

# ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE LAS MADERAS TROPICALES (OIMT)

## PROGRAMA TEMÁTICO PARA REDUCIR LA DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN FORESTAL Y MEJORAR LOS SERVICIOS AMBIENTALES DE LOS BOSQUES TROPICALES (REDDES)

### DOCUMENTO DE PROYECTO

TITULO	PUESTA EN VALOR DE LOS SERVICIOS AMBIENTALES EN BOSQUES MANEJADOS DE 07 COMUNIDADES NATIVAS DE LA REGION UCAYALI
NÚMERO DE SERIE	RED-PD 033/11 Rev.3 (F)
PRESENTADO POR	GOBIERNO DEL PERÚ
IDIOMA ORIGINAL	ESPAÑOL

#### RESUMEN

El presente proyecto se ejecutará en 07 comunidades nativas en la Región Ucayali. Se orienta a fortalecer la gestión de los bosques comunales y a desarrollar capacidades de los pobladores indígenas para incorporar la comercialización de carbono y otros servicios ambientales en el manejo integral del bosque, con el fin de ingresar en los mercados de carbono generando ingresos adicionales que le permitan a la comunidad contar con recursos para una adecuada administración de su territorio comunal y el manejo del bosque. Se desarrollarán capacidades en la comunidad para la planificación y establecimiento de acuerdos concertados entre todos sus miembros, con respecto al uso de los recursos y servicios del bosque, sentando las bases para desarrollar un proyecto de reducción de emisiones derivadas de la deforestación y degradación (REDD), así como para adecuar sus procesos productivos forestales al esquema de pago por servicios ambientales. Reconociendo que contar con derechos de uso y comercialización correctamente definidos es una condición previa indispensable para el acceso a estos mercados. Estos objetivos se conseguirán con el apoyo del gobierno peruano, con lo cual las comunidades avanzaran hacia el desarrollo sostenible.

ORGANISMO EJECUTOR Asociación para la Investigación y el Desarrollo Integral – AIDER

AGENCIAS COLABORADORAS ---

DURACIÓN 24 MESES

FECHA ESTIMADA DE INICIO AL APROBARSE EL PROYECTO

PRESUPUESTO Y POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Fuente	Contribución en US\$	Equivalente en moneda nacional
	<b>OIMT</b>	<b>415,384</b>	
	Gobierno de Perú	239,581	
	<b>TOTAL</b>	<b>654,965</b>	

## INDICE

Sección	Título	Nº indicativo de páginas
	<b>RESEÑA DEL PROYECTO</b>	3
	<b>LISTA DE SIGLAS Y ABREVIATURAS</b>	6
	<b>MAPA DEL ÁREA DEL PROYECTO</b>	7
<b>Parte 1</b>	<b>CONTEXTO DEL PROYECTO</b>	8
1.1.	Origen	8
1.2	Pertinencia	8
1.2.1	Cumplimiento de los objetivos y prioridades de la OIMT	8
1.2.2	Compatibilidad con las políticas del país proponente	9
1.3	Área de influencia	10
1.3.1	Ubicación geográfica	10
1.3.2	Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales	10
1.4	Resultados esperados al concluir el proyecto	11
<b>Parte 2</b>	<b>FUNDAMENTO Y OBJETIVOS DEL PROYECTO</b>	12
2.1	Fundamento	12
2.1.1	Estructura institucional y aspectos organizativos	12
2.1.2	Análisis de actores/beneficiarios	12
2.1.3	Análisis del problema	13
2.1.4	Matriz del marco lógico	17
2.2	Objetivos	19
2.2.1	Objetivo de desarrollo e indicadores de impacto	19
2.2.2	Objetivo específico e indicadores de resultados	19
<b>Parte 3</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DEL PROYECTO</b>	20
3.1	Productos y actividades	20
3.1.1	Productos	20
3.1.2	Actividades	20
3.2	Enfoques y métodos operativos	21
3.3	Plan de trabajo	23
3.4	Presupuesto	24
3.4.1	Presupuesto maestro	24
3.4.2	Presupuesto consolidado por componentes	25
3.4.3	Presupuesto de la OIMT por componentes	26
3.4.4	Presupuesto del organismo ejecutor por componentes	27
3.5	Supuestos, riesgos y sustentabilidad	28
3.5.1	Supuestos y riesgos	28
3.5.2	Sustentabilidad	28
<b>Parte 4</b>	<b>GESTIONES OPERATIVAS</b>	30
4.1	Estructura organizativa y mecanismos de participación de actores/beneficiarios	30
4.1.1	Organismo ejecutor y entidades participantes	30
4.1.2	Equipo de gestión del proyecto	31
4.1.3	Comité directivo del proyecto	31
4.1.4	Mecanismos de participación de actores/beneficiarios	32
4.2	Presentación de informes, revisión, seguimiento y evaluación	32
4.3	Difusión y socialización de las experiencias del proyecto	34
4.3.1	Difusión de los resultados del proyecto	34
4.3.2	Socialización de las experiencias del proyecto	34
<b>Anexo 1</b>	<b>Perfiles del organismo ejecutor y las entidades colaboradoras</b>	35
<b>Anexo 2</b>	<b>Tareas y responsabilidades de los expertos clave provistos por el organismo ejecutor</b>	39
<b>Anexo 3</b>	<b>Términos de referencia del personal y los consultores y subcontratos financiados por la OIMT</b>	44

## RESEÑA DE PROYECTO

El principal objetivo del programa temático de la OIMT para reducir la deforestación y degradación forestal y mejorar los servicios ambientales de los bosques (REDD) es reducir la deforestación y degradación forestal, mejorar los servicios ambientales y ayudar a mejorar los medios de sustento forestales con la ordenación sostenible de los bosques tropicales, la restauración forestal y otras actividades relacionadas. Como parte de esta iniciativa, la OIMT (a través de la actividad PP-A/43-223) lanzó un proceso competitivo de selección para identificar a comunidades dependientes del bosque en las naciones productoras interesadas en establecer sistemas de pago de servicios ambientales (PSA) basados en el mercado.

El Perú es reconocido como un país con bajas tasas de deforestación (datos oficiales al año 2000 estiman que anualmente se deforestan 150.000 hectáreas). Sin embargo, las amenazas de deforestación y degradación forestal se están incrementando aceleradamente en los últimos años, en parte como consecuencia de un crecimiento económico acelerado (en promedio 5% anual en los últimos años), basado principalmente en la explotación y procesamiento de recursos naturales. Los cambios en el uso del suelo y las prácticas en el sector forestal son la principal causa de las emisiones de GEI en el país (47 %). Si bien, el Gobierno, apoyado por la sociedad civil, está promoviendo e implementando acciones al nivel nacional, regional, local para recuperar y conservar los ecosistemas forestales, estas acciones aún requieren de mayor soporte técnico y financiero para alcanzar las metas deseadas; en especial considerando que se espera que la actual tasa de deforestación se incremente en las próximas décadas, dados los planes de inversión y la presión de actividades ilícitas que implican deforestación y degradación de bosques.

En el Perú, más de 12 millones de hectáreas de bosques se encuentran en territorios de comunidades nativas (CCNN), áreas que se mantienen en buen estado de conservación; por lo mismo, son constantemente presionadas por la tala ilegal de madera, que además favorece el avance de la deforestación con fines agropecuarios.

Ante esta realidad, se ha evaluado y concluido, que es necesario promover el manejo forestal de un mayor número de áreas boscosas, que se hallan tituladas a favor de los pueblos indígenas amazónicos, siendo preciso desarrollar capacidades locales para el manejo de los recursos del bosque.

El problema central identificado es **la limitada capacidad de las CCNN para aprovechar el potencial que representa el carbono de sus bosques y para incorporar esta alternativa PSA a sus acciones de manejo del bosque, lo cual los excluye del mercado de servicios ecosistémicos y les resta posibilidades de contar con mayores recursos para garantizar la conservación forestal, frente a un escenario donde la amenaza de la tala ilegal y las invasiones con fines agropecuarios favorece la deforestación.**

Es necesario por tanto iniciar un proceso de promoción y capacitación, orientado a fortalecer las capacidades y aptitudes locales para el manejo sostenible de sus bosques; la idea es, involucrar verdaderamente a la población indígena, más aún si se toma en cuenta que estos espacios permiten la supervivencia de estos pueblos. Las comunidades no han sido incluidas en procesos que garanticen el consentimiento previo e informado para la ejecución de proyectos REDD en sus territorios.

De la misma forma, al igual que nuestro país, la sociedad mundial se verá beneficiada por los servicios ambientales que estos bosques suministran, principalmente el volumen de carbono que esta cobertura almacena, de aquí la importancia de su mantenimiento.

El proyecto tiene como objetivo de desarrollo: “contribuir a valorar y ofertar los servicios ambientales del bosque para mejorar la calidad de vida de los pueblos indígenas y a la conservación de la biodiversidad de los territorios indígenas”. Siendo los indicadores: 07 comunidades nativas asentadas en **la Región** de Ucayali, reciben beneficios económicos, sociales y ambientales **del manejo de bosques que incorpora a los servicios ecosistémicos**, constituyéndose **en** modelos de réplica, 86,320 ha de bosques húmedos tropicales son conservadas mediante manejo forestal sostenible **y aprovechamiento de los servicios ecosistémicos, 1000 familias** indígenas

mantienen satisfechas sus necesidades económicas en armonía con la conservación del bosque, respetando el contexto legal.

El proyecto tiene como objetivo específico: “Desarrollar capacidades en comunidades nativas de la Región Ucayali para la incorporación del aprovechamiento del carbono forestal en sus acciones de manejo forestal”, siendo los principales indicadores: 105 comuneros con capacidades desarrolladas en manejo forestal eficiente y REDD, 75% de la población adulta de 07 comunidades nativas esta sensibilizada en conservación del bosque, 07 comunidades nativas realizando 03 actividades económicas vinculadas al manejo forestal sostenible: aprovechamiento de madera, uso sostenible de productos no maderables y comercialización de carbono forestal, 07 comunidades nativas articuladas al mercado regional y nacional de madera, productos no maderables y carbono forestal, 01 acuerdo comercial para la negociación de los offsets REDD del proyecto que genera ingresos a las 07 CCNN para la implementación del proyecto REDD, 01 proyecto REDD de las 07 comunidades nativas es reconocido por la Mesa REDD de la Región Ucayali, 07 comunidades nativas realizan manejo forestal sostenible en las 86,320 hectáreas de bosques en sus territorios con fines de producción y comercialización de madera, productos no maderables y carbono forestal, 105 comuneros con capacidades desarrolladas en gestión empresarial.

El proyecto agrupa en su ámbito de intervención a 07 comunidades nativas, las cuales integran la Organización AIDSESP de Ucayali (ORAU), con ellas se formuló participativamente el presente proyecto. El ámbito del proyecto se ubica políticamente en la región Ucayali, siendo la superficie aproximada 86,320 hectáreas, territorios que pertenecen a CCNN de las etnias Cacataibo y Shipibo-Conibo.

En torno a los resultados y productos esperados del proyecto tenemos:

Para el R1: “Comunidades nativas con capacidad técnica para mejorar la eficiencia en el manejo forestal, cumpliendo con las condiciones requeridas para REDD.”, se espera tener como principales productos: 07 comunidades nativas disponen de 01 módulo de equipos para el aprovechamiento eficiente de madera en las áreas de manejo forestal autorizadas, 07 Planes Operativos Anuales (POA) para el aprovechamiento de madera, aprobados por la autoridad forestal y en ejecución, 02 planes de manejo de recursos forestales no maderables, aprobados en Asamblea Comunal y en ejecución, 15 indígenas por comunidad capacitados en técnicas de manejo forestal con fines de producción maderable y no maderable.

Para el R2: “REDD forma parte de la planificación para el manejo forestal de 07 CCNN.”, se espera tener como principales productos: 01 documento de proyecto REDD elaborado para el conjunto de comunidades nativas, 01 proyecto REDD validado, 07 estrategias para la sostenibilidad del proyecto REDD que se articulan a los planes de manejo forestal de las CCNN, 01 plan de capacitación sobre REDD aplicado en 07 comunidades nativas, 15 indígenas por comunidad capacitados en REDD.

Para el R3: “Comunidades nativas con capacidad de gestión para el aprovechamiento y comercialización de madera, productos no maderables y carbono forestal.”, se espera: 15 indígenas por comunidad capacitados en gestión empresarial, 01 plan de negocio para carbono forestal (REDD) elaborado participativamente con las CCNN e implementado en alianza con una empresa comercializadora de carbono, 07 planes de negocio para madera y 02 para productos no maderables elaborados participativamente con las CCNN y en implementación, 07 comunidades nativas gestionan de manera autónoma sus planes de manejo forestal con fines de producción maderable y no maderable, incorporando estrategias REDD, 07 comunidades nativas organizadas para la comercialización de carbono forestal obtenido por el proyecto REDD, al segundo año del proyecto.

El proyecto se ejecutará de acuerdo a las siguientes estrategias de intervención, que fomentarán la participación activa de los actores.

- La estratificación de la zona de proyecto que se hará a una escala de 1 : 100,000 y tendrá como matriz guía y en consideración la estratificación el mapa forestal nacional vigente que está a una escala de 1 : 1,000,000

- A partir de la estratificación realizada, los inventarios exploratorios ya ejecutados para la elaboración de PMGF y el levantamiento parcelas para la recopilación de información complementaria se estimaran los stock de carbono, los mismo que servirán como insumo para estudios de pre factibilidad de otras iniciativas similares que tengas tipos de bosques similares a los existentes en la presente propuesta.
- Los estudios de deforestación histórica y modelación de la deforestación a futuro, se realizarán en el área de influencia del proyecto<sup>1</sup>, el mismo que puede ser hasta 20 veces mayor al área del proyecto<sup>2</sup>.
- Gestionar la aprobación de los POA's y ejecución.
- Desarrollar capacidades locales en aspectos técnicos, ambientales, económicos y sociales, aplicando una metodología del "aprender haciendo".
- Articulación a mercados, el proyecto jugará el papel de mediador entre vendedor y comprador, a fin de establecer acuerdos comerciales equitativos.
- Elaborar un proyecto REDD para el conjunto de comunidades nativas, a fin que las comunidades tengan una nueva oportunidad de generación de ingresos adicionales que aportan tanto a mejorar su economía como a garantizar la conservación de los bosques.

Respecto a la sustentabilidad, en el aspecto económico se desarrollarán capacidades en los comuneros para la valorización y comercios de sus recursos forestales, los mismos que irán acompañados de todo el paquete técnico y asesoría.

En el aspecto ambiental, el manejo de bosques es una alternativa demostrada de conservar los bosques primarios en la amazonia, esto debido a que se convierte en un recurso natural que brinda beneficios económicos y por ende se realizan acciones para su protección y cuidado.

En el aspecto social se trabajará una estrategia de facilitación que está orientada al desarrollo de capacidades locales y el empoderamiento, de varones y mujeres, de la propuesta de manejo de bosques comunales con fines productivo comerciales.

En el aspecto institucional, se propiciará la participación del Gobierno Regional y una Organización Indígena, a partir de un desarrollo de capacidades para el manejo de los bosques, ya que se espera que estas instituciones asuman la conducción y promoción de la experiencia en estrecha coordinación con las organizaciones económicas comunales.

En relación con los riesgos el proyecto prevé:

- Alteración del orden social (violencia y narcoterrorismo) en la región.
- Descrédito de las ONG's como promotoras del desarrollo.
- Aumento progresivo de cultivos ilícitos que generen influencia en las comunidades indígenas y compitan económicamente con las actividades productivas basadas en el manejo sostenible de los recursos.
- Políticas de gobierno, nacional y regional, que incidan en la depredación de los recursos de bosques comunales y legislación que margine a los pueblos indígenas.
- Cambios en la dirigencia comunal, que pueden afectar los compromisos asumidos por la comunidad en torno a la aplicación de la propuesta.
- Políticas que regulen el aprovechamiento de los servicios ambientales, así como el proyecto de Ley de Servicios Ambientales se encuentra en discusión y son poco claros sobre el rol de las comunidades nativas.

En cuanto a las medidas de mitigación el proyecto considera:

- Enfatizar la promoción y sensibilización en torno a la importancia del manejo participativo y sostenible de los recursos de los bosques comunales.
- Promover la participación de las organizaciones indígenas y el gobierno local, para que promuevan mayor desarrollo de los avances.

<sup>1</sup> Área de proyecto – Superficie donde ocurren la interrelaciones entre los agentes y conectores de la deforestación que explican la deforestación de la zona de proyecto.

<sup>2</sup> Zona de proyecto – Área efectiva donde se evitara la emisiones por deforestación y degradación, la misma que tiene que tener ser calificado como bosque.

