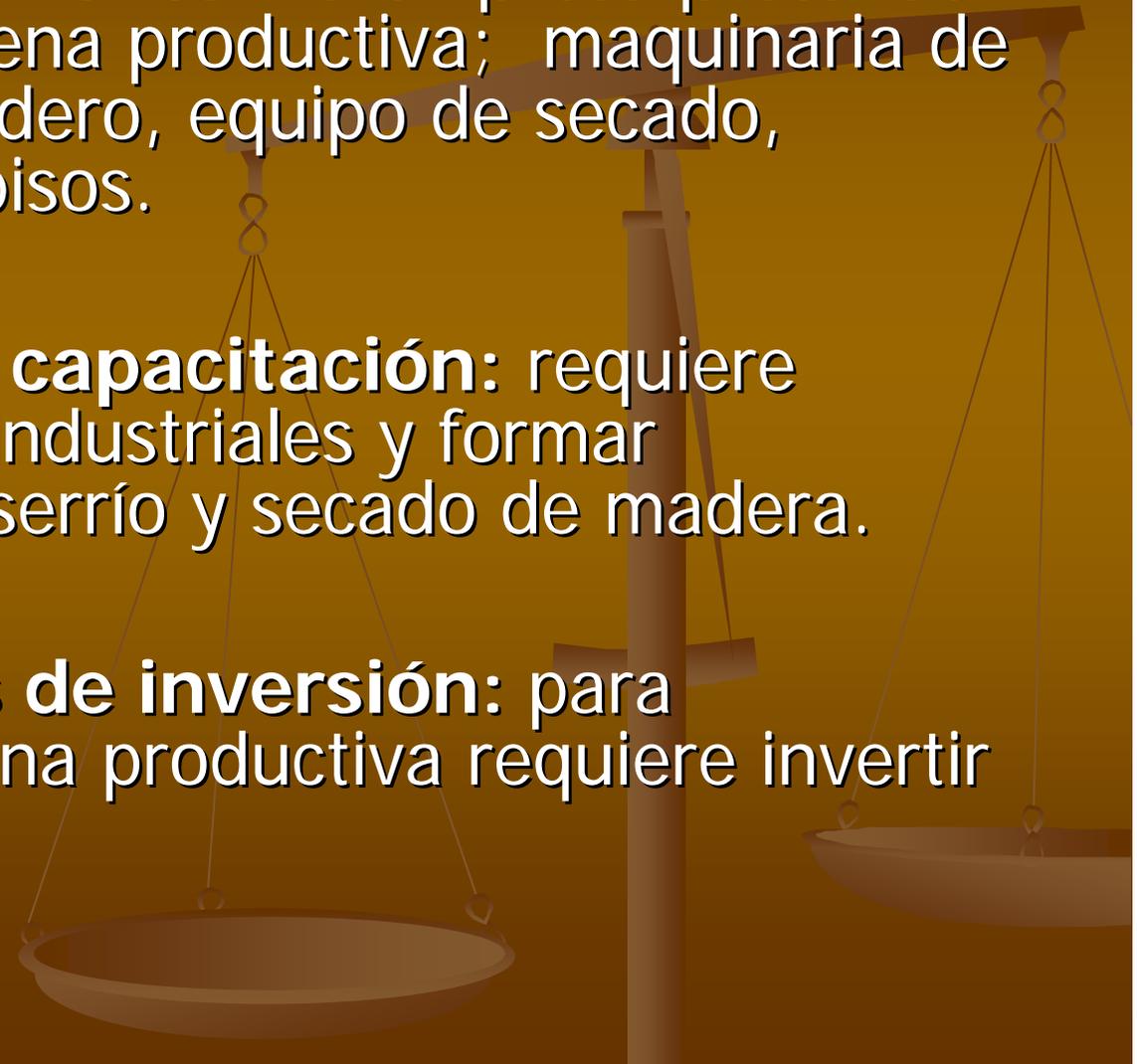
# Productos Forestales del Sureste y Centro América S.A.

