



PERÚ

Ministerio de Agricultura

Dirección General  
Forestal y de  
Fauna Silvestre



RED-PD 033/11 REV.3 (F)  
"PUESTA EN VALOR DE LOS SERVICIOS AMBIENTALES EN BOSQUES MANEJADOS DE SIETE COMUNIDADES  
NATIVAS DE LA REGIÓN UCAYALI"

## GUIA DE APRENDIZAJE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL



**TEMA III**  
**GOBERNANZA LOCAL**  
"Nuestro desarrollo depende de nuestras decisiones..."  
Pucallpa - 2012

## Presentación

Estimados amigos y amigas de las comunidades nativas (shipibo-conibo y cacataibo); el presente módulo de gobernanza nos ayudara a comprender como podemos tomar decisiones para mejorar nuestras relaciones sociales en nuestra comunidad y con las diferentes instituciones del Estado e instituciones privadas, considerando nuestro derecho de participación como ciudadano.

Son poseedores de recursos naturales valiosos para nuestro país y el mundo; sus decisiones en torno a la conservación, protección o manejo del recurso, permitira la existencia de las mismas y la permanencia en el tiempo de vuestras cultura.

**Objetivo de la sesión.** Comprender la gobernanza como el ejercicio de toma de decisiones para alcanzar el desarrollo comunal y la incidencia social.

### 3.1 Comprendido lo que es gobernanza

#### ¿Qué es la gobernanza?



Es la toma de decisiones que toman los diferentes actores sociales (comunidad, asociaciones, instituciones públicas y privadas) para lograr consensuar acuerdos duraderos y claros que nos deben permitir lograr cambios en las

comunidades y grupos sociales a nivel social, económico y ambiental

#### ¿Por qué es importante la gobernanza?



- ✓ Genera espacios de diálogo.
- ✓ Alienta relaciones de igualdad entre los diversos actores sociales.
- ✓ Promueve el bienestar ciudadano

- ✓ Concertar el desarrollo social y económico de las comunidades con diferentes instituciones.
- ✓ Ayudar a resolver conflictos socio ambiental u organizacional.

#### ¿Cuáles son los principios de la gobernanza?

Para que exista una adecuada gobernanza vinculada a cambios de desarrollo social, económico y ambiental, debemos considerar algunas reglas siguientes (INAP-2005).

- **Participación.** Todos los actores sociales comparte decisiones y compromisos basados en normas y pautas claras.
- **Transparencia.** Estos actores sociales deben mostrar con hechos claros y reales todo el procedimiento de la ejecución de una acción. *Este principio busca evitar la corrupción y prevenir la abuso de actos.*
- **Rendición de cuentas.** Las personas que tienen el poder o la delegación de un cargo están obligados a informar sobre el uso de los recursos económicos, ejecución de los proyectos y su proceso.
- **Equidad.** Todas las sociedades o personas vinculadas a una actividad deben tener las mismas oportunidades de bienestar, principalmente los más vulnerados.
- **Eficiencia y Eficacia.** Es el logro de resultados de acuerdo a las necesidades de los diferentes actores.

### ¿Qué diferencia existe entre gobernanza y gobernabilidad?

La gobernanza y gobernabilidad se interrelacionan conceptualmente en algunos principios de acción.

Gobernanza	Gobernabilidad
La sociedad civil y el gobierno toman decisiones.	El gobierno de turno toma decisiones para asegurar el principio de autoridad.
Contribuye a valorar a los diferentes actores sociales.	Permiten el ejercicio de la voluntad política del poder ejecutivo.
La gobernanza promueve (acceso a la información pública, evitar el abuso del poder, alienta la participación ciudadana)	La gobernabilidad promueve: (Ausencia de conflictos, control de la corrupción, efectividad de las instituciones y rendición de cuentas)

Fuente: Adaptado Sociedad Peruana de Ecodesarrollo -2010

### ¿Cómo generar el ejercicio de la gobernanza?

Implica primero identificar los diversos actores sociales (autoridades comunales, líderes, organizaciones civiles, medios de comunicación local, instituciones del estado). Segundo reconozcamos la posición y necesidad de cada actor. Tercero analicemos las conexiones para tomar decisiones, movilizarlas, e implementarlas de acuerdo a los objetivos en común. “Sociedades civiles fuertes garantizan buena gobernanza”.

## 3.2 Gobernanza Indígena

### ¿Qué es la gobernanza indígena?

Es el reconocimiento del Estado a las formas culturales, valores y cosmovisión de los pueblos indígenas, es importante que los representantes de las organizaciones, participen legítimamente en la toma de decisiones del gobierno, para asegurar sus derechos como ciudadanos.



### ¿Cuáles son las características de la gobernanza indígena?

- ✓ **El autogobierno.** Representa una mezcla de prácticas tradicionales (asamblea comunal, faenas comunales) y las adoptadas de la sociedad nacional (nueva estructura organizativa).
- ✓ **Derecho consuetudinario.** El conjunto de costumbres, valores y normas son reconocidas por toda la colectividad, se someten a ello pero también puede ser modificado de acuerdo a su dinámica social.
- ✓ **Modelos de gestión territorial.** Son autónomas en el manejo y protección de su territorio comunal.

## 3.2 Gobernanza Ambiental

### ¿Cómo está la biodiversidad del Perú?

El Perú es el segundo país con mayor diversidad de aves y mamíferos en el mundo.



- ✓ 465 especies de mamíferos
- ✓ 1795 especies de aves
- ✓ 370 variedades de reptiles
- ✓ 4400 especies de plantas nativas
- ✓ 600 especies forestales
- ✓ 797 especies de peces

Es el noveno país en el mundo y el segundo en Sudamérica con mayor superficie de bosque.

### ¿Qué es la gobernanza ambiental?

Ante tanto privilegio natural como país, la gobernanza ambiental debe permitirnos asegurar la conservación del medio ambiente; esto implica la participación directa de diferentes actores sociales en diferentes esferas de poder para la toma de **decisiones**.



**Ojo:** La gobernanza ambiental también nos proporciona herramientas y mecanismos legales que consideran la administración de los recursos naturales como acuerdos, convenios, tratados y alianzas internacionales firmados entre diferentes países. Ejemplo: La Declaratoria de Río y la Agenda XXI, la Declaración del Milenio (2000) entre otras

### ¿Por qué es importante la gobernanza ambiental?

Durante muchos años los recursos naturales han sido explotados continuamente y en algunos casos sobre explotado, la gobernanza ambiental debe permitirnos

- ✓ Movilizar a diferentes personas e instituciones hacia metas comunes en la protección conservación y manejo de los recursos naturales.
- ✓ Analizar y tomar decisiones en base a la vinculación de derechos sobre el recurso natural.
- ✓ Responder a tratados y acuerdos internacionales a nivel de Estado.
- ✓ Detener la degradación ambiental (agua, bosque, suelo y aire) todos asumiendo sus compromisos.
- ✓ Tener claro los procesos administrativos y comercialización del recurso natural.