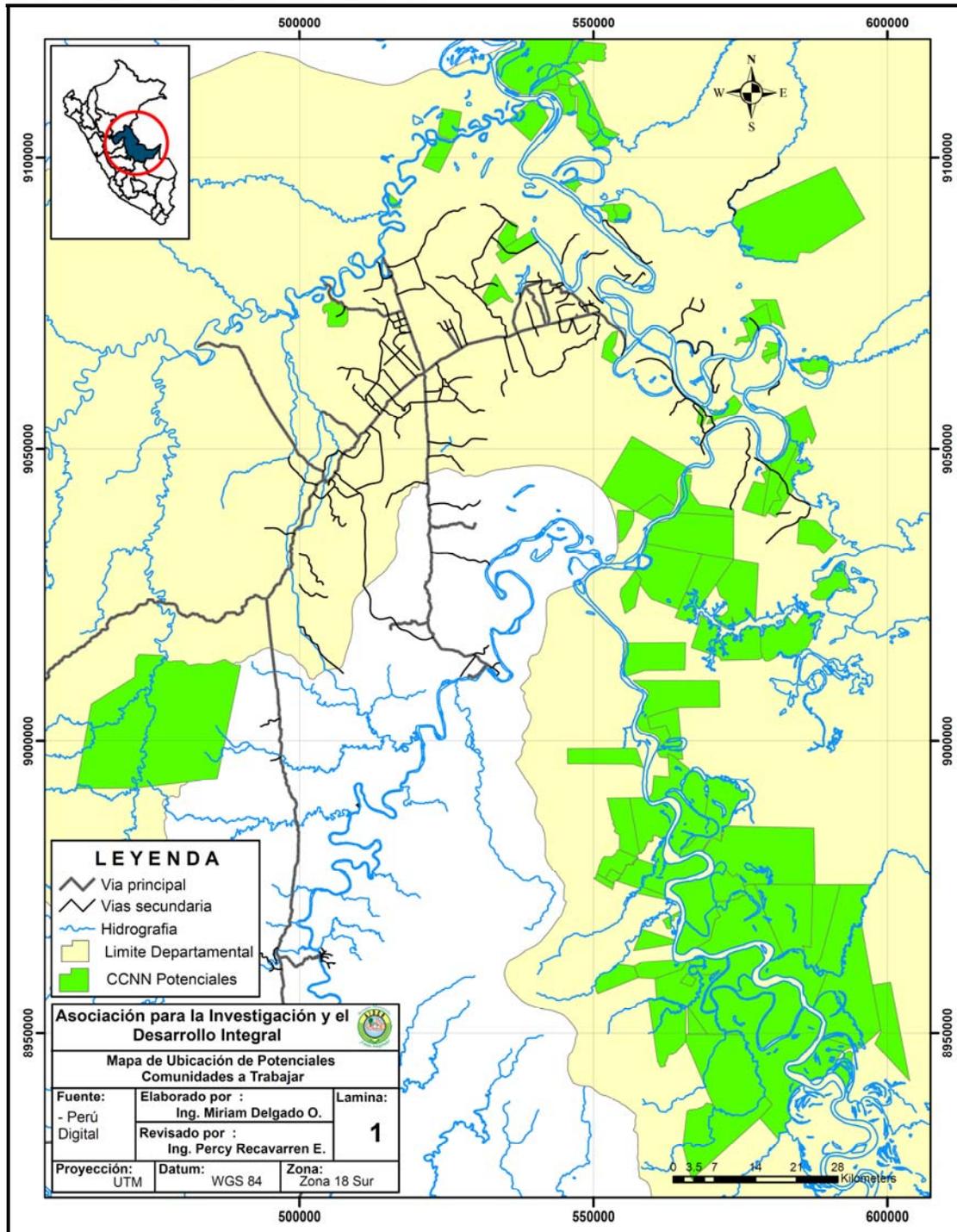
- Realizar una labor de sensibilización a la comunidad en su conjunto, de formalización de la organización económica y promoción de la vigilancia comunal de los recursos.
- El proyecto cumplirá el rol de facilitador en las eventuales negociaciones entre empresas y comunidades.

## **LISTA DE SIGLAS Y ABREVIATURAS**

CCNN	COMUNIDAD NATIVA
OIMT	ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE LAS MADERAS TROPICALES
FSC	FOREST STEWARDSHIP COUNCIL
CIMT	CONVENIO INTERNACIONAL DE LAS MADERAS TROPICALES
POA'S	PLAN OPERATIVO ANUAL
REDD	REDUCCIÓN DE EMISIONES POR DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN
ONG	ORGANISMO NO GUBERNAMENTAL
AIDSESP	ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS AMAZÓNICOS DE PERÚ
<b><u>MINAG</u></b>	<b><u>MINISTERIO DE AGRICULTURA</u></b>
MINAM	MINISTERIO DEL AMBIENTE
PDD	PROJECT DESIGN DOCUMENT
DGFF	DIRECCIÓN GENERAL FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE
PGMF	PLAN GENERAL DE MANEJO FORESTAL
PSA	PAGO POR SERVICIOS AMBIENTALES
VCS	VOLUNTARY CARBON STANDARD
CCBA	CLIMATE, COMMUNITY AND BIODIVERSITY ALLIANCE

# MAPA DEL ÁREA DEL PROYECTO

MAP TO BE INCLUDED FROM PREVIOUS



## PARTE 1: CONTEXTO DEL PROYECTO

### 1.1 ORIGEN

La presente propuesta deriva como referencia la interesante experiencia desarrollada por el Proyecto *Jemabaon Nii* (Manejando Bosques Comunales para Aliviar Pobreza), ejecutado por la Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral – AIDER, que contó con el financiamiento de la Embajada Real de los Países Bajos, durante el periodo 2000-2005. En el marco de este proyecto se alcanzó la primera Certificación Forestal Voluntaria con fines maderables en el Perú, bajo los Principios y Criterios del Forest Stewardship Council (FSC), que funciona actualmente bajo la figura de Regencia Forestal a cargo de AIDER, y que se inició en cinco comunidades nativas de la etnia Shipibo-Conibo en la Región Ucayali. Resultado de esta experiencia se generó y aplicó una propuesta de manejo forestal comunitario que enfatiza el enfoque ecosistémico, dirigido a maximizar los beneficios que brinda el aprovechamiento de los recursos forestales y los servicios ambientales, favoreciendo la conservación de los bosques y el alivio a la pobreza de las poblaciones indígenas que los habitan.

Muchas comunidades nativas (CCNN) se encuentran aprovechando sus productos forestales bajo planes de manejo forestal, las mismas que por la interculturalidad y la falta de inserción en los mercados de productos forestales, tiene una debilidad de producción y la comercialización de los mismos. Los ingresos que actualmente son obtenidos por la comercialización de los productos del bosque comunal no logran cubrir los costos de las actividades requeridas para mitigar la deforestación y garantizar la conservación de estos ecosistemas, como por ejemplo control y vigilancia, promoción de actividades económicas sostenibles, restauración forestal y gobernanza.

El aprovechamiento de los servicios ambientales que son proveídos por los bosques representa una alternativa para la generación de ingresos adicionales que pueden ser utilizados para financiar las actividades mencionadas anteriormente, sin embargo, las capacidades técnicas y de gestión de comuneros y comuneras para insertarse en esquemas de pago por servicios ambientales (PSA) son bastante débiles; esta limitante será atendida con el presente proyecto, para poder contribuir a elevar la calidad de vida de las comunidades nativas y contribuir a la conservación de los bosques tropicales.

En este contexto, se ha evaluado y considerado necesario promover una propuesta de PSA en áreas boscosas de los pueblos indígenas amazónicos, sobre la base del manejo forestal sostenible que considere el uso adecuado de las herramientas de gestión del bosque como son los planes generales de manejo forestal aprobados por la autoridad pertinente. Dentro de los esquemas PSA, el mecanismo de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD) resulta la alternativa que más se ajusta a las condiciones de las CCNN, sin embargo, demanda que las acciones de manejo con fines de aprovechamiento de madera y otros productos del bosque, sean realizadas de modo que se garantice la conservación del ecosistema forestal.

Esta iniciativa responde a la demanda de las comunidades nativas beneficiarias del proyecto que ya han iniciado acciones de manejo forestal y que buscan evitar el avance de la deforestación hacia sus territorios, considerando que las amenazas de invasión con fines agropecuarios y de tala ilegal son cada vez mayores.

Para que esta propuesta sea sostenible, es preciso fortalecer las capacidades locales para que el manejo de los recursos del bosque sea más eficiente, de tal modo que se incremente la generación de ingresos económicos, los que sumados a los obtenidos por PSA, podrían lograr hacer frente a las prácticas ilegales de tala y comercio de maderas, agricultura migratoria, narcotráfico y otras actividades predatorias de los recursos que se presentan en estos espacios amazónicos, los mismos que producen deforestación y degradación de bosques.

## 1.2 PERTINENCIA

### 1.2.1. Cumplimiento de los objetivos y prioridades de la OIMT

El proyecto plantea la generación de información sobre servicios ambientales de bosques de 07 comunidades nativas de la Región Ucayali y al fortalecimiento de capacidades locales en torno a la gestión del bosque en un potencial esquema REDD, así como poner en marcha un proyecto demostrativo de pagos por servicios ambientales (PSA), por lo que la propuesta está en conformidad con el Programa Temático REDDES Documento (TDP) los resultados, el capítulo 4, cuadro 1:

- Se evita la deforestación, se establecen iniciativas de conservación para combatir la deforestación y degradación forestal.
- La población local genera ingresos basados en los servicios ambientales de los bosques y otros productos forestales.
- Aumento del reconocimiento de los valores de los bosques tropicales y de sus servicios ambientales
- Se realiza la cuantificación de las existencias de carbono utilizando tecnologías confiables de seguimiento y evaluación y/o técnicas de valoración.
- Se determina el valor de la biodiversidad y se realizan estudios de las tierras con potencial para planes de PSA de la biodiversidad.
- Se efectúan evaluaciones en un esfuerzo por constituir un "paquete" de servicios ambientales, a fin de optimizar el paisaje forestal.
- La población emprende iniciativas para identificar las oportunidades de aumentar la capacidad productiva de los bosques, inclusive mediante la aplicación de planes de manejo forestal sostenible.
- Funcionan los sistemas de gestión del intercambio de información y conocimientos, las comunidades beneficiarias ya tienen experiencia en el manejo forestal sostenible asesorado por AIDER bajo la aplicación de un sistema con enfoque de género, participación e interculturalidad desarrollado desde el año 2000.
- Se evalúan y establecen mecanismos de incentivos de PSA.
- Prácticas operativas para la participación comunitaria en el desarrollo de servicios ambientales.
- Consultas/ diálogos de actores para aumentar la concientización y alentar la cooperación entre los interesados.
- Aumento de la superficie (real) en la conservación de los bosques tropicales en áreas de impacto del Programa.

Conformidad con REDDES Protocolo de Monitoreo (MP), incluyendo medios de verificación:

Los resultados del proyecto que se propone contribuir a la consecución de los objetivos de los programas previstos en el Protocolo de Monitoreo REDDES (MP). Asimismo, contribuirá a los valores objetivo siguiente y Medios de Verificación:

- 07 comunidades en las que se consigue un aumento del 15% de los ingresos y una mayor participación de la comunidad.
- En el país hay evidencias de mecanismos de PSA que han sido desarrollados e implementados, como por ejemplo el Madre de Dios Amazon REDD Project, Validation Approved - CCB Standards First Edition Gold Level (Dec 2, 09).

- Un proyecto de demostración sobre la participación de la comunidad en la prevención de la deforestación y la degradación, el desarrollo de los servicios ambientales, como lo demuestra el informe final del proyecto, informes de las visitas.

- 07 comunidades nativas directamente involucradas en el mecanismo de PSA, según el informe de actividades.

El proyecto se relaciona con los objetivos definidos en el artículo 1 del CIMT de 2006 como sigue:

Objetivo c: El proyecto está vinculado directamente al logro de este objetivo, puesto que se orienta al desarrollo de los pueblos indígenas mediante la aplicación de estrategias de manejo de sus recursos forestales con criterios de sostenibilidad, basadas en las propias potencialidades y patrimonio natural que poseen estos pueblos.

Objetivo g: El proyecto está vinculado directamente al logro de este objetivo, puesto que se elaborará un proyecto REDD como mecanismo para proporcionar recursos financieros nuevos y adicionales con miras a promover suficientes fondos y conocimientos técnicos a fin de aumentar las capacidades de las comunidades nativas para lograr un manejo integral del bosque.

El proyecto se relaciona con el Plan de Acción de la OIMT 2008-2011 en el área de las Industrias Forestales, respecto a los resultados y medidas el proyecto como sigue:

En el Resultado esperado 1: Mayor producción y transformación más avanzada de las maderas tropicales y otros productos forestales provenientes de bosques ordenados de forma sostenible y aprovechados legalmente.

Relativo a la medida G, el proyecto se relaciona al formular el proyecto REDD demostrando las bondades del bosque para servicios relacionados a captura de carbono forestal.

El proyecto se relaciona con el Plan de Acción de la OIMT 2008-2011 en el área de Repoblación y Ordenación Forestales, respecto a los resultados y medidas respectivas como sigue:

En el Resultado esperado 5: Mayor seguridad para el recurso forestal tropical

Relativo a la medida D, el proyecto se relaciona con esta medida en la elaboración de los estudios de cuantificación de carbono, deforestación histórica, modelo de deforestación a futuro para el ámbito de intervención y modelo de réplica para otras comunidades nativas con características similares.

Relativo a la medida E, el proyecto se relaciona ejecutando actividades para aprovechar los servicios ambientales y los productos forestales maderables para propiciar la seguridad del recurso forestal tropical, teniendo en cuenta las necesidades de las comunidades nativas que viven en los bosques.

Relativo a la medida G, el proyecto se relaciona con esta medida al dar asistencia técnica a las comunidades sobre la reducción de emisiones derivadas de la deforestación y la degradación forestal (REDD) y al elaborar un proyecto REDD con fines de evitar la emisión de carbono almacenado en los bosques.

### **1.2.2. Compatibilidad con las políticas del país proponente**

La creación del MINAM en el año 2008, la nueva Ley Forestal y de Fauna Silvestre recientemente aprobada, la creación del SERFOR como nueva Autoridad Nacional Forestal y de Fauna Silvestre, del Programa Nacional de Conservación de Bosques para la mitigación del Cambio Climático y la conformación de espacios de diálogo sobre REDD+ a nivel nacional y regional constituyen una gran oportunidad para integrar la temática REDD+ en un marco institucional que se encuentra en proceso de desarrollo y consolidación. Paralelamente, el proceso sustancial de descentralización y de reasignación de competencias a los gobiernos sub-nacionales (regionales y locales), que está

llevarlo a cabo el Perú, se encuentra en convergencia con un proceso de modernización y adecuación normativa del rol nacional del Estado y del Gobierno Nacional.

La creación del Ministerio del Ambiente constituyó un hito importante en la política de Estado, al reconocerse la importancia de los asuntos ambientales en el desarrollo sostenible del país. Oficialmente, este ministerio tiene competencias directas en la conservación de los bosques **así como en el tema de servicios ambientales, sin embargo la Autoridad Nacional Forestal adscrita al Ministerio de Agricultura, mantiene la administración de los bosques en el país, principales proveedores de servicios ambientales. Este escenario político resulta confuso para el desarrollo de esquemas PSA, más aun si consideramos que** el marco legal respecto a los esquemas PSA no ha sido desarrollado en su totalidad, quedando pendiente regular aspectos de derechos de comercialización y tributarios, para lo cual se ha elaborado una norma que ya está en discusión en el Congreso.

**De acuerdo a lo mencionado, la política sobre PSA en Perú no es la adecuada para garantizar la sostenibilidad de estas iniciativas, principalmente en espacios como las comunidades nativas donde la presencia del Estado es mínima y existe mucha desinformación acerca del tema. Esto último ha generado por ejemplo posiciones diversas en las comunidades nativas (CCNN), algunas están en contra del desarrollo de proyectos PSA por temor a perder o ver limitado su acceso al bosque y a sus tierras, mientras que otras están a favor pero únicamente porque piensan que podrán obtener ingresos suficientes para su subsistencia, solo con mantener todo el bosque bajo protección.**

El manejo del Proceso *Readiness* al nivel Nacional y la puesta en marcha del mecanismo REDD+ constituyen un reto que se suma a la condición del Perú como país en desarrollo. Por ello, se requiere proveer al país de los esquemas y normas de institucionalidad que aseguren una gestión adecuada de REDD+ a fin de dar lugar a una implementación fluida sin perjuicio de la sostenibilidad ambiental y de la equidad social.

### 1.3 ÁREA DE INFLUENCIA

#### 1.3.1. Ubicación geográfica

Las 07 comunidades nativas tienen título de propiedad y están debidamente inscritas en registros públicos, asentadas en la región Ucayali, situada en la parte central de la zona oriental del Perú. Limita al norte con la región Loreto, al oeste con las de Huánuco y Pasco, al sur con las de Junín, Cuzco y Madre de Dios, y a al este con el territorio brasileño del estado de Acre. Comprende enteramente territorios cubiertos por la selva amazónica, mayormente del llano amazónico.

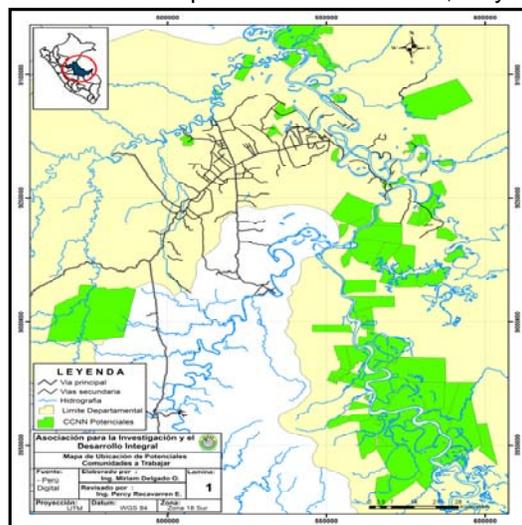


Gráfico 1. Ubicación de comunidades nativas en la Región Ucayali

La ciudad más cercana es Pucallpa, es el mayor centro poblado de la región, cerca de la mitad de la población —más de 270 mil habitantes en 2007 según INEI. La mayoría del transporte a Pucallpa se realiza a través del río Ucayali, ubicado en el centro-este del Perú y el cual contiene el segundo puerto fluvial más importante de la Amazonia (detrás de Iquitos). La carretera Federico Basadre es el centro principal del transporte terrestre. La economía de Pucallpa se basa en el comercio, la industria maderera y el turismo. Sus principales actividades económicas son la pesca, la agricultura, la ganadería y la extracción maderera.