- **Esquema de operación:** compra madera en pie y subcontrata los servicios de terceros para las operaciones de extracción, aserrío y de fabricación chapa y triplay.
  - Tiene convenios con la empresa Forest Products of Belize LTD para maquilar chapa y triply que comercializa en México. También tiene convenios de maquila con varios aserraderos de la región.
- 

# Productos Forestales del Sureste y Centro América S.A.

- **Especies:** Chechem, Tzalam, Cencerro, Machiche, Granadillo, Nava Cedro y Caoba. También Pino y Cipres.
  - **Productos:** comercializa madera aserrada, chapa, triply y pisos de ingeniería. También chicle. Recientemente fabrica y vende casas de madera en el mercado local.
  - **Cartera de clientes:** Cuenta con una cartera de 40 clientes distribuidos en México, Guatemala, Belice y USA. Tiene acuerdos comerciales con Intercontinental Hard Wood, Sabra internacional, y LAMINATI.
  - **Exporta:** madera aserrada de Chechen y Tzalam hacia Guatemala, Chechem y Caoba hacia USA y Chicle hacia Japón.
- 

# Productos Forestales del Sureste y Centro América S.A.

- **Planes de crecimiento.** La empresa pretende cubrir toda la cadena productiva; maquinaria de extracción, aserradero, equipo de secado, maquinaria para pisos.
  - **Necesidades de capacitación:** requiere entrenar obreros industriales y formar especialistas en aserrío y secado de madera.
  - **Requerimientos de inversión:** para consolidar la cadena productiva requiere invertir 1 ~ 000,000 US
- 

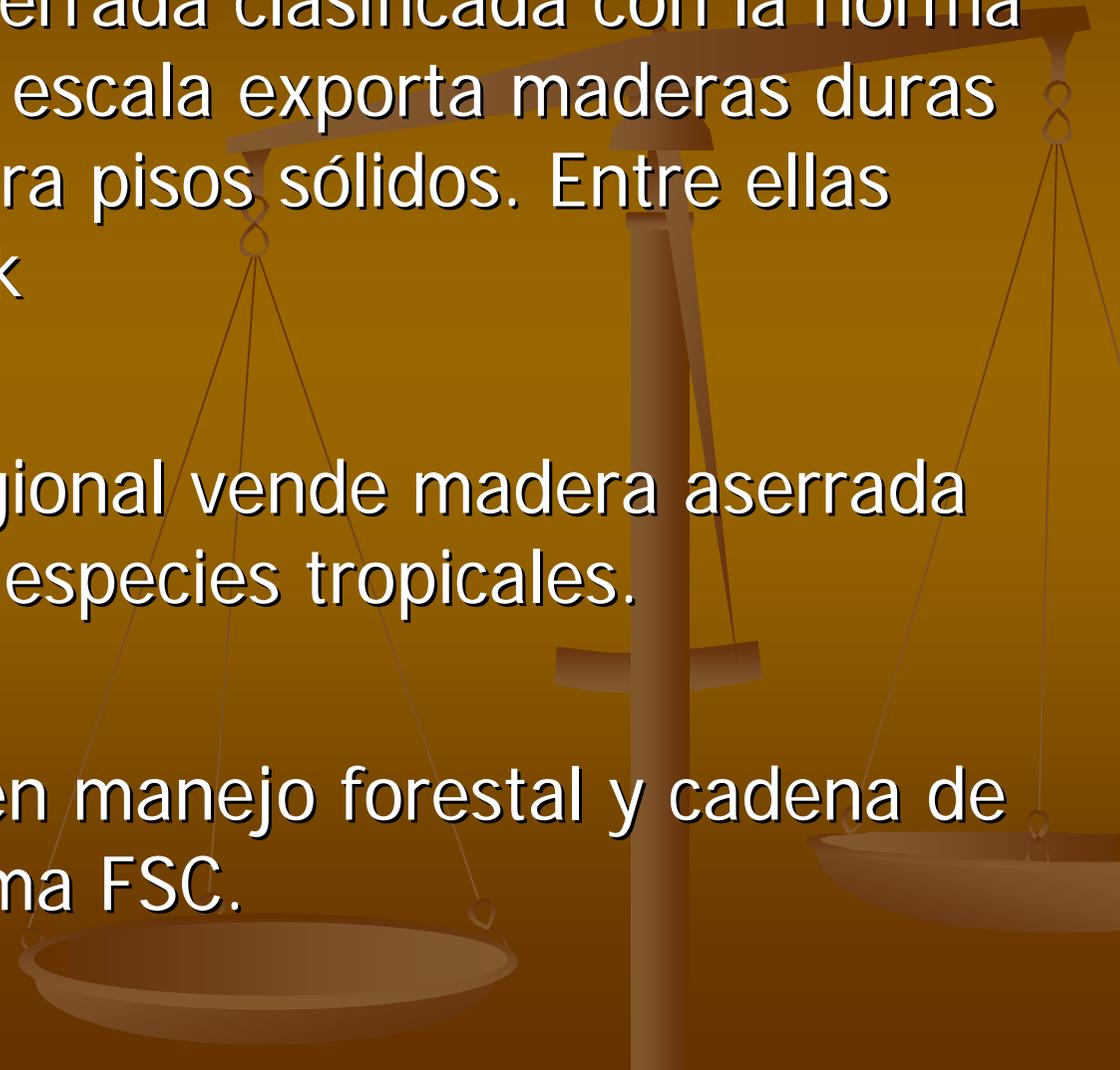
# Noh Bec S.P.R.