### 1.3.2. Aspectos sociales, culturales, económicos y ambientales

**El ámbito de intervención del proyecto se ubica en el bosque húmedo tropical de la cuenca del río Ucayali, uno de los principales tributarios del río Amazonas. Los tipos de bosque son de tipo aluvial o inundable y de terrazas bajas y altas, en la región del país conocida como selva baja.**

**Esta zona está ocupada por CCNN y grupos humanos que dependen directamente del bosque para su supervivencia, se encuentra alejada de la zona urbana, en promedio a más de 15 horas por vía fluvial (en bote con motor estacionario 10 HP).**

**La colonización de la selva peruana por migrantes nacionales y extranjeros se ha caracterizado por ser un proceso caótico, sin planificación técnica y con objetivos populistas. Los resultados se advierten en la profunda perturbación que han sufrido los ecosistemas forestales, especialmente aquellos ubicados en la zona de influencia de las vías de comunicación, sean fluviales o terrestres. En la cuenca del río Ucayali se observa que los bosques han sido reemplazados por poblaciones de caña brava, especie colonizadora de suelos degradados, por purmas bajas constituidas de varias especies herbáceas indicadoras de la baja fertilidad del suelo, bosques secundarios y aislados relictos de bosque primario intervenido.**

**Los bosques en CCNN se encuentran en buen estado de conservación en comparación con otras áreas de Ucayali; si bien han sido sometidos a extracción selectiva de especies comerciales de alto valor como cedro y caoba, mantienen la provisión de bienes y servicios ambientales que sustentan la economía y calidad de vida de las familias indígenas y de manera indirecta, de toda la población de la región. La principal amenaza para la conservación de estos ecosistemas es la agricultura migratoria, tala ilegal de madera y extracción de hidrocarburos.**

**Los principales grupos sociales con presencia en la zona son:**

**Comunidades nativas de la Etnia Cacataibo<sup>3</sup>:** Esta sociedad se encuentra organizada en grupos patrilineales y patrilocales. La sociedad está dividida en un ámbito de consanguíneos y otro de afines. El modelo ideal de matrimonio es el de casamiento simétrico de primos cruzados, dándose así el intercambio de hermanas entre dos grupos. Así, dos grupos de descendencia intercambian mujeres.

Se dedican a la horticultura de roza y quema, a la caza, la pesca y la recolección. La crianza de aves, animales menores y ganado vacuno se ha introducido desde la década del 70 en este grupo. En las últimas décadas se encuentran involucrados en la producción de oro en los lavaderos, empleando una tecnología artesanal, y en la producción de medicamentos vegetales.

**Comunidades nativas de la Etnia Shipibo-Conibo<sup>4</sup>:** Se encuentran organizados según un modelo de familia extensa matrilocal. El grupo de incesto en este sistema se extiende a todos los descendientes de un individuo hasta la séptima generación. La regla de residencia post-matrimonial es matrilocal.

<sup>3</sup> Fuente: Centro Cultural José Pío Aza (Grupos Étnicos)  
[http://www.selvasperu.org/gruposetnicos/g\\_5.html](http://www.selvasperu.org/gruposetnicos/g_5.html)

<sup>4</sup> Fuente: Centro Cultural José Pío Aza (Grupos Étnicos)  
[http://www.selvasperu.org/gruposetnicos/g\\_5.html](http://www.selvasperu.org/gruposetnicos/g_5.html)

Además de la horticultura de roza y quema destinada a la subsistencia, la caza, la pesca (actividades de gran importancia para la economía doméstica) y la crianza de aves de corral y animales menores, los shipibos practican la agricultura comercial. La extracción comercial de la madera es también un rubro importante, la que es entregada a los habilitadores o colocada directamente en los aserraderos. Aspecto importante de la producción destinada al mercado es la artesanía. Es necesario señalar que un sector creciente de la población viene integrándose al ambiente urbano de la ciudad de Pucallpa y al poblado de Yarinacocha, dicha población desarrolla actividades económicas propias del medio urbano. En tanto que las mujeres dedican gran parte de su tiempo a la confección y venta de artesanías.

**Colonos: Son familias de origen andino asentadas en los ejes carreteros de la región luego de un proceso migratorio que los llevó a ocupar tierras de vocación forestal con fines agropecuarios, para luego obtener certificados de posesión y títulos de propiedad sobre sus predios. Se dedican a la agricultura y ganadería principalmente pero también aprovechan algunos productos del bosque remanente en sus parcelas, como madera, leña, frutos, etc.**

**Ribereños: Son familias descendientes de nativos de la zona que se han asentado a orillas de los ríos y se dedican principalmente a la agricultura y crianza de animales menores. También aprovechan productos del bosque.**

**Pequeños extractores forestales: Son pobladores mestizos que viven en centros poblados de la zona de influencia del proyecto y también en la ciudad de Pucallpa, que tienen como principal actividad económica la extracción de madera y productos no maderables (plantas medicinales, recursos hidrobiológicos, fauna silvestre, frutos, semillas, hojas, etc.). La mayoría de ellos son considerados como ilegales porque trabajan al margen de los lineamientos establecidos en la Ley Forestal. Realizan la extracción de recursos en bosques de libre disponibilidad así como en bosques de comunidades nativas, áreas naturales protegidas y predios privados para luego comercializarlos en la ciudad de Pucallpa.**

**Empresas extractoras de recursos naturales: Son empresas medianas y grandes que operan en los bosques extrayendo madera, hidrocarburos y gas natural, a través de concesiones otorgadas por el Estado Peruano y que en algunos casos se superponen a los territorios de comunidades nativas.**

**Entidades gubernamentales: Son las organizaciones del Estado que tienen presencia en la zona y son reconocidas por las poblaciones: Ministerio de Salud y Ministerio de Educación (puestos de salud, escuelas, administración de programas de asistencia alimentaria).**

**Organizaciones no gubernamentales y empresas: Entidades que promueven manejo forestal sostenible y REDD en la zona de intervención del proyecto o en zonas cercanas.**

**Organizaciones indígenas: Organizaciones que representan a las CCNN a nivel distrital y regional y que son reconocidas tanto por sus bases como por sus pares a nivel nacional.**

**Considerando que son frecuentes los conflictos entre comunidades nativas y los demás actores sociales identificados, el proyecto tendrá como estrategias el fortalecimiento de capacidades para la gestión en CCNN, la socialización de avances del proyecto a los actores clave identificados y el establecimiento de alianzas estratégicas, las mismas que serán descritas en la sección de manejo de riesgos.**

#### 1.4 RESULTADOS ESPERADOS AL CONCLUIR EL PROYECTO

Al final del proyecto, 07 comunidades nativas **con capacidades para aprovechar el potencial de carbono forestal de los bosques en sus territorios, logran desarrollar una iniciativa PSA que les permitirá incrementar sus ingresos para garantizar la conservación forestal. Los resultados esperados son los siguientes:**

- **07 CCNN cumplen con las condiciones requeridas para insertarse en el mercado de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD) al mejorar sus**

acciones de manejo forestal, sobre la base de un desarrollo de capacidades técnicas, organizativas y empresariales.

- 01 proyecto REDD diseñado como herramienta para la oferta de offsets de carbono originados por el manejo forestal sostenible en 07 CCNN de la Región Ucayali, aplicando metodologías adecuadas al contexto socioeconómico y ambiental de la Amazonia Peruana, convirtiéndose en un modelo demostrativo para otras CCNN de similares características.
- 86 320 hectáreas de bosques húmedos tropicales conservados a través de acciones de manejo forestal sostenible más eficientes, financiadas por la venta de madera, productos no maderables y carbono forestal procedente de los bosques de 07 CCNN.
- 1000 familias indígenas obtienen beneficios económicos, sociales y ambientales del manejo forestal sostenible que incluye el aprovechamiento del carbono forestal.
- 07 CCNN con capacidades locales para la gestión empresarial que les permiten implementar 10 planes de negocio (07 para madera, 02 para productos no maderables y 01 para carbono forestal) para la comercialización de productos y servicios del bosque.
- 07 CCNN mejoran su articulación a la cadena de comercialización de 03 productos del bosque (madera y 02 productos no maderables) y se insertarán al mercado de 01 servicio ambiental (carbono forestal) en el mercado regional, nacional e internacional.
- 07 CCNN con mayores oportunidades de empleo local asociadas a la supervisión y el control de los recursos forestales, actividades que forman parte del proyecto REDD.
- 07 CCNN mantienen su capital natural como producto de las actividades del proyecto REDD al asegurar la continuación de otros servicios ecosistémicos (biodiversidad, paisaje, agua), con lo cual está en condiciones de capitalizarse con los futuros mercados PSA, si son desarrollados.

## PARTE 2: FUNDAMENTOS Y OBJETIVOS DEL PROYECTO

### 2.1 FUNDAMENTO

#### 2.1.1. Estructura institucional y aspectos organizativos

La Autoridad Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (hasta el momento la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre - DGFFS, mientras se reglamente el Servicio Nacional Forestal - SERFOR) es el órgano encargado de normar y promover el aprovechamiento sostenible de los recursos forestales y de fauna silvestre. En el marco del proceso de descentralización actualmente en marcha, se han transferido funciones de administración a los Gobiernos Regionales, creándose Autoridades Forestales Regionales.

El Gobierno Regional de Ucayali actualmente es el encargado del control del aprovechamiento forestal en concesiones forestales, predios privados y comunidades nativas en la región; sin embargo, los escasos recursos no permiten un adecuado cumplimiento de sus funciones, manteniéndose la tala y comercio ilegal de madera que crea una competencia desigual con las personas y empresas que están realizando el manejo sostenible de los bosques.

Por otra parte se tiene la presencia del Organismo de Supervisión de los recursos forestales y de fauna silvestre (OSINFOR), que es la entidad encargada a nivel nacional de supervisar y fiscalizar el aprovechamiento sostenible y la conservación de los recursos forestales, así como de los servicios ambientales provenientes del bosque.

El Ministerio del Ambiente tiene la función de diseñar, implementar y evaluar la política ambiental a nivel nacional y regional. A través del Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático, tiene el mandato de conservar los bosques

**del país, involucrando a comunidades nativas, comunidades campesinas y pobladores del bosque.**

**Es preciso indicar que se tienen acciones paralelas y hasta contradictorias entre los organismos del Estado que promueven el desarrollo y los organismos que promueven el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, como por ejemplo COFOPRI que depende del Ministerio de Vivienda, entidad que indirectamente promueve la tala de bosques al otorgar títulos de propiedad en áreas forestales siempre y cuando éstas no tengan cobertura boscosa.**

El gobierno de las 07 comunidades nativas de Ucayali se basa en una estructura de liderazgo compuesta por funcionarios electos que representan a la comunidad y actúan en su nombre. Los líderes presentan las decisiones potenciales sobre la tierra y el uso del recurso en las reuniones mensuales de la asamblea, en las que el voto y decisión comunal sólo es posible si están presentes más del 50% de los miembros de la comunidad. La comunidad establece también comités especiales para supervisar los proyectos y actividades según sea necesario.

La capacidad técnica de los miembros de la comunidad actualmente limita la contribución que pueden hacer a la administración y desarrollo del comercio en participación. Ya han participado en proyectos en el pasado, pero carecen de experiencia en la administración de proyectos como para el organismo ejecutor y cumplir con los requisitos de seguimiento/control y presentación de informes de la OIMT.

AIDER se desempeñará como organismo ejecutor, coordinando la ejecución general del proyecto y facilitando la participación de las comunidades en la consecución de sus objetivos. AIDER es la Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral, una ONG peruana cuya misión es contribuir a la mejora de la calidad de vida de la población rural en armonía con la conservación del ambiente, a través de propuestas sostenibles que se apoyen en la investigación aplicada, la acción política y la recuperación de saberes locales, estableciendo sinergias interinstitucionales. AIDER cuenta con cuatro oficinas a nivel nacional, una de ellas en la ciudad de Pucallpa, desde donde coordina las acciones que realiza en la Región Ucayali. AIDER tiene una amplia y reconocida experiencia en el tema de manejo de bosques con comunidades nativas, así como en la formulación de proyectos en el tema de servicios ambientales.

### **2.1.2. Análisis de actores/beneficiarios**

El proyecto agrupa en su ámbito de intervención a 07 comunidades nativas, las cuales integran la Organización AIDSESP de Ucayali (ORAU), con ellas se formuló participativamente el presente proyecto.

El ámbito del proyecto se ubica políticamente en la Región Ucayali, siendo la superficie aproximada 86,320 hectáreas de territorios que pertenecen a comunidades indígenas, divididas en 2 etnias: Cacataibo y Shipibo-Conibo.

El proyecto demandará y propiciará la activa participación de órganos estatales e instituciones privadas vinculadas al manejo forestal, y al desarrollo de pueblos indígenas, principalmente las comunidades nativas, quienes serán los principales actores en el desarrollo del presente proyecto.

Con el proyecto se beneficiarán a 5,447 pobladores indígenas, manejándose 86,320 hectáreas de bosques pertenecientes a las 07 comunidades nativas.

Al final del proyecto 07 comunidades nativas manejan de manera sostenible sus bosques, para lo cual se han desarrollado capacidades técnicas, organizativas y empresariales en sus comuneros, lo que les permitirá articularse a la cadena de comercialización de productos forestales y de servicios ambientales en los mercados regional, nacional e internacional, obteniendo mayores beneficios económicos, mejorando así, la calidad de vida de las poblaciones indígenas beneficiarias del proyecto.

Con el proyecto se integrarán a 07 comunidades nativas al manejo eficiente de sus bosques, las cuales llegarán a la autogestión en el aprovechamiento y comercialización de sus productos y servicios como resultado de proyecto.

Por otra parte, con el proyecto se desarrollará 01 documento de diseño de proyecto (PDD) de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD) para las 07 comunidades beneficiarias, con lo cual podrán ofrecer sus bonos de carbono generados por el manejo y cuidado de sus bosques comunales, esta propuesta incrementará sus ingresos por las actividades de manejo de sus bosques, en el siguiente cuadro se muestra el análisis de actores y beneficiarios:

**Cuadro 1 – Análisis de actores/beneficiarios**

Grupo de actores /beneficiarios	Características	Problemas, necesidades, intereses	Potencial	Participación en el proyecto
<b>Actores primarios</b>				
Comunidades nativas	Cuentan con territorio titulado, bajos ingresos.	Capacidades locales para el manejo de sus bosques resultan insuficientes.	Interés por especializarse en el manejo forestal	Beneficiarios primarios del proyecto
Organizaciones indígenas regionales	Cuentan con representatividad de sus bases (CCNN) en espacios de concertación y diálogo	Politización de las demandas en temas específicos, como el manejo forestal	Capacidad de convocar mayoritariamente a sus miembros (comunidades)	Apoyo directo en la ejecución del proyecto
<b><u>Pobladores locales no indígenas</u></b>	<b><u>Ribereños, colonos, pequeños extractores forestales que dependen del bosque.</u></b>	<b><u>Bajas capacidades para el uso sostenible de recursos, demanda de tierras.</u></b>	<b><u>Apoyo ante amenazas de tala ilegal, invasiones.</u></b>	<b><u>Socialización de propuesta del proyecto.</u></b>
<b>Actores secundarios</b>				
Organismos estatales	Débil capacidad de fiscalización ante actividades ilegales como la tala y comercio de madera. Débil conocimiento técnico, legal y económico para los servicios ambientales incluyendo REDD.	Limitada capacidad operativa por la falta de recursos y personal técnico	Presencia en zonas claves de aprovechamiento forestal	Se propiciará la participación activa en las diferentes fases del proyecto
Empresas ambientales	Cuentan con los recursos para financiar la sostenibilidad del proyecto	Obtener bonos de carbono para ofertarlos y tener ganancias de la venta.	Interés por establecer vínculos comerciales para la compra de bonos de carbono.	Serán contactadas para una real valorización de los bonos de carbono provenientes de los bosques comunales.
ONG's de desarrollo	Implementan proyectos de desarrollo en la amazonía orientados al aprovechamiento forestal sostenible y de servicios ambientales incluyendo REDD.	Falta de financiamiento para consolidar propuestas	Validar y replicar experiencias	Pueden establecerse acuerdos de cooperación y participación en espacios de concertación como la mesa REDD.

### 2.1.3. Análisis del problema

El problema clave identificado **es la limitada capacidad de las CCNN para aprovechar el potencial que representa el carbono de sus bosques y para incorporar esta alternativa PSA a sus acciones de manejo del bosque, lo cual los excluye del mercado de servicios ecosistémicos y les resta posibilidades de contar con mayores recursos para garantizar la conservación forestal.**

Los efectos de este problema son la subvaluación de los servicios ambientales, bajos ingresos económicos de familias indígenas, tala y comercio ilegal de maderas, degradación de bosques comunales, deforestación y pérdida de hábitat, todo ello finalmente ocasiona una baja calidad de vida de los pueblos indígenas que habitan en estos espacios y pérdida de biodiversidad de los territorios indígenas.

En el Perú, más de 13 millones de hectáreas de bosques se encuentran en territorios de comunidades nativas (20% de los bosques del país), por lo que su manejo inadecuado deviene en la pérdida importante de reservas genéticas y servicios ambientales que actualmente benefician a la sociedad peruana en su conjunto. Por otro lado, la degradación de estos ecosistemas altera la economía local, incrementándose los niveles de pobreza en la amazonia peruana. Para los pueblos indígenas que habitan en las comunidades nativas, los bosques representan su único medio de subsistencia económica y cultural, es por este motivo que un inadecuado manejo de estos ecosistemas atenta directamente contra sus posibilidades de superación de niveles de pobreza y vulnerabilidad, así como la permanencia de su cultura, todas ellas necesidades primordiales de estas comunidades.