- **Tipo de negocio:** Empresa forestal comunal, industria integrada al bosque.
- **Antigüedad:** En 1936 se funda el Ejido Noh Bec. En 1983 inician manejo forestal . En 2002 constituyen legalmente la empresa industrial.
- **Modelo de administración:** la empresa es administrada por un comité
- **Bosque de producción forestal** permanente de 18,000 hectáreas y un área protegida por la comunidad de 700 hectáreas.

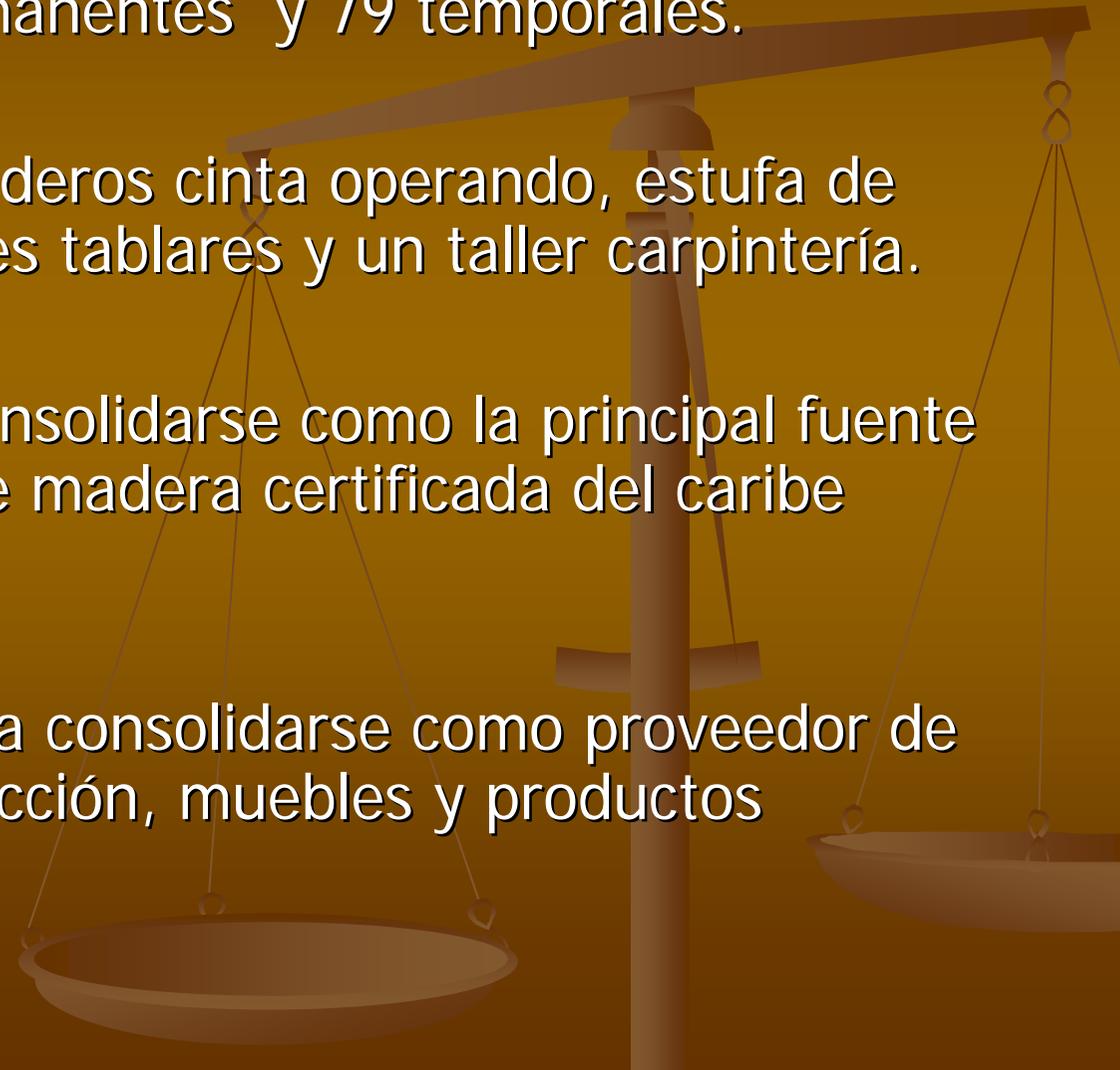
# Noh Bec S.P.R.

- **Manejo forestal. Regulación área-volumen:** ciclo de corta de 25 años, diametro de corta de 55 cm para caoba, amapola y chicozapote y 35 cm para otras especies tropicales
- Programa de manejo autorizado por SEMARNAT. En 2008 vence el primer ciclo de corta de 25 años.
- Volumen autorizado: 18,595 m<sup>3</sup> anuales de madera de los cuales se aprovechan 7,000 m<sup>3</sup>.

# Noh Bec S.P.R.

- Exporta caoba aserrada clasificada con la norma NHLA. A pequeña escala exporta maderas duras dimensionadas para pisos sólidos. Entre ellas katalox y chatekok
  - En el mercado regional vende madera aserrada y rolliza de varias especies tropicales.
  - Certificado de buen manejo forestal y cadena de custodia del sistema FSC.
- 

# Noh Bec S.P.R.

- **Empleos:** 100 permanentes y 79 temporales.
  - **Industria:** 2 aserraderos cinta operando, estufa de secado para 8 mil pies tablares y un taller carpintería.
  - Noh Bec pretende consolidarse como la principal fuente de abastecimiento de madera certificada del caribe mexicano.
  - A nivel regional busca consolidarse como proveedor de madera para construcción, muebles y productos moldurados.
- 

# Noh Bec S.P.R.

- **Planes de crecimiento:** ampliar su capacidad de extracción y de secado, así como comprar madera en las comunidades vecinas certificadas
- **Asistencia técnica:** requiere asistencia en mantenimiento de aserraderos, secado de madera y operación de maquinas de carpintería.
- Requiere una inversión de 1.4 millones de dólares USA para maquinaria y equipo. Para compra de materia prima requiere \$ 667,000.00

# Noh Bec S.P.R.

- **Empleos:** La empresa genera 60 empleos permanentes directos. Y por los trabajos que subcontrata 100 empleos en México y 300 en Belice y Guatemala.
- **Industria:** cuenta con una bodega y un terreno en la zona industrial de Chetumal. Recientemente adquirió maquinas para fabricas pisos de ingeniería.

# Consideraciones finales

México tiene condiciones favorables para invertir en el sector forestal, no obstante, el exceso de regulación y los altos costos de extracción limitan el desarrollo del sector.

El sector Forestal está en desventaja con respecto a la inversión pública en relación con otros sectores de la producción primaria. Esto desincentiva el interés por el buen manejo de los bosques.

Hay oportunidades de invertir en pequeñas y medianas empresas forestales en el trópico de México pero no existe experiencia al respecto.



GRACIAS