**El proyecto se ejecutará en una zona rural rodeada de bosques en los que están asentadas las CCNN y otros centros poblados de colonos y ribereños. Esta área no es ajena a los problemas mencionados, existe una fuerte amenaza de tala ilegal y de invasiones por familias que demandan de tierras para la agricultura. La presencia del Estado se limita únicamente a las escuelas y centros de salud, cuyos servicios son inadecuados y no garantizan el bienestar de la población local.**

**La poca presencia del Estado y las grandes distancias a los centros urbanos son factores que inciden en la desinformación y desconocimiento de las CCNN acerca de la toma de decisiones políticas, del comportamiento del mercado, de los avances tecnológicos, entre otros, lo cual, sumado al bajo nivel de educación formal que reciben, los mantiene en una situación de exclusión social.**

**Los derechos de acceso al bosque en esta zona no están formalizados en la mayoría de casos; las CCNN tienen en cesión en uso los bosques que se encuentran dentro de sus territorios y para aprovecharlos con fines comerciales deben cumplir con requisitos técnico-legales que escapan de sus capacidades, por lo que usualmente establecen acuerdos con madereros (generalmente habilitados por empresas más grandes), para lograr cubrir los costos que demanda la elaboración de planes de manejo forestal, pagos administrativos, adquisición de máquinas y equipos, etc.**

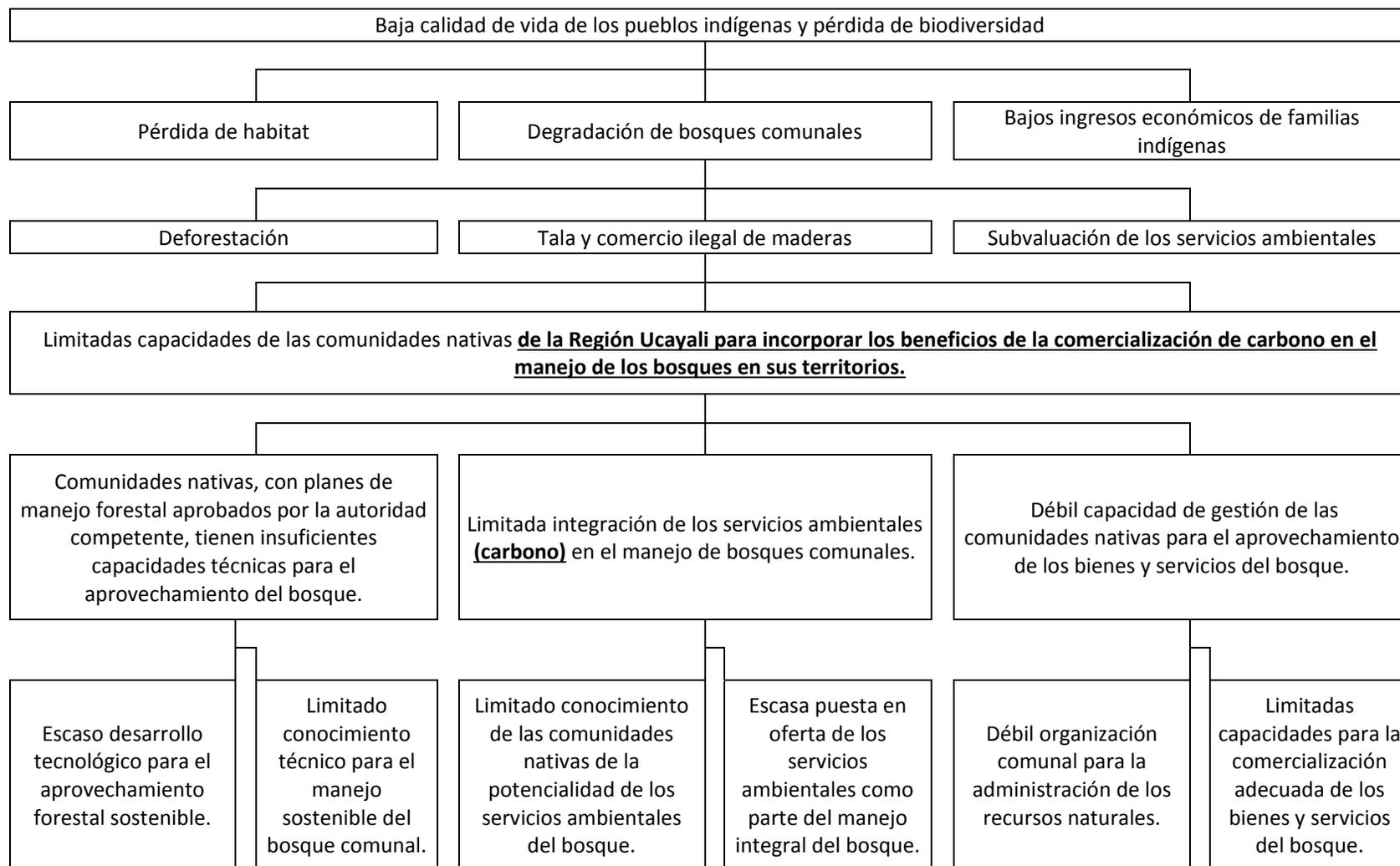
**El escenario descrito favorece la informalidad, beneficia mayormente a intermediarios y facilita la existencia de personas naturales y jurídicas que establecen acuerdos inequitativos con las CCNN a cambio de tener los derechos de aprovechamiento de bienes y servicios del bosque, entre ellos, el carbono forestal. Se han identificado casos en las regiones de Loreto, Ucayali y Madre de Dios, en los que se han firmado acuerdos de negocio en los que CCNN, pequeños productores y concesionarios forestales ponen a disposición sus títulos de propiedad/contratos de concesión a cambio de obtener beneficios económicos de REDD, con el consecuente riesgo de perder su derecho de acceso al bosque.**

**Considerando que el mercado de carbono forestal es una realidad y que Perú se está preparando para la implementación de proyectos REDD, resulta fundamental el fortalecimiento de capacidades locales para que estas iniciativas se articulen a las políticas nacionales que promueven el manejo forestal, para que se establezcan acuerdos comerciales justos y que se garantice la conservación de bosques y el desarrollo sostenible.**

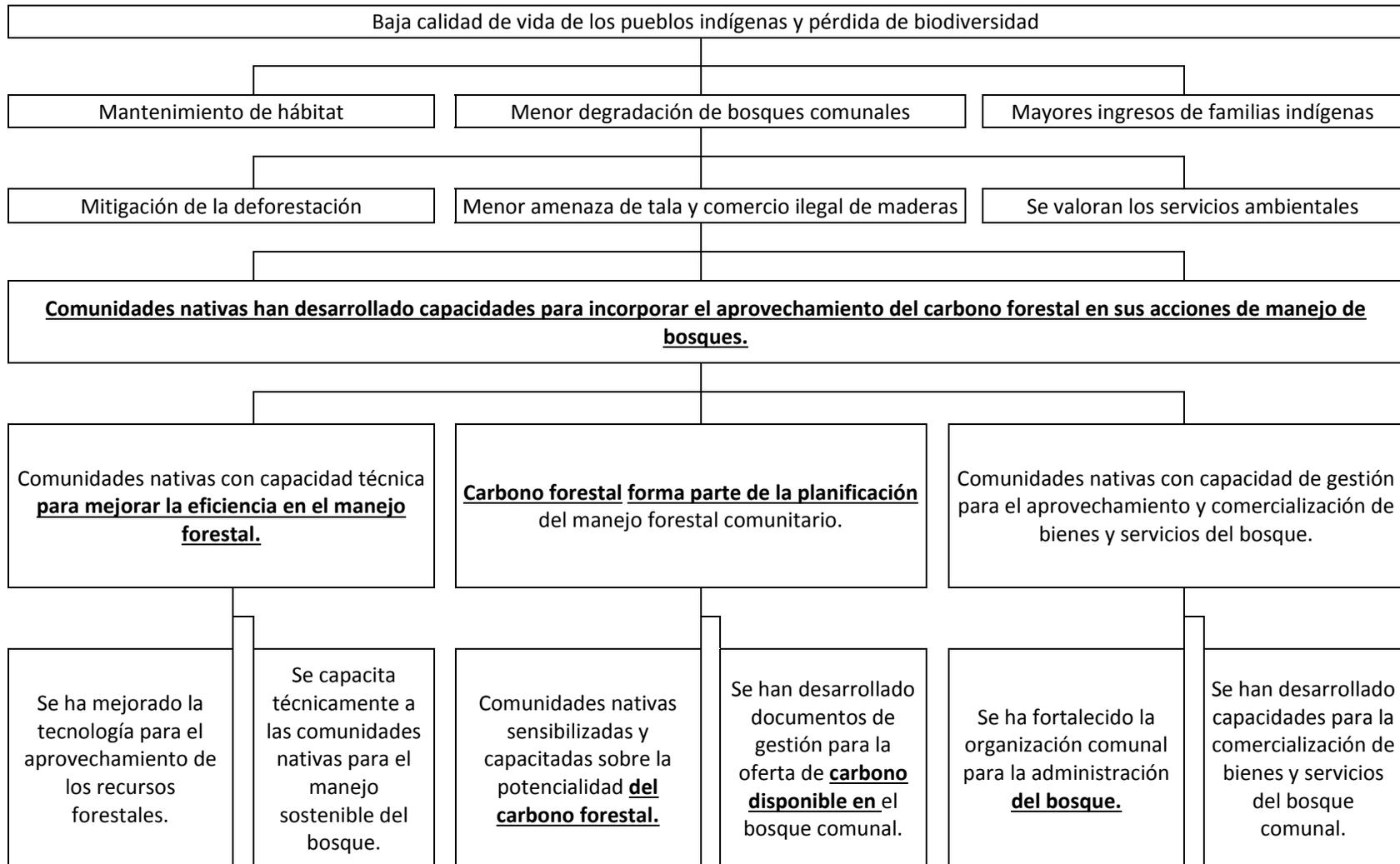
El desarrollo de capacidades en las comunidades nativas para incorporar la comercialización de carbono **forestal** permitirá que el manejo del bosque sea integral y contribuya a disminuir la tala y comercio ilegal de maderas y degradación de los bosques. La incorporación de la oferta de servicios ambientales, permitirá mejorar los ingresos **para realizar acciones de manejo forestal más eficientes, tales como control y vigilancia y promoción de actividades económicas sostenibles, así como** una mayor valoración de los recursos forestales.



## ARBOL DE PROBLEMAS



## ARBOL DE OBJETIVOS



2.1.4. Matriz del marco lógico

ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES MENSURABLES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS CLAVE
<b><u>Objetivo de desarrollo</u></b>	<b><u>Indicadores de impacto</u></b>		<b><u>Supuestos de sustentabilidad</u></b>
Contribuir a valorar y ofertar los servicios ambientales del bosque para mejorar la calidad de vida de los pueblos indígenas y a la conservación de la biodiversidad de los territorios indígenas.	<p>Al segundo año del término del proyecto, 07 comunidades nativas asentadas en <b><u>la Región</u></b> de Ucayali, reciben beneficios económicos, sociales y ambientales <b><u>del manejo de bosques que incorpora a los servicios ecosistémicos</u></b>, constituyéndose <b><u>en</u></b> modelos de réplica.</p> <p>Al segundo año del término del proyecto, 86,320 ha de bosques húmedos tropicales son conservadas mediante manejo forestal sostenible <b><u>y aprovechamiento de los servicios ecosistémicos</u></b>.</p> <p>Al final del proyecto, <b><u>1000 familias</u></b> indígenas <b><u>mantienen satisfechas</u></b> sus necesidades económicas en armonía con la conservación <b><u>del bosque</u></b>, respetando el contexto legal.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estadísticas regionales.</li> <li>- Pronunciamientos de Gobiernos Regionales, Defensoría del Pueblo.</li> <li>- Estadísticas de la Autoridad Nacional Forestal sobre manejo sostenible de bosques.</li> <li>- Reportes de deforestación de entidades estatales y privadas vinculadas a la conservación de bosques.</li> <li>- Informes de organizaciones indígenas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los procesos de mecanismo REDD continúen en vigencia.</li> <li>- Las leyes y fomento de los proyectos REDD sigan de igual forma en el Perú</li> </ul>
<b><u>Objetivo específico</u></b>	<b><u>Indicadores de resultados</u></b>		<b><u>Hipótesis de desarrollo</u></b>
Desarrollar capacidades <b><u>en comunidades nativas de la Región Ucayali para la incorporación del aprovechamiento del carbono forestal</u></b> en sus <b><u>acciones</u></b> de manejo forestal.	<p><b><u>Al término del segundo año de proyecto:</u></b></p> <p>105 comuneros con capacidades desarrolladas <b><u>en manejo forestal eficiente y REDD</u></b>.</p> <p>75% de la población adulta de 07 comunidades nativas esta sensibilizada en conservación del bosque.</p> <p>07 comunidades nativas <b><u>realizando 03 actividades económicas vinculadas al manejo forestal sostenible: aprovechamiento de madera, uso sostenible de productos no maderables y comercialización de carbono forestal</u></b>.</p> <p>07 comunidades nativas articuladas al mercado regional y nacional de <b><u>madera, productos no maderables y carbono forestal</u></b>.</p> <p>01 acuerdo comercial para la negociación de los offsets REDD del proyecto <b><u>que genera ingresos a las 07 CCNN para la implementación del proyecto REDD</u></b>.</p> <p><b><u>01</u></b> proyecto REDD de las 07 comunidades nativas <b><u>es</u></b> reconocido por la Mesa REDD de la Región Ucayali.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reconocimiento in situ en áreas de manejo forestal y REDD</li> <li>- Registros de producción y venta.</li> <li>- Acuerdos de negocios entre comunidades nativas y empresas.</li> <li>- Cartas de intención de compra de productos y servicios ambientales.</li> <li>- Informes del proyecto.</li> <li>- Informe de validación de proyecto REDD, por parte de la certificadora.</li> </ul>	<p>Instituciones competentes en vigilancia y control del aprovechamiento de madera comprometidos en respaldar el sistema de control y monitoreo del mismo.</p> <p><b><u>Las normativas REDD siguen</u></b> contemplando el manejo forestal sostenible como estrategia para aplicar a REDD.</p>

ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES MENSURABLES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS CLAVE
	<p>07 comunidades nativas realizan manejo forestal sostenible en las 86,320 <b><u>hectáreas de bosques en sus territorios</u></b> con fines de producción y comercialización de <b><u>madera, productos no maderables y carbono forestal.</u></b></p> <p>105 comuneros con capacidades desarrolladas en gestión empresarial.</p>		
<b><u>Productos</u></b>	<b><u>Indicadores de productos</u></b>		<b><u>Supuestos operativos</u></b>
<p>1. Comunidades nativas con capacidad técnica para <b><u>mejorar la eficiencia en el manejo forestal, cumpliendo con las condiciones requeridas para REDD.</u></b></p>	<p>07 comunidades nativas disponen de 01 módulo de <b><u>equipos para el aprovechamiento eficiente de madera en las áreas de manejo forestal autorizadas, al tercer trimestre.</u></b></p> <p>07 <b><u>Planes Operativos Anuales (POA) para el aprovechamiento de madera, aprobados por la autoridad forestal</u></b> y en ejecución, al segundo año.</p> <p>02 <b><u>planes de manejo de recursos forestales no maderables, aprobados en Asamblea Comunal y en ejecución, al segundo año.</u></b></p> <p>15 indígenas por comunidad capacitados en técnicas de manejo <b><u>forestal con fines de producción maderable y no maderable,</u></b> al segundo año.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Documentos de paquetes tecnológicos de aprovechamiento implementados.</li> <li>- Resoluciones oficiales de aprobación de POA emitidas por la autoridad forestal.</li> <li>- Informes de capacitaciones.</li> <li>- Registros de asistencia de capacitaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ley y normativa vigentes sigan impulsando el manejo forestal en el Perú.</li> <li>- Comunidades nativas cuentan con el mínimo de personal para manejar sus bosques.</li> </ul>
<p>2. <b><u>REDD</u></b> forma parte de la <b><u>planificación para el manejo forestal de 07 CCNN.</u></b></p>	<p>01 <b><u>documento de</u></b> proyecto REDD elaborado para el conjunto de comunidades nativas, en el primer año.</p> <p>01 proyecto REDD validado, en el séptimo trimestre.</p> <p>07 <b><u>estrategias para la sostenibilidad del proyecto REDD que se articulan a los planes de manejo forestal de las CCNN.</u></b></p> <p>01 plan de capacitación sobre REDD aplicado en 07 comunidades nativas, <b><u>en el segundo año.</u></b></p> <p>15 indígenas por comunidad capacitados en REDD, en el segundo año.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Documento de diseño de proyecto - PDD para el grupo de comunidades.</li> <li>- Informes de validación del proyecto REDD</li> <li>- Manuales de capacitación en el tema REDD.</li> <li>- Registro de asistencia a cursos</li> <li>- Documento de estratificación del área de trabajo</li> <li>- Documento de cuantificación de stock de carbono del área de trabajo</li> <li>- Documento de cuantificación de la deforestación histórica del área de influencia del proyecto</li> <li>- Documento de cuantificación de la deforestación a futuro del área de influencia del proyecto</li> <li>- PDD bajo estándares</li> </ul>	<p>las leyes vigente no cambien, para fomentar la deforestación a gran escala en la amazonia Peruana</p>

ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES MENSURABLES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS CLAVE
		VCS para el grupo de comunidades - PDD bajo estándares CCBA para el grupo de comunidades	
3. Comunidades nativas con capacidad de gestión para el aprovechamiento y comercialización de <b><u>madera, productos no maderables y carbono forestal.</u></b>	<p>15 indígenas por comunidad capacitados en gestión empresarial, al séptimo trimestre.</p> <p>01 plan de negocio para <b><u>carbono forestal (REDD)</u></b> elaborado participativamente <b><u>con las CCNN e implementado en alianza con una empresa comercializadora de carbono, al segundo año del proyecto.</u></b></p> <p>07 planes de negocio para <b><u>madera</u></b> y 02 para <b><u>productos</u></b> no maderables elaborados participativamente <b><u>con las CCNN y en implementación, al sexto trimestre.</u></b></p> <p>07 comunidades nativas gestionan de manera autónoma sus planes de manejo forestal <b><u>con fines de producción maderable y no maderable, incorporando estrategias REDD,</u></b> al segundo año del proyecto.</p> <p>07 comunidades nativas organizadas para la comercialización de carbono <b><u>forestal obtenido por el proyecto REDD,</u></b> al segundo año del proyecto.</p>	<p>- 07 planes de negocio de <b><u>madera.</u></b></p> <p>- 02 planes de negocios de productos no maderables.</p> <p>- Base de datos de clientes.</p> <p>- Registros de venta.</p> <p>- Comprobantes de venta.</p> <p>- Informes de proyecto.</p> <p>- 01 acuerdo comercial de los bonos de carbono generados</p>	<p>Que no exista crisis económica mundial que haga cambiar los mercados existentes de bonos de carbono.</p> <p>El apoyo del Perú a las comunidades nativas para integrarse a los mecanismos RED siguen ocurriendo.</p>

## 2.2 OBJETIVOS

### 2.2.1. Objetivo de desarrollo e indicadores de impacto

#### **Objetivo de desarrollo:**

Contribuir a valorar y ofertar los servicios ambientales del bosque para mejorar la calidad de vida de los pueblos indígenas y a la conservación de la biodiversidad de los territorios indígenas.

#### **Indicadores de impacto:**

La consecución del objetivo de desarrollo se medirá al final del proyecto en base a los siguientes indicadores:

- Al segundo año del término del proyecto, 07 comunidades nativas asentadas en **la Región** de Ucayali, reciben beneficios económicos, sociales y ambientales **del manejo**

de bosques que incorpora a los servicios ecosistémicos, constituyéndose en modelos de réplica.

- Al segundo año del término del proyecto, 86,320 ha de bosques húmedos tropicales son conservadas mediante manejo forestal sostenible y aprovechamiento de los servicios ecosistémicos.
- Al final del proyecto, 1000 familias indígenas mantienen satisfechas sus necesidades económicas en armonía con la conservación del bosque, respetando el contexto legal.

## 2.2.2. Objetivos específicos e indicadores de resultados

### Objetivo específico:

Desarrollar capacidades en comunidades nativas de la Región Ucayali para la incorporación del aprovechamiento del carbono forestal en sus acciones de manejo forestal.

Con la consecución de este objetivo, las comunidades nativas desarrollaran capacidades técnicas que les permitan insertarse en esquemas de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación – REDD que demandan de la conservación del bosque, la cual solo puede ser lograda por las CCNN mediante el manejo forestal sostenible. El incorporar estrategias REDD en las acciones de manejo forestal aporta directamente a la consolidación de las actividades económicas sostenibles ya en curso, como es el caso del aprovechamiento de madera y productos forestales no maderables.

Los indicadores de resultados, al término del segundo año de proyecto, son:

- 105 comuneros con capacidades desarrolladas en manejo forestal eficiente y REDD.
- 75% de la población adulta de 07 comunidades nativas esta sensibilizada en conservación del bosque.
- 07 comunidades nativas realizando 03 actividades económicas vinculadas al manejo forestal sostenible: aprovechamiento de madera, uso sostenible de productos no maderables y comercialización de carbono forestal.
- 07 comunidades nativas articuladas al mercado regional y nacional de madera, productos no maderables y carbono forestal.
- 01 acuerdo comercial para la negociación de los offsets REDD del proyecto que genera ingresos a las 07 CCNN para la implementación del proyecto REDD.
- 01 proyecto REDD de las 07 comunidades nativas es reconocido por la Mesa REDD de la Región Ucayali.
- 07 comunidades nativas realizan manejo forestal sostenible en las 86,320 hectáreas de bosques en sus territorios con fines de producción y comercialización de madera, productos no maderables y carbono forestal.
- 105 comuneros con capacidades desarrolladas en gestión empresarial.

## PARTE 3: DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DEL PROYECTO

### 3.1 PRODUCTOS Y ACTIVIDADES

#### 3.1.1. Productos

Para el objetivo específico 1:

**Producto 1:** Comunidades nativas con capacidad técnica para mejorar la eficiencia en el manejo forestal, cumpliendo con las condiciones requeridas para REDD.

*Indicadores:*

- 07 comunidades nativas disponen de 01 módulo de equipos para el aprovechamiento eficiente de madera en las áreas de manejo forestal autorizadas, al tercer trimestre. (el módulo contiene una motosierra para la tala de árboles y un equipo para el aserrío de madera, de acuerdo a las características de cada bosque comunal).
- 07 Planes Operativos Anuales (POA) para el aprovechamiento de madera, aprobados por la autoridad forestal y en ejecución, al segundo año.
- 02 planes de manejo de recursos forestales no maderables, aprobados en Asamblea Comunal y en ejecución, al segundo año.
- 15 indígenas por comunidad capacitados en técnicas de manejo forestal con fines de producción maderable y no maderable, al segundo año.

**Producto 2:** REDD forma parte de la planificación para el manejo forestal de 07 CCNN.

*Indicadores:*

- 01 documento de proyecto REDD elaborado para el conjunto de comunidades nativas, en el primer año.
- 01 proyecto REDD validado, en el séptimo trimestre.
- 07 estrategias para la sostenibilidad del proyecto REDD que se articulan a los planes de manejo forestal de las CCNN.
- 01 plan de capacitación sobre REDD aplicado en 07 comunidades nativas, en el segundo año.
- 15 indígenas por comunidad capacitados en REDD, en el segundo año.

**Producto 3:** Comunidades nativas con capacidad de gestión para el aprovechamiento y comercialización de madera, productos no maderables y carbono forestal.

*Indicadores:*

- 15 indígenas por comunidad capacitados en gestión empresarial, al séptimo trimestre.
- 01 plan de negocio para carbono forestal (REDD) elaborado participativamente con las CCNN e implementado en alianza con una empresa comercializadora de carbono, al segundo año del proyecto. Es preciso indicar que existe interés de tres entidades privadas en establecer acuerdos para la comercialización de los bonos de carbono que resulten de la ejecución del presente proyecto.
- 07 planes de negocio para madera y 02 para productos no maderables elaborados participativamente con las CCNN y en implementación, al sexto trimestre.

- 07 comunidades nativas gestionan de manera autónoma sus planes de manejo forestal **con fines de producción maderable y no maderable, incorporando estrategias REDD**, al segundo año del proyecto.
- 07 comunidades nativas organizadas para la comercialización de carbono **forestal obtenido por el proyecto REDD**, al segundo año del proyecto.

### 3.1.2. Actividades

Para el objetivo específico 1:

Para el producto 1:

1. *Mejorar la tecnología para el aprovechamiento de los recursos forestales.*

Actualmente las comunidades poseen **equipos y herramientas** para el aprovechamiento forestal, algunas comunidades con mayor inversión que otras. En esta actividad se busca fortalecer y mejorar la tecnología que **utilizan las CCNN actualmente, mediante** la inclusión de equipos **forestales que se complementen con los que actualmente tienen**, para mejorar sus procesos de aserrío y poder insertar sus productos con mejor calidad al mercado, **mejorando** sus ingresos. **Estos equipos complementarios son motosierras, aserraderos portátiles, mesas de aserrío con sierra circular, cables para movilización de trozas, los cuales ayudarán a optimizar su producción actual.**

2. **Elaboración y aplicación de un plan de capacitación en manejo forestal sostenible maderable y no maderable**

**Se elaborará un plan de capacitación cuyos temas serán definidos con mayor detalle luego de realizar un diagnóstico participativo sobre necesidades de capacitación en manejo forestal.**

**Se capacitará a los pobladores indígenas en los temas identificados en el diagnóstico, entre ellos destacarán:** censos forestales, elaboración de planes de planes operativos anuales, tratamientos y labores silviculturales, manejo de regeneración natural, gestión para la ejecución e implementación de sus planes de manejo, **aprovechamiento de productos forestales no maderables, técnicas de aserrío, uso y mantenimiento de equipos, entre otros.**

3. **Asistencia técnica para la planificación en manejo forestal**

**Se brindará asistencia técnica a las 07 CCNN para la realización de los censos forestales y la elaboración de sus planes operativos anuales (POA), documentos de gestión que les autoriza el aprovechamiento y comercialización de madera y que deben ser presentados anualmente a la autoridad forestal. Asimismo, se apoyará en la elaboración participativa de 02 planes de manejo de productos no maderables, los que serán identificados de acuerdo el potencial de los bosques comunales.**

**El acompañamiento técnico durante la planificación, documentación, presentación y aprobación de los documentos de gestión será permanente y utilizando la metodología de “aprender – haciendo”, en la cual se refuerzan las capacidades técnicas de comuneros y comuneras para que de manera progresiva, al término del proyecto, estén en condiciones de realizar estos procesos por sí mismos.**

Para el producto 2:

1. *Sensibilizar a las comunidades nativas sobre las potencialidades de los servicios ambientales del bosque.*

**Se desarrollarán campañas comunicacionales, en alianza con las escuelas y las Juntas Directivas de las CCNN, para lograr que las familias conozcan cuáles los servicios ecosistémicos que brinda el bosque y su importancia para asegurar la calidad de vida de la sociedad.**

2. **Capacitar a las CCNN acerca del mecanismo REDD.**

**Se realizarán talleres de capacitación para que las familias comprendan cómo opera el mecanismo REDD y cuáles son las condiciones con las que se deben cumplir para**

acceder al pago por este servicio ambiental. Se espera que las familias tengan el conocimiento explícito y detallado de los deberes y obligaciones que estos derivan, para lo cual esta actividad trabajara a nivel comunal y organizacional.

### **3. Realizar los estudios para el diseño del proyecto REDD**

Se desarrollarán estudios para la elaboración del documento de diseño de proyecto (PDD) a manera de subcontratos. Se hará la estratificación del área de trabajo (territorio de las CCNN), la cuantificación de los stocks de carbono de los bosques comunales, sobre la base de los inventarios forestales realizados previamente en cada comunidad, para lo cual será necesario un levantamiento de parcelas complementarias en campo para la validación de datos.

De manera paralela se estimará la deforestación que será evitada con el desarrollo del proyecto REDD, este estudio demanda de una cuantificación histórica de la deforestación en Ucayali (el cual cuenta con avances importantes a la fecha) y la modelación de la deforestación a futuro en un escenario sin proyecto. Con estos dos insumos se construirá la Línea Base del proyecto REDD, en el que se determinará el carbono que puede ser ofertado en un esquema PSA.

### **4. Elaborar el documento de proyecto REDD o Documento de Diseño de Proyecto (PDD)**

Es el documento técnico y de gestión del pago por servicios ambientales, en este caso el carbono forestal. Este documento se formulará bajo 2 estándares, VCS y CCBA, e incluirá además de los resultados de los estudios técnicos, la estrategia que será aplicada para mitigar deforestación y los mecanismos de monitoreo, reporte y verificación (MRV).

### **5. Validación del proyecto REDD**

Es el proceso en el cual se somete la propuesta del proyecto a auditoría por parte de una empresa certificadora reconocida a nivel internacional, para garantizar que los créditos de carbono ofertables han sido calculados sobre sustento técnico y que tiene impactos positivos en términos de clima, comunidad y biodiversidad.

Esta actividad considera la contratación de los servicios de la certificadora y el proceso de levantamiento de observaciones hasta lograr la validación del proyecto REDD.

### **6. Elaboración e implementación de la estrategia REDD comunal**

Se facilitará el diseño y la implementación de la estrategia que aplicará cada comunidad nativa para mitigar la deforestación y lograr la viabilidad técnica, económica, social y ambiental del proyecto REDD. Se realizarán talleres participativos y se brindará asesoría para que se implementen las medidas requeridas en el marco de REDD, tales como control y vigilancia, resolución de conflictos sociales, promoción de agroforestería para reducir la presión hacia el bosque, fortalecimiento organizacional y la participación en la Mesa REDD de la Región Ucayali.

Se acompañará técnicamente a la organización comunal para lograr que la estrategia REDD diseñada se articule a los objetivos del manejo forestal sostenible con fines de producción maderable y no maderable.

Para el producto 3:

#### **1. Fortalecer la organización comunal para la administración del bosque.**

Una de las debilidades detectadas en las CCNN es la débil organización comunal para poder administrar sus recursos forestales y su territorio. Con esta actividad se fortalecerá la organización comunal a todo nivel con la finalidad que una mejora en la administración del bosque, bajo un enfoque ecosistémico, se revierta de manera directa y eficiente al manejo forestal. Se considera la capacitación y asistencia técnica para la planificación y gestión territorial, monitoreo de actividades de manejo forestal, gestiones ante el Estado, etc.

Se considera además el establecer la estructura organizativa necesaria para la viabilidad del proyecto REDD en las CCNN, sobre la cual se realizarán las negociaciones y tratos comerciales con la empresa compradora de los créditos de carbono.

2. *Desarrollar capacidades para la comercialización de bienes y servicios del bosque comunal.*  
El proyecto busca desarrollar capacidades de los pobladores indígenas para la comercialización de bienes y servicios del bosque, esto se logrará con **la aplicación de un plan de capacitación** en gestión empresarial aplicando una metodología del aprender haciendo.

3. **Acompañamiento en la elaboración e implementación de planes de negocio de actividades de aprovechamiento forestal maderable y no maderable**

**Se brindará asistencia técnica para lograr que las CCNN realicen el aprovechamiento de madera y productos no maderables del bosque bajo un enfoque empresarial, requerido para incrementar sus ingresos económicos.**

**Se facilitará mediante talleres de trabajo, la elaboración de planes de negocio acordes a las características de cada comunidad y se definirán estrategias comerciales que les permita mejorar su articulación al mercado regional y nacional, promoviendo la alianza con empresas privadas con responsabilidad social.**

4. **Acompañamiento en las negociaciones de carbono forestal**

**Esta actividad consiste en contactar con empresas comercializadoras de carbono interesadas en establecer acuerdos justos con las CCNN y seleccionar la opción más conveniente, la misma que deberá considerar una inversión inicial que les permita a las CCNN iniciar la implementación de sus estrategias REDD a fines del segundo año del proyecto. Esta será una condición fundamental para establecer acuerdos comerciales que se justifica debido a las amenazas cada vez mayores de deforestación.**

**Este mecanismo de negocio ya ha sido implementado en otros países y las empresas están dispuestas a aplicarlo en el país, garantizándose así la generación de ingresos en las CCNN por PSA en el corto plazo.**

**Se formulará un plan de negocio para la comercialización de carbono como herramienta de gestión para las CCNN.**

5. *Establecer y mantener la coordinación del Proyecto.*

Esta actividad busca vincular las actividades del proyecto para facilitar de manera eficiente los recursos del mismo, para el logro del objetivo del proyecto. La coordinación del proyecto será en la ciudad de Pucallpa que es el punto intermedio del ámbito del proyecto.

### 3.2 ENFOQUES Y MÉTODOS OPERATIVOS

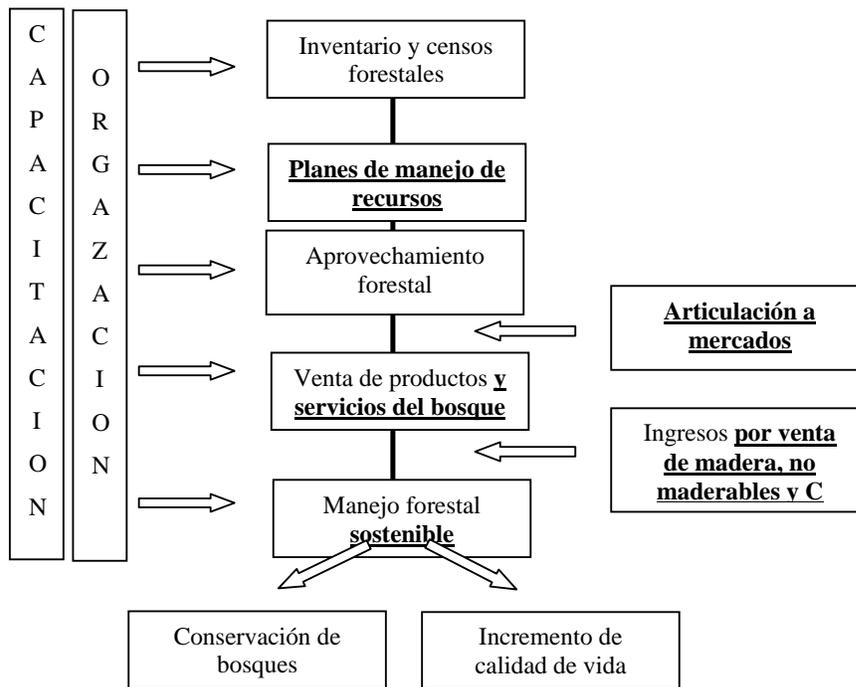
**Considerando que el proyecto tiene como objetivo específico desarrollar capacidades en CCNN para la incorporación del aprovechamiento del carbono forestal en sus acciones de manejo forestal, se plantean como métodos operativos los siguientes:**

- **Desarrollo de capacidades y fortalecimiento organizacional, este enfoque** será el pilar de la propuesta para el logro de **las condiciones necesarias para REDD, que implican el desarrollo de** capacidades en los comuneros para el **manejo forestal sostenible, para la formulación e implementación de REDD y para la autogestión de sus bosques. Las capacidades serán desarrolladas,** aplicando la metodología del aprender haciendo **y comprenden el acompañamiento durante la ejecución de actividades del proyecto, fortaleciendo aprendizajes de manera constante y transfiriendo progresivamente el protagonismo en su conducción a los comuneros y comuneras beneficiarios.**
- **Diversificación del manejo forestal, bajo este enfoque se busca el aprovechamiento integral del bosque, incluyendo los productos forestales no maderables y los servicios ambientales, que para el caso del proyecto es el carbono forestal. Para aprovechar este potencial, se promueve que las CCNN desarrollen un proyecto REDD,** con esta propuesta se busca generar ingresos adicionales para las comunidades para cubrir los costos que irroge el manejo de los bosques comunales así como otros que se desprendan de la gestión territorial, a la vez contribuir a mitigar el efecto del cambio climático al reducir la emisión de CO<sub>2</sub> por deforestación.

- **Inventarios y censos forestales**, son los que permiten brindar información acerca del potencial económico-ambiental de los bosques comunales. Los inventarios forestales de reconocimiento anteriormente realizados, así como los censos forestales permitirán: (i) elaborar la línea base de carbono para el proyecto REDD, (ii) la elaboración de los POA para el aprovechamiento de madera, (iii) la identificación de productos forestales no maderables a ser manejados con fines de comercialización.
- **Planificación del manejo forestal**, entendida como un proceso participativo en el cual se establecen los lineamientos para hacer un uso sostenible de los recursos del bosque, sean maderables y no maderables. La inserción de las CCNN en un esquema PSA, en este caso REDD, les demandará incorporar a su planificación, nuevas acciones de manejo forestal que les ayudarán a garantizar la conservación de sus bosques comunales.
- *Articulación a mercados*, en esta fase se articulará a las comunidades a los mercados para la comercialización justa de sus productos maderables y bonos de carbono, esta tarea será vigilada y asesorada por el equipo técnico del proyecto, a fin de salvaguardar los intereses de las comunidades y hacer respetar los acuerdos comerciales entre la comunidad y el comprador.

En el siguiente gráfico podemos apreciar la secuencia propuesta del presente proyecto:

**Gráfico 2 – Método operativo del proyecto**



### 3.3 PLAN DE TRABAJO

Productos/ actividades	Responsable	Año 1				Año 2			
		Trimestre				Trimestre			
		1	2	3	4	1	2	3	4
<b>Producto 1</b>									
A1.1. Mejorar la tecnología para el aprovechamiento de los recursos forestales.	Especialista en aprovechamiento								

Productos/ actividades	Responsable	Año 1				Año 2			
		Trimestre				Trimestre			
		1	2	3	4	1	2	3	4
<b><u>A.1.2. Elaboración y aplicación de un plan de capacitación en manejo forestal sostenible maderable y no maderable</u></b>	<b><u>Especialista en aprovechamiento</u></b>								
<b><u>A1.3. Asistencia técnica para la planificación en manejo forestal</u></b>	Especialista en aprovechamiento								
<b>Producto 2</b>									
A2.1. Sensibilizar a las comunidades nativas sobre las potencialidades de los servicios ambientales del bosque.	Especialista REDD								
<b><u>A.2.2 Capacitar a las CCNN acerca del mecanismo REDD.</u></b>	<b><u>Especialista REDD</u></b>								
<b><u>A.2.3. Realizar los estudios para el diseño del proyecto REDD</u></b>	<b><u>Especialista REDD</u></b>								
<b><u>A.2.4. Elaborar el documento de proyecto REDD o Documento de Diseño de Proyecto (PDD)</u></b>	<b><u>Especialista REDD</u></b>								
<b><u>A.2.5 Validación del proyecto REDD</u></b>	<b><u>Director del Proyecto</u></b>								
<b><u>A2.6. Elaboración e implementación de la estrategia REDD comunal</u></b>	<b><u>Director del Proyecto</u></b>								
<b>Producto 3</b>									
A3.1. Fortalecer la organización comunal para la administración <b><u>del bosque.</u></b>	Director del Proyecto								
A3.2. Desarrollar capacidades para la comercialización de bienes y servicios del bosque comunal.	<b><u>Especialista económico</u></b>								
<b><u>A3.3 Acompañamiento en la elaboración e implementación de planes de negocio de actividades de aprovechamiento forestal maderable y no maderable</u></b>	<b><u>Especialista económico</u></b>								
<b><u>A3.4 Acompañamiento en las negociaciones de carbono forestal</u></b>	<b><u>Especialista REDD</u></b>								
A3.3. Establecer y mantener la coordinación del Proyecto	Director del Proyecto								

**AIDER implementará este plan de trabajo en campo volcando todos sus conocimientos y experiencia capitalizada durante la ejecución de proyectos previos sobre manejo forestal comunitario y REDD. La experiencia de AIDER en manejo de bosques comunales ha logrado que 05 comunidades nativas logren la primera certificación forestal voluntaria del país, con fines de producción maderable. Ha participado en la elaboración de la línea base del primer proyecto REDD de Perú que ha sido validado bajo los estándares CCB y**

actualmente está validando un segundo proyecto REDD bajo los estándares VCS y CCB, para el cual ha elaborado todos los estudios requeridos (cuantificación de stocks de carbono, modelación de la deforestación, etc.).

La estrategia de trabajo de campo garantizará el cumplimiento de los resultados esperados con el proyecto en un plazo de dos años. Puesto que las comunidades nativas que participarán en esta propuesta ya han iniciado acciones de manejo forestal y mantienen una relación de confianza con AIDER, los esfuerzos se orientarán a fortalecer las capacidades de comuneros y comuneras para la gestión técnica, organizacional y empresarial, para lo cual se cuenta con personal calificado con experiencia de trabajo con pueblos indígenas que estará viviendo en las comunidades nativas para acompañar técnicamente las actividades del proyecto.

El staff de profesionales de AIDER especializados en carbono forestal estarán brindando el respaldo necesario al equipo del proyecto para el diseño del proyecto REDD para las comunidades nativas, para lo cual se establecerán mecanismos de coordinación permanente que serán incluidos en los procedimientos de planificación y monitoreo del proyecto.

Los estudios requeridos para REDD serán realizados bajo la modalidad de subcontratos y el equipo de AIDER realizará la supervisión de estos trabajos durante los primeros 06 meses del proyecto, con lo cual dispondrá del tiempo requerido para fortalecer capacidades técnicas en campo y sentar las bases para mejorar el manejo forestal y lograr una adecuada articulación al mercado de productos del bosque.

Para el caso del aprovechamiento del carbono forestal, el fortalecimiento de capacidades realizado en el primer año permitirá que a partir del segundo año se puedan realizar acciones concretas para mitigar la deforestación en las comunidades nativas (estrategia REDD), con lo cual se garantiza la generación de créditos de carbono vendibles en el mercado. Se espera que en el primer año se haya seleccionado de manera conjunta con las comunidades, a la empresa con la que se establecerá el acuerdo para la comercialización del carbono; con ello se asegura que para el segundo año cuenten con ingresos para cubrir los costos de su estrategia REDD.

### 3.4. PRESUPUESTO

#### 3.4.1. Presupuesto maestro

Producto/ Actividad	Descripción	Componete presupuestario	Cantidad		Unidad	Costo unitario US\$	Costo total US\$	OIMT		Organismo ejecutor
			Año 1	Año 2				AÑO 1	AÑO 2	
<b>P 1</b>	<b>Comunidades nativas con capacidad técnica para mejorar la eficiencia en el manejo forestal, cumpliendo con las condiciones requeridas para REDD.</b>									
<b>A 1.1</b>	<b>Mejorar la tecnología para el aprovechamiento de los recursos forestales</b>									
1.1	Bote + motor petrolero de 18 HP de 12 TM	43.0	1.00	-	Unidad	1,350	1,350	1350	0	
1.1	Aserradero portátil marca Lucas Mil	44.2	1.00	-	Unidad	18,526	18,526	18526	0	
1.1	Motosierra	44.2	3.00	-	Unidad	750	2,250	2250	0	
1.1	Mesa de aserrio para recuperación	44.2	1.00	-	Unidad	1,250	1,250	1250	0	
1.1	Aserradero portátil marca Peterson	44.2	3.00	-	Unidad	14,000	42,000		0	42,000
1.1	Motosierra	44.2	8.00	-	Unidad	750	6,000		0	6,000
1.1	Tilfor	44.2	4.00	-	Unidad	360	1,440		0	1,440
1.1	Cadena de motosierra cuadrada	52.0	6.00	-	Unidad	23	138	138	0	
1.1	Cadena de motosierra redonda	52.0	6.00	-	Unidad	25	150	150	0	
1.1	Paquete de lima para motosierra	52.0	12.00	-	Unidad	13	156	156	0	
1.1	Servicio técnico	61.0	1.00	-	Global	1,700	1,700	1700	0	
1.1	Combustible	61.0	720.00	-	Galón	5	3,600	3600	0	
1.1	Mantenimiento	61.0	6.00	-	Mes	350	2,100	2100	0	
<b>A 1.2</b>	<b>Elaboración y aplicación de un plan de capacitación en manejo forestal sostenible maderable y no maderable</b>									
1.2	Participantes a curso talleres	12.2	840.00	-	Día-hombre	25	21,000		0	21,000
1.2	Profesional especilizado - Ing. Forestal	13.1	-	9.00	Mes-hombre	1500	13,500	0	13500	
1.2	Profesional especilizado - sociologo	13.2	8.00	-	Mes-hombre	1300	10,400	10400	0	
1.2	Viaticos diarios	31.1	15.00	-	Día	35	525	525	0	
1.2	Pasajes aéreos	33.1	2.00	-	Boleto	150	300	300	0	
1.2	Movilidad local	61.0	5.00	-	Mes	250	1,250	1250	0	
1.2	Bote motor fuera de borda 40 hp	43.0	1.00	-	Unidad	3,500	3,500	3500	0	
1.2	Materiales de escritorio	54.0	-	56.00	Curso	30	1,680	0	1680	
1.2	Materiales de capacitación	54.0	56.00	-	Curso	30	1,680	1680	0	

Producto/ Actividad	Descripción	Componente presupuestario	Cantidad		Unidad	Costo unitario US\$	Costo total US\$	OIMT		Organismo ejecutor
			Año 1	Año 2				AÑO 1	AÑO 2	
1.2	Combustible	61.0	1,170.00	-	Galón	5	5,850	5850	0	
1.2	Refrigerio	61.0	840.00	-	Ración	4	3,360	3360	0	
<b>A 1.3</b>	<b>Asistencia técnica para la planificación en manejo forestal</b>									
1.3	Tecnico forestal 1	12.1	-	12.00	Mes-hombre	650	7,800	0	7800	
1.3	Tecnico forestal 2	12.1	-	12.00	Mes-hombre	650	7,800	0	7800	
1.3	Mantenimiento	61.0	-	6.00	Mes	180	1,080	0	1080	
<b>P2</b>	<b>REDD forma parte de la planificación para el manejo forestal de 07 CCNN</b>									
<b>A 2.1</b>	<b>Sensibilizar a las comunidades nativas sobre las potencialidades de los servicios ambientales del bosque.</b>									
2.1	Tecnico forestal 1	12.1	7.00	-	Mes-hombre	650	4,550	4550	0	
<b>A 2.2</b>	<b>Capacitar a las CCNN acerca del mecanismo REDD.</b>									
2.2	Tecnico forestal 2	12.1	7.00	-	Mes-hombre	650	4,550	4550	0	
2.2	Participantes a curso talleres	12.2	525.00	-	Día-hombre	25			0	13,125
2.2	Profesional especilizado - Ing. Forestal	13.1	4.00	-	Mes-hombre	1500	6,000	6000	0	
2.2	Profesional especilizado - sociologo	13.2	5.00	-	Mes-hombre	1300	6,500	6500	0	
2.2	Viaticos diarios	31.1	16.00	-	Día	35	560	560	0	
2.2	Pasajes aéreos	33.1	2.00	-	Boleto	150	300	300	0	
2.2	Movilidad local	61.0	5.00	-	Mes	250	1,250	1250	0	
2.2	Bote motor fuera de borda 40 hp	43.0	1.00	-	Unidad	3,500	3,500	3500	0	
2.2	Materiales de escritorio	54.0	35.00	-	Curso	30	1,050	1050	0	
2.2	Materiales de capacitación	54.0	35.00	-	Curso	30	1,050	1050	0	
2.2	Combustible	61.0	1,200.00	-	Galón	5	6,000	6000	0	
2.2	Mantenimiento	61.0	6.00	-	Mes	180	1,080	1080	0	
2.2	Refrigerio	61.0	525.00	-	Ración	4	2,100	2100	0	
<b>A 2.3</b>	<b>Realizar los estudios para el diseño del proyecto REDD</b>									
2.3	Participantes a curso talleres	12.2	210.00	-	Día-hombre	25			0	5,250
2.3	Motorista	12.3	6.00		Mes-hombre	800	4,800	4800		
2.3	Profesional especilizado REDD	13.3	6.00		Mes-hombre	2,000	12,000	12,000		
2.3	Estudio de estratificación del area de trabajo	21.0	1.00	-	Sub contrato	18,000			0	18,000
2.3	Estudio de cuantificación de carbono del area de trabajo	22.0	1.00	-	Sub contrato	8,000	8,000	8000	0	

Producto/ Actividad	Descripción	Componente presupuestario	Cantidad		Unidad	Costo unitario US\$	Costo total US\$	OIMT		Organismo ejecutor
			Año 1	Año 2				AÑO 1	AÑO 2	
2.3	Estudio de cuantificación de la deforestación histórica	23.0	1.00	-	Sub contrato	7,000	7,000	7000	0	
2.3	Estudio de la modelación de la deforestación a futuro	24.0	1.00	-	Sub contrato	10,000	10,000	10000	0	
<b>A 2.4</b>	<b>Elaborar el documento de proyecto REDD o Documento de Diseño de Proyecto (PDD)</b>									
2.4	Profesional especializado REDD	13.3	3.00		Mes-hombre	2,000	6,000	6,000.00	-	
2.4	Formulación de PDD bajo estándares VCS	25.0	1.00		Sub contrato	10,000	10,000	10,000		
2.4	Formulación de PDD bajo estándares CCBA	26.0	1.00		Sub contrato	8,000	8,000	8,000		
<b>A 2.5</b>	<b>Validación del proyecto REDD</b>									
2.5	Profesional especializado REDD	13.3		3.00	Mes-hombre	2,000	6,000	-	6,000.00	
2.5	Validación de PDDs	27.0	-	1.00	Sub contrato	25,000	25,000	0	25000	
2.5	<b>Pasajes internacionales</b>	<b>32.2</b>	-	<b>2.00</b>	<b>Pasaje</b>	<b>950</b>	<b>1,900</b>	<b>0</b>	<b>1900</b>	
<b>A 2.6</b>	<b>Elaboración e implementación de la estrategia REDD comunal</b>									
2.6	Motorista	12.3		6.00	Mes-hombre	800	4,800		4800	
2.6	Viaticos diarios	31.1	20.00	20.00	Día	35	1,400	700	700	
2.6	Pasajes aereos nacionales	33.1	3.00	3.00	Pasaje	150	900	450	450	
2.6	Movilidad local	61.0	1.00	1.00	Mes	250	500	250	250	
2.6	Materiales de escritorio	54.0	8.00	4.00	Taller	30	360	240	120	
2.6	Materiales de capacitación	54.0	28.00	-	Taller	75	2,100	2100	0	
2.6	Combustible	61.0	600.00	300.00	Galón	5	4,500	3000	1500	
2.6	Mantenimiento	61.0	4.00	2.00	Mes	180	1,080	720	360	
2.6	Mantenimiento	61.0	-	6.00	Mes	180	1,080	0	1080	
2.6	Refrigerio	61.0	210.00	-	Ración	4	840	840	0	
<b>P3</b>	<b>Comunidades nativas con capacidad de gestión para el aprovechamiento y comercialización de madera, productos no maderables y carbono forestal.</b>									
<b>A 3.1</b>	<b>Fortalecer la organización comunal para la administración de los recursos naturales.</b>									
3.1	Participantes a curso talleres	12.2	-	315.00	Día-hombre	25		0		7,875
3.1	Viaticos diarios	31.1	10.00	10.00	Día	35	700	350	350	
3.1	Pasajes aereos	33.1	1.00	1.00	Boleto	150	300	150	150	
3.1	Movilidad local	61.0	-	4.00	Mes	250	1,000	0	1000	
3.1	Combustible	61.0	-	600.00	Galón	5	3,000	0	3000	
3.1	Mantenimiento	61.0	-	5.00	Mes	180	900	0	900	
3.1	Refrigerio	61.0	-	315.00	Ración	4	1,260	0	1260	

Producto/ Actividad	Descripción	Componente presupuestario	Cantidad		Unidad	Costo unitario US\$	Costo total US\$	OIMT		Organismo ejecutor
			Año 1	Año 2				AÑO 1	AÑO 2	
3.1	<b>Gastos de difusión de los resultados del proyecto</b>	<b>61.0</b>	<b>0.40</b>	<b>0.60</b>	<b>Global</b>	<b>7,000</b>		-	-	<b>7000</b>
<b>A 3.2</b>	<b>Desarrollar capacidades para la comercialización de bienes y servicios del bosque comunal.</b>									
3.2	Participantes a curso talleres	12.2	-	420.00	Día-hombre	25	10,500	0		10,500
3.2	Materiales de escritorio	54.0	-	4.00	Taller	350	1,400	0	1400	
3.2	Materiales de capacitación	54.0	-	8.00	Taller	250	2,000	0	2000	
<b>A 3.3</b>	<b>Acompañamiento en la elaboración e implementación de planes de negocio de actividades de aprovechamiento forestal maderable y no maderable</b>									
3.3	Profesional especializado - Economista	13.4	3.00	3.00	Mes-hombre	1,300	3,900	3900		
<b>A 3.4</b>	<b>Acompañamiento en las negociaciones de carbono forestal</b>									
3.4	Profesional especializado - Economista	13.4		3.00	Mes-hombre	1,300	3,900		3900	
3.4	Combustible	61.0	-	800.00	Galón	5	4,000	0	4000	
3.4	Mantenimiento	61.0	-	6.00	Mes	180	1,080	0	1080	
3.4	Refrigerio	61.0	-	420.00	Ración	4	1,680	0	1680	
<b>A 3.5</b>	<b>Establecer y mantener la coordinación del Proyecto</b>									
3.5	Director del Proyecto	11.1	12.00	12.00	Mes-hombre	1800	43,200	21600	21600	
3.5	Profesional en monitoreo	11.2	8.00	12.00	Mes-hombre	400	8,000			8,000
3.5	Administrador	11.3	11.00	11.00	Mes-hombre	1200	26,400	13200	13200	
3.5	Participantes a concejos directivos	12.4	14.00	14.00	Día-hombre	200	5,600			5,600
3.5	Alquiler de Oficina	41.0	12.00	12.00	Mes	350	8,400			8,400
3.5	Computadoras: CPU, monitor, accesorios y programas	44.1	2.00	-	Equipo	750	1,500	1500	0	
3.5	Laptop	44.1	1.00	-	Unidad	1100	1,100	1100	0	
3.5	Proyector multimedia	44.1	1.00	-	Unidad	900	900	900	0	
3.5	Mobiliario oficinas	44.3	1.00	-	Global	1700	1,700	1700	0	
3.5	Servicios básicos	53.0	12.00	12.00	Mes	200	4,800			4,800
3.5	Combustibles y lubricantes	61.0	0.50	0.50	Global	2000	2,000	1000	1000	
3.5	Directivo	61.0	2.00	2.00	Reunión	400	1,600			1,600
3.5	Coordinación y monitoreo	61.0	2.00	2.00	Reunión	250	1,000	500	500	
3.5	Auditoria	62.0	1.00	1.00	Informe	1200	2,400			2,400
<b>TOTAL</b>								<b>216,575</b>	<b>131,040</b>	<b>162,990</b>
								<b>347,615</b>		<b>162,990</b>

### 3.4.2. Presupuesto consolidado por componentes

Budget Components		Input	Costos unitarios	TOTAL	Año 1	Año 2
<b>10</b>	<b>Personal del proyecto</b>					
<b>11</b>	<b>Expertos nacionales</b>	<b>\$ 66</b>	<b>\$ 1,176</b>	<b>\$ 77,600</b>	<b>\$ 38,000</b>	<b>\$ 39,600</b>
11.1	Director de proyecto	\$ 24	\$ 1,800	\$ 43,200	\$ 21,600	\$ 21,600
11.2	Profesional en monitoreo	\$ 20	\$ 400	\$ 8,000	\$ 3,200	\$ 4,800
11.3	Administrador	\$ 22	\$ 1,200	\$ 26,400	\$ 13,200	\$ 13,200
<b>12</b>	<b>Otro personal</b>	<b>\$ 2,388</b>	<b>\$ 41</b>	<b>\$ 97,650</b>	<b>\$ 56,075</b>	<b>\$ 41,575</b>
12.1	Tecnico forestal	\$ 38	\$ 650	\$ 24,700	\$ 9,100	\$ 15,600
12.2	Participantes	\$ 2,310	\$ 25	\$ 57,750	\$ 39,375	\$ 18,375
12.3	Motorista	\$ 12	\$ 800	\$ 9,600	\$ 4,800	\$ 4,800
12.4	Participante consejo directivo	\$ 28	\$ 200	\$ 5,600	\$ 2,800	\$ 2,800
<b>13</b>	<b>Consultores nacionales</b>	<b>\$ 44</b>	<b>\$ 1,550</b>	<b>\$ 68,200</b>	<b>\$ 44,800</b>	<b>\$ 23,400</b>
13.1	Profesional especilizados - Ingeniero forestal	\$ 13	\$ 1,500	\$ 19,500	\$ 6,000	\$ 13,500
13.2	Profesional especializado - Sociologo	\$ 13	\$ 1,300	\$ 16,900	\$ 16,900	\$ -
13.3	Profesional especializado - REDD	\$ 12	\$ 2,000	\$ 24,000	\$ 18,000	\$ 6,000
13.4	Profesional especializado - Economista	\$ 6	\$ 1,300	\$ 7,800	\$ 3,900	\$ 3,900
14	International Consultants					
15	Fellowships and Training					
<b>19</b>	<b>Component Total</b>	<b>2,498</b>	<b>2,767</b>	<b>243,450</b>	<b>138,875</b>	<b>104,575</b>
<b>20</b>	<b>Sub-contratos</b>					
21	Subcontrato - Estudio de estratificación del area de trabajo	1	\$ 18,000	\$ 18,000	\$ 18,000	\$ -
22	Subcontrato - Estudio de cuantificación de los stock de carbono del area de trabajo	1	\$ 8,000	\$ 8,000	\$ 8,000	\$ -

Budget Components			Input	Costos unitarios	TOTAL	Año 1	Año 2
23	Subcontrato - Estudio de cuantificación de la deforestación historica del área de trabajo	1	\$ 7,000	\$ 7,000	\$ 7,000	\$ -	
24	Subcontrato - Estudio de la modelación de la deforestación a futuro	1	\$ 10,000	\$ 10,000	\$ 10,000	\$ -	
25	Subcontrato - Formulación de PDD bajo estandares VCS	1	\$ 10,000	\$ 10,000	\$ 8,000	\$ 2,000	
26	Subcontrato - Formulación de PDD bajo estandares CCBA	1	\$ 8,000	\$ 8,000	\$ 6,400	\$ 1,600	
27	Subcontrato - Valiadición de PDDs	1	\$ 25,000	\$ 25,000	\$ -	\$ 25,000	
29	<b>Component Total</b>	<b>7</b>	<b>\$86,000.00</b>	<b>\$ 86,000</b>	<b>\$ 57,400</b>	<b>\$ 28,600</b>	
<b>30</b>	<b>Viajes</b>						
31	Viáticos						
31.1	Expertos/consultores	91	\$ 35	\$ 3,185	\$ 2,135	\$ 1,050	
31.2	International Consultants						
31.3	Others						
32	International Travel						
32.1	National Experts/Consultants						
32.2	International Consultants	-					
<b>32.3</b>	<b>Others</b>	<b>2</b>	<b>\$ 950</b>	<b>\$ 1,900</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,900</b>	
33	Costos de transporte local						
33.1	Expertos/consultores	12	\$ 150	\$ 1,800	\$ 1,200	\$ 600	
33.2	International Consultants						
33.3	Curso - movilidad local						
39	<b>Component Total</b>	<b>105</b>	<b>\$ 1,135.00</b>	<b>\$ 6,885</b>	<b>\$ 3,335</b>	<b>\$ 3,550</b>	

Budget Components		Input	Costos unitarios	TOTAL	Año 1	Año 2
<b>40</b>	<b>Bienes de capital</b>					
41	Local	24	\$ 350	\$ 8,400	\$ 4,200	\$ 4,200
42	Land					
43	Vehicles	3	\$ 2,783	\$ 8,350	\$ 8,350	\$ -
44	Bienes de equipo					
44.1	Equipos de computación	4	\$ 875	\$ 3,500	\$ 3,500	\$ -
44.2	Equipo forestal	20	\$ 3,573	\$ 71,466	\$ 71,466	\$ -
44.3	Otros (mobiliario de oficina)	1	\$ 1,700	\$ 1,700	\$ 1,700	\$ -
49	<b>Component Total</b>	<b>52</b>	<b>\$ 9,281.63</b>	<b>\$ 93,416</b>	<b>\$ 89,216</b>	<b>\$ 4,200</b>
<b>50</b>	<b>Bienes fungibles</b>					
51	Raw materials					
52	Repuestos	24	\$ 19	\$ 444	\$ 444	\$ -
53	Servicios básicos	24	\$ 200	\$ 4,800	\$ 2,400	\$ 2,400
54	Materiales/suministros de oficina	234	\$ 48	\$ 11,320	\$ 6,120	\$ 5,200
59	<b>Component Total</b>	<b>282</b>	<b>\$ 266.88</b>	<b>\$ 16,564</b>	<b>\$ 8,964</b>	<b>\$ 7,600</b>
<b>60</b>	<b>Gastos varios</b>					
<b>61</b>	<b>Gastos diversos</b>	<b>7,767</b>	<b>\$ 8</b>	<b>\$ 61,890</b>	<b>\$ 38,200</b>	<b>\$ 23,690</b>
62	Costos de auditoría	2	\$ 1,200	\$ 2,400	\$ 1,200	\$ 1,200
63	Contingencias					
69	<b>Component Total</b>	<b>7,769</b>	<b>\$ 1,207.97</b>	<b>\$ 64,290</b>	<b>\$ 39,400</b>	<b>\$ 24,890</b>
<b>70</b>	<b>Costos administrativos nacionales/costos administrativos del organismo ejecutor</b>					

Budget Components		Input	Costos unitarios	TOTAL	Año 1	Año 2
71	Costos			\$ 51,061	\$ 34,500	\$ 16,561
72	Actividades de control del contacto oficial			\$ 25,530	\$ 17,250	\$ 8,280
79	<b>Component Total</b>			<b>\$ 76,591</b>	<b>\$ 51,750</b>	<b>\$ 24,841</b>
	<b>SUBTOTAL</b>			<b>\$ 587,196</b>	<b>\$ 388,940</b>	<b>\$ 198,256</b>
<b>80</b>	<b>Seguimiento y administracion del proyecto</b>					
81	Gastos de control y revisión de la OIMT			\$ 25,000	\$ 12,500	\$ 12,500
82	Evaluación intermedia de la OIMT, evaluación ex-post de la OIMT			\$ 12,000	\$ 6,000	\$ 6,000
83	Costos de apoyo al programa de la OIMT (8% de los rubros 10 - 82 anteriores)			\$ 30,769	\$ 12,308	\$ 12,308
84	Gastos de control de los donantes			\$ -		
89	<b>Component Total</b>			<b>\$ 67,769</b>	<b>\$ 30,808</b>	<b>\$ 30,808</b>
<b>90</b>	<b>Reembolso de los costos del anteproyecto (presupuesto del anteproyecto)</b>					
<b>100</b>	<b>TOTAL GLOBAL</b>			<b>\$ 654,965</b>		

### 3.4.3. Presupuesto de la OIMT por componentes

Budget components	Annual Disbursements		
	Total	Year 1	Year 2
10. Personal del proyecto	\$ 172,100	\$ 93,500	\$ 78,600
11. Expertos nacionales			
11.1 Director de proyecto	\$ 43,200	\$ 21,600	\$ 21,600
11.3 'Administrador	\$ 26,400	\$ 13,200	\$ 13,200
12 Otro personal			
12.1 Tecnico forestal	\$ 24,700	\$ 9,100	\$ 15,600
12.3 Motorista	\$ 9,600	\$ 4,800	\$ 4,800
13. Consultores nacionales			
13.1 Profesional especilizados - Ingeniero forestal	\$ 19,500	\$ 6,000	\$ 13,500
13.2 Profesional especializado - Sociologo	\$ 16,900	\$ 16,900	\$ -
13.3 Profesional especializado - REDD	\$ 24,000	\$ 18,000	\$ 6,000
13.4 Profesional especializado - Economista	\$ 7,800	\$ 3,900	\$ 3,900
14. International Consultants			
15. Fellowships and Training			
20. Sub-contratos	\$ 68,000	\$ 39,400	\$ 28,600
Subcontrato - Estudio de cuantificación de los stock de carbono del area de trabajo	\$ 8,000	\$ 8,000	\$ -
Subcontrato - Estudio de cuantificación de la deforestación historica del área de trabajo	\$ 7,000	\$ 7,000	\$ -
Subcontrato - Estudio de la modelación de la deforestación a futuro	\$ 10,000	\$ 10,000	\$ -
Subcontrato - Formulación de PDD bajo estandares VCS	\$ 10,000	\$ 8,000	\$ 2,000
Subcontrato - Formulación de PDD bajo estandares CCBA	\$ 8,000	\$ 6,400	\$ 1,600
Subcontrato - Valicadición de PDDs	\$ 25,000	\$ -	\$ 25,000
30. Viajes	\$ 6,885	\$ 3,335	\$ 3,550
31 Viáticos			
31.1 Expertos/consultores	\$ 3,185	\$ 2,135	\$ 1,050
32 International Travel			
32.3 Others	\$ 1,900	\$ -	\$ 1,900
33 Costos de transporte local			
33.1 Expertos/consultores	\$ 1,800	\$ 1,200	\$ 600
40. Bienes de capital	\$ 35,576	\$ 35,576	\$ -
41 Local			
42 Land			
43 Vehicles	\$ 8,350	\$ 8,350	\$ -
44 Bienes de equipo			
44.1 'Equipos de computación	\$ 3,500	\$ 3,500	\$ -
44.2 'Equipo forestal	\$ 22,026	\$ 22,026	\$ -
44.3 'Otros (mobiliario de oficina)	\$ 1,700	\$ 1,700	\$ -
50. Bienes fungibles	\$ 11,764	\$ 6,564	\$ 5,200
51 Raw materials			
52 Repuestos	\$ 444	\$ 444	\$ -

54 Materiales/suministros de oficina	\$ 11,320	\$ 6,120	\$ 5,200
<b>60. Gastos varios</b>	<b>\$ 53,290</b>	<b>\$ 38,210</b>	<b>\$ 15,080</b>
61 Gastos diversos	\$ 53,290	\$ 38,210	\$ 15,080
62 Costos de auditoría			
63 Contingencias			
<b>Subtotal 1</b>	<b>\$ 347,615</b>	<b>\$ 216,585</b>	<b>\$ 131,030</b>
80. Seguimiento y administración del proyecto	\$ -		
81. Gastos de control y revisión de la OIMT	\$ 25,000		
82. Evaluación intermedia de la OIMT, evaluación ex-post de la OIMT	\$ 12,000		
<b>Subtotal 2</b>	<b>\$ 384,615</b>		
83. Costos de apoyo al programa de la OIMT (8% de los rubros 10 - 82 anteriores)	\$ 30,769		
90. Reembolso de los costos del anteproyecto			
<b>ITTO TOTAL</b>	<b>\$ 415,384</b>		

#### 3.4.4. Presupuesto de contrapartida por componentes

Budget Components	Annual Disbursements		
	Total	Year 1	Year 2
10. Personal del proyecto	\$ 71,350	\$ 45,375	\$ 25,975
20. Sub-contratos	\$ 25,000	\$ 25,000	\$ -
30. Viajes	\$ -	\$ -	\$ -
40. Bienes de capital	\$ 57,840	\$ 53,640	\$ 4,200
50. Bienes fungibles	\$ 4,800	\$ 2,400	\$ 2,400
<b>60. Gastos varios</b>	<b>\$ 4,000</b>	<b>\$ 2,000</b>	<b>\$ 2,000</b>
70. Costos administrativos nacionales/costos administrativos del organismo ejecutor	\$ 76,591	\$ 51,750	\$ 24,841
<b>EXECUTING AGENCY/HOST GOVT. TOTAL</b>	<b>\$ 239,581</b>	<b>\$ 180,165</b>	<b>\$ 59,416</b>

### 3.4.5. Presupuesto por actividad y por componentes

OUTPUTS / ACTIVITIES + Non-Activity Based Expenses	BUDGET COMPONENTS							Year	TOTAL GLOBAL
	10. Personal del proyecto	20. Sub- contratos	30. Viajes	40. Bienes de capital	50. Bienes fungibles	60. Gastos varios			
<b><u>Output 1: Comunidades nativas con capacidad técnica para mejorar la eficiencia en el manejo forestal, cumpliendo con las condiciones requeridas para REDD.</u></b>									
Activity 1.1: Mejorar la tecnología para el aprovechamiento de los recursos forestales	0	0	0	72,816 (IE)	444 (I)	7,400 (I)	1,2	80,660	
Activity 1.2: Capacitar técnicamente a las comunidades nativas para el manejo sostenible del bosque.	44,900 (IE)		825 (I)	3,500 (I)	3,360 (I)	10,460 (I)	1,2	63,045	
Activity 1.3: Asistencia técnica para la planificación en manejo forestal	15,600 (I)					1,080 (I)	1,2	16,680	
<b>Subtotal 1</b>	<b>60,500</b>	<b>-</b>	<b>825</b>	<b>76,316</b>	<b>3,804</b>	<b>18,940</b>		<b>160,385</b>	
<b><u>Output 2: REDD forma parte de la planificación para el manejo forestal de 07 CCNN.</u></b>									
Activity 2.1: Sensibilizar a las comunidades nativas sobre las potencialidades de los servicios ambientales del bosque.	4,550 (I)						1	4,550	
Activity 2.2: Capacitar a las CCNN acerca del mecanismo REDD.	30,175 (IE)		860 (I)	3,500 (I)	2,100 (I)	10,430 (I)	1	47,065	
Activity 2.3: Realizar los estudios para el diseño del proyecto REDD	22,050 (IE)	43,000 (IE)					1	65,050	
Activity 2.4: Elaborar el documento de proyecto REDD o Documento de Diseño de Proyecto (PDD)	6,000 (I)	18,000 (I)					1	24,000	
Activity 2.5: Validación del proyecto REDD	6,000 (I)	25,000 (I)	1,900 (I)				2	32,900	

Activity 2.6: Elaboración e implementación de la estrategia REDD comunal	4,800 (I)		2,300 (I)	0	2,460 (I)	8,000 (I)	1,2	17,560
<b>Subtotal 2</b>	<b>73,575</b>	<b>86,000</b>	<b>5,060</b>	<b>3,500</b>	<b>4,560</b>	<b>18,430</b>		<b>191,125</b>
<b><u>Output 3: Comunidades nativas con capacidad de gestión para el aprovechamiento y comercialización de madera, productos no maderables y carbono forestal.</u></b>								
Activity 3.1: Fortalecer la organización comunal para la administración de los recursos naturales.	7,875 (E)	0	1,000 (I)	0	0	13,160 (IE)	1,2	22,035
Activity 3.2: Desarrollar capacidades para la comercialización de bienes y servicios del bosque comunal.	10,500 (E)	0	0	0	3,400 (I)		1,2	13,900
Activity 3.3: Acompañamiento en la elaboración e implementación de planes de negocio de actividades de aprovechamiento forestal maderable y no maderable	3,900 (I)						1	3,900
Activity 3.4. Acompañamiento en las negociaciones de carbono forestal	3,900 (I)					6,770 (I)	2	10,670
Activity 3.3: Establecer y mantener la coordinación del Proyecto	83,200 (IE)	0	0	(I)	4,800 (E)	7,000 (IE)	1,2	95,000
<b>Subtotal 3</b>	<b>109,375</b>	<b>-</b>	<b>1,000</b>	<b>-</b>	<b>8,200</b>	<b>26,930</b>		<b>145,505</b>
<b>Subtotal (ITTO)</b>	<b>172,100</b>	<b>68,000</b>	<b>6,885</b>	<b>35,576</b>	<b>11,764</b>	<b>53,290</b>		<b>347,615</b>
<b>Subtotal (E. Agency)</b>	<b>71,350</b>	<b>25,000</b>	<b>-</b>	<b>57,840</b>	<b>4,800</b>	<b>4,000</b>		<b>162,990</b>
<b>Subtotal (Others)</b>								<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>243,450</b>	<b>93,000</b>	<b>6,885</b>	<b>93,416</b>	<b>16,564</b>	<b>57,290</b>		<b>510,605</b>

### 3.5. SUPUESTOS, RIESGOS Y SUSTENTABILIDAD

#### 3.5.1. Supuestos y riesgos

Los riesgos importantes que van más allá del control de la administración del proyecto se relacionan con las políticas y reglamentos gubernamentales, específicamente en relación con la propiedad legal de la tierra y los recursos forestales y los derechos para comercializar los servicios ecosistémicos provistos por dichos recursos. La estrecha comunicación con la DGFF y el Ministerio del Ambiente durante todo el proyecto será una medida esencial para mitigar estos riesgos. Como autoridad nacional forestal, la DGFF está interesada en garantizar que los concesionarios tengan la posibilidad de acceder al proceso PSA, pero apoya también los mecanismos orientados a respaldar los derechos PSA para los propietarios de tierras privadas, como es el caso de las comunidades nativas.

La política nacional para apoyar el proceso PSA depende también en gran medida del progreso realizado a nivel internacional, especialmente con respecto a las iniciativas internacionales o multilaterales para combatir el cambio climático. Las negociaciones a través de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, los países deberán demostrar su capacidad para ejecutar y supervisar las actividades REDD, así como controlar las emisiones por la deforestación con respecto a la línea de base. Actualmente se está iniciando un período de desarrollo de capacidad en todos los niveles del gobierno peruano y en todo el mundo en desarrollo para prepararse para estos procesos.

Desconfianza de las empresas para establecer negocios con comunidades nativas. Para mitigar este riesgo, el proyecto enfatizará en promover acuerdos transparentes en los cuales tanto las empresas privadas como las comunidades nativas, obtengan beneficios en igualdad de condiciones y se establezcan las garantías para propiciar la inversión a mediano y largo plazo.

Cambios en la dirigencia comunal, que pueden afectar los compromisos asumidos por la comunidad en torno a la aplicación de la propuesta y desmotivar el interés de las comunidades en continuar realizando manejo forestal. Una medida de mitigación será el fortalecimiento de la organización comunal, sensibilizando no sólo a los directamente involucrados en el manejo forestal, sino también a los dirigentes y líderes comunales, en torno a la importancia del manejo de bosques, desde las organizaciones de base de cada comunidad, hasta las de tercer nivel (regional).

**Al inicio del proyecto, como parte de la planificación, se definirá una estrategia para el manejo de riesgos de manera conjunta con los beneficiarios y con aportes de los grupos sociales identificados en el análisis de actores. Esta estrategia considerará los siguientes componentes: (i) socialización de avances del proyecto a los actores clave identificados, (ii) comunicación permanente con la DGFFS y el MINAM para sumarlos como aliados para el manejo forestal y REDD, (iii) incorporación de resolución de conflictos como tema de capacitación para el fortalecimiento organizacional, (iv) sensibilización permanente a las familias indígenas, (v) establecimiento de alianzas estratégicas, principalmente con organismos internacionales que permitan identificar a compradores de carbono con interés en apoyar el desarrollo de pueblos indígenas.**

#### 3.5.2. Sustentabilidad

Uno de los criterios utilizados para seleccionar a las 07 comunidades para participar en este proyecto fue la capacidad de estas comunidades para colaborar con socios externos. Cuentan con estructuras organizativas y procesos administrativos para aprovechar la ayuda de donantes y asegurar que las medidas tomadas durante el proyecto puedan sustentarse después de concluir la participación activa del organismo ejecutor. Las comunidades cuentan también con infraestructura financiera para respaldar un proceso continuo de actividades empresariales durante el proyecto y después de su conclusión.

*Sustentabilidad social:* la formulación del proyecto se ha hecho participativamente y tomando en cuenta las necesidades y expectativas respecto a la propuesta, por lo que se

garantiza el compromiso de los dirigentes y comuneros en la realización de las actividades del proyecto. Para ello, la planificación participativa y con enfoque de género será la metodología a utilizar en la ejecución de los planes operativos anuales y el manejo de bosques comunales con fines productivo comerciales. Se reforzará esta sustentabilidad con el desarrollo de capacidades y asistencia técnica en gestión empresarial, administración, servicios ambientales y aspectos técnicos, articulados con la cosmovisión indígena en el marco de la interculturalidad; convocando a mujeres y jóvenes para lograr en ellos el empoderamiento de la propuesta.

Sustentabilidad técnica: La principal actividad que asegurará la sostenibilidad técnica del proyecto es la capacitación y asistencia técnica para la gestión de los bosques que realizará la comunidad, de manera participativa. El organismo ejecutor apoyará en el desarrollo de capacidades para la elaboración y ejecución del plan operativo anual de cada comunidad y la incorporación de la comercialización de carbono y otros servicios ambientales en el manejo de los bosques comunales.

Sustentabilidad institucional: La comunidad ya tiene una experiencia empírica en el tema del proyecto y cuenta con una estructura organizacional básica, que serán fortalecidas por la entidad ejecutora del proyecto, quien garantiza el logro de la sustentabilidad institucional por su experiencia en gestión de bosques comunales y su compromiso con la consolidación de la propuesta en la comunidad, que supera el horizonte del proyecto y que culminará cuando la comunidad logre la autogestión integral; ya que AIDER compromete este proyecto como parte de sus programas de gestión de bosques comunales y gestión de áreas naturales protegidas.

Sustentabilidad financiera: Estará garantizada por **los ingresos que recibirán las CCNN al mejorar sus actividades de aprovechamiento de madera y de productos no maderables, ambas actividades promovidas por el proyecto, de las cuales se espera puedan financiar en parte las acciones de manejo forestal sostenible de manera permanente. En la medida que las CCNN potencien sus capacidades para la gestión de sus recursos, podrán incorporar otras actividades de aprovechamiento forestal como por ejemplo el uso de otros productos forestales maderables o recursos hidrobiológicos, con lo cual se asegura la sostenibilidad a largo plazo de la propuesta.**

**Además se cuenta con** el proyecto REDD, que representa una fuente de ingresos **adicional** para cubrir los costos que irrogue el manejo de los bosques comunales así como otros que se desprendan de la gestión territorial, **que no logren ser cubiertos con los ingresos por la venta de productos del bosque.** El proyecto REDD tendrá un horizonte temporal de veinte años.

Sustentabilidad económica: el desarrollo de capacidades de los comuneros en la valorización y comercio de sus recursos forestales, los mismos que irán acompañados de todo el paquete técnico y asesoría en el aspecto económico comercial, será una fuente importante de ingresos económicos para todas las familias de las comunidades, en la medida que la gestión será comunal y los beneficios se distribuirán equitativamente entre las familias comuneras. El mercado está asegurado y su sustentabilidad se garantiza con el desarrollo de capacidades para la gestión empresarial.

Sustentabilidad política: **la nueva Ley Forestal y de Fauna Silvestre ha sido aprobada y actualmente se encuentra en proceso de reglamentación. Esta norma reconoce los derechos de las CCNN para acceder a los bosques existentes en sus territorios, por lo que no representa un riesgo para la propuesta del proyecto;** para los servicios ambientales existe un proyecto de ley que debe favorecer las acciones de REDD, impulsado por el Ministerio del Ambiente.

## PARTE 4: GESTIONES OPERATIVAS

### 4.1 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN DE ACTORES/BENEFICIARIOS

AIDER será el organismo ejecutor responsable de la administración y ejecución del proyecto, así como de la continua coordinación con el gobierno anfitrión y la OIMT. Las entidades colaboradoras serán los Ministerios de Agricultura y del Ambiente, posiblemente incluyendo representantes supervisores de la actividad forestal cuando puedan identificarse. Se creará un comité directivo del proyecto con la participación de varios actores secundarios y terciarios descritos en la sección 4.1.3.

**Gráfico 3 – Estructura organizativa del proyecto resaltando su equipo de gestión**



#### 4.1.1. Organismo ejecutor y entidades participantes

AIDER será el organismo ejecutor del proyecto, tiene más de 19 años de experiencia en el diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos de desarrollo a nivel nacional, en la temática forestal y medioambiental. Tiene más de 13 años de experiencia en el trabajo con comunidades nativas en la Región Ucayali. En el tema de carbono y servicios ambientales el equipo profesional de AIDER ha desarrollado capacidades para la formulación, identificación y diseño de proyectos de REDD, elaboración de línea de base y fugas, determinación de tasas de deforestación, elaboración de PDDs y diseño de sistema de monitoreo de proyectos de carbono. Actualmente es una de las instituciones peruanas que lidera este tema, participando en espacios técnicos como la Mesa REDD Nacional.

AIDER trabajará en colaboración con la DGFF del Ministerio de Agricultura, encargada de las actividades forestales en el Perú. El Ministerio del Ambiente también participará en el proyecto, especialmente en relación con el desarrollo de políticas y proyectos PSA. Específicamente, AIDER, en su calidad de organismo ejecutor, será responsable de las siguientes actividades:

- Formar el equipo administrativo y técnico del proyecto, inclusive un coordinador.
- Administrar el presupuesto del proyecto
- Ejecutar las actividades del proyecto
- Coordinar con las entidades colaboradoras y el Comité Directivo
- Presentar informes a la OIMT según el programa descrito en la sección 4.2

El personal clave del proyecto se enumera a continuación:

Personal Clave	Funciones
1. Coordinador del proyecto	Responsable de la gestión técnica y financiera del proyecto.
2. Especialistas forestal	Responsable del mejoramiento de los sistemas de aprovechamiento forestal y la gestión de los PGMF y POA.
3. Especialista social	Fortalecimiento de las federaciones y organizaciones comunales, así como el

	diseño de metodologías para el trabajo participativo, intercultural y con enfoque de género.
4. Especialista en REDD	Responsable de la conducción y resultados de los subcontratos y estudios para adecuar el manejo forestal comunitario al PSA bajo el esquema REDD.
5. Especialista económico	Responsable de la capacitación a los comuneros en Gestión empresarial y elaboración de los planes de negocios.
6. Administrador	Responsable de la contabilidad y procedimientos administrativos del proyecto.
7. Técnicos forestales	Responsables de brindar apoyo en las labores de campo, capacitación en aprovechamiento forestal, supervisión de los estudios de línea base de carbono y acompañamiento técnico a las comunidades.
8. Profesional en monitoreo	Encargado de la Planificación, Monitoreo y Evaluación del avance de las actividades ejecutadas del proyecto.
9. Motorista	Encargado del transporte del personal del proyecto y las comunidades beneficiarias, para la ejecución de las actividades contempladas.

#### 4.1.2. Equipo de gestión del proyecto

El equipo de gestión del proyecto comprenderá personal de AIDER y consultores. El equipo estará liderado por un coordinador con experiencia en la administración de proyectos, desarrollo comunitario, servicios ambientales y dirección de proyectos de este tipo. El coordinador designado cuenta con conocimientos y contactos en las áreas de gestión forestal y comercialización de carbono, además está particularmente especializado en la dirección de los componentes de desarrollo de capacidad institucional del proyecto. El equipo incluirá también un especialista forestal con conocimientos específicos sobre manejo de bosques, un especialista en REDD con experiencia en elaboración y validación de proyectos REDD, un especialista social, un especialista económico, dos técnicos de campo, un administrador para supervisar la contabilidad, presupuestos, informes y otras actividades, un profesional en monitoreo y un motorista, El Anexo 2 incluye el currículum vitae del equipo.

Cuando se requiera el asesoramiento de expertos específicos, AIDER contratará consultores identificados y justificados en las actividades y presupuesto del proyecto. En el Anexo 3 se muestran los términos de referencia de los consultores que se prevé incluirán los siguientes:

- Consultoría para el Estudio de estratificación del área de trabajo
- Consultoría para el Estudio de cuantificación de carbono del área de trabajo.
- Consultoría para el Estudio de cuantificación de la deforestación histórica del área de trabajo.
- Consultoría para la Modelación de la deforestación a futuro
- Consultoría para la Formulación de PDD bajo estándares VCS.
- Consultoría para la Formulación de PDD bajo estándares CCBA
- Consultoría para la Validación de PDDs.

#### 4.1.3. Comité directivo del proyecto

AIDER establecerá un comité directivo para la supervisión técnico-financiera del proyecto, el cual estará integrado por un presidente nombrado por AIDER, un representante de la OIMT, un representante del Ministerio de Agricultura, un representante de las organizaciones indígenas del ámbito del proyecto, un representante de instituciones de investigación y educación, un representante de organizaciones no gubernamentales (ONG) pertinentes y el coordinador del proyecto.

AIDER organizará el comité directivo al inicio del proyecto. Este comité orientará la dirección estratégica del proyecto supervisando su ejecución, aprobando gastos, examinando los informes de seguimiento y aprobando cambios en los presupuestos y actividades. Al trabajar con AIDER, el comité directivo ayudará a garantizar que el proyecto se mantenga dentro del programa y el presupuesto fijados en la matriz del marco lógico, el plan de trabajo y otros documentos reguladores del proyecto.

El Comité Directivo estará integrado por representantes de las siguientes organizaciones:

- Líder(es) comunitario(s) designado(s) por la comunidad
- OIMT
- Ministerio de Agricultura -DGFF

- Ministerio del Ambiente
- AIDER / Coordinador del Proyecto (se desempeñará como secretario del Comité)

#### **4.1.4. Mecanismos de participación de actores/beneficiarios**

La participación de los actores y beneficiarios directos del proyecto, está establecida en la misma estructura organizacional, destacando la participación de los líderes y/o dirigentes **de las comunidades nativas** en el Comité Directivo **del Proyecto**.

Considerando que la propuesta del proyecto debe lograr ser replicada, se conformará un Consejo Consultivo integrado por representantes del Gobierno Regional **de Ucayali**, de los diferentes sectores del estado, de institutos de investigación, de la sociedad civil y, de ser posible, expertos independientes, nacionales y/o internacionales. Este Consejo Consultivo será un espacio para compartir los avances del proyecto y recibir los aportes de cada miembro respecto a mejorar las acciones del mismo. La convocatoria de los miembros de este Consejo Consultivo se hará a través del Comité Directivo, quienes se pondrán de acuerdo en los criterios de selección, basados en los objetivos del proyecto. Ya conformado el Consejo Consultivo, se establecerá, de manera participativa, el reglamento para su funcionamiento.

**Los beneficiarios del proyecto participarán en los procesos de planificación de actividades del proyecto que forman parte de la gestión del mismo, de manera trimestral mediante reuniones de trabajo en las CCNN, para lo cual se promoverá que se designen a tres representantes de cada comunidad como responsables de las coordinaciones con la entidad ejecutora, en el marco del proyecto.**

**Las CCNN ejecutarán directamente las actividades de aprovechamiento forestal, participarán de las capacitaciones y asesorías, elaborarán con ayuda del proyecto sus documentos de gestión, como POA y planes de negocio. En el caso de los estudios requeridos para la elaboración del PDD, se contará con una mayor participación del equipo técnico del proyecto y de consultores y subcontratistas.**

**El MINAM, MINAG y Gobierno Regional de Ucayali serán convocados como parte de las actividades de elaboración del proyecto REDD y de implementación de las estrategias REDD comunales, puesto que será necesario el intercambio de información producida por el proyecto con los datos oficiales que son manejados por estas entidades, además que deberán mantenerse informados de los avances del proyecto para contar con su respaldo político durante el proceso de validación e implementación.**

**Los grupos sociales que viven en la zona de intervención del proyecto se verán involucrados también en la actividad de diseño e implementación de las estrategias REDD comunales, puesto que será necesario contar con su participación en las reuniones de trabajo en la medida que estos pueden favorecer o perjudicar el desarrollo del proyecto REDD.**

**La estrategia REDD comunal incluirá la participación en la Mesa REDD de la Región Ucayali, espacio en el que se interactuará con las organizaciones de la sociedad civil que vienen trabajando en temas de conservación en la región; desde este espacio podrán ser convocadas para colaborar en el diseño del proyecto REDD, así como en las demás actividades del proyecto, como la articulación a mercados.**

## **4.2 PRESENTACIÓN DE INFORMES, REVISIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

El proyecto será sometido a un proceso de seguimiento y revisión de acuerdo con las disposiciones del *Manual de la OIMT para la presentación de informes y el seguimiento, revisión y evaluación de proyectos*. El **Cronograma de seguimiento del proyecto** **Reference source not found**. contiene un cronograma de las actividades definidas en dicho manual, que incluyen las siguientes:

**Informe inicial:** Una vez que AIDER firme un acuerdo con la OIMT, se celebrará una reunión inicial con el equipo de gestión del proyecto, **que incluirá al grupo beneficiario,** entidades

colaboradoras y otros actores pertinentes. Se presentará un Informe Inicial a la OIMT confirmando la oficina, cuenta bancaria, personal de proyecto y cualquier cambio realizado en los documentos del proyecto. En este informe inicial se incluirá también el primer plan operativo anual y un memorando de acuerdo entre AIDER y las entidades colaboradoras.

**Plan operativo anual:** Cada año se presentará a la OIMT un plan operativo anual antes de mediados de octubre para el siguiente año civil. El primer plan anual (POA-1) se presentará junto con el informe inicial.

**Informes de avance:** Antes del 28 de febrero y 31 de agosto de cada año, AIDER presentará a la OIMT un informe de avance semestral. En base a la fecha de inicio del proyecto, el segundo informe de avance de cada año deberá presentarse por lo menos cuatro semanas antes de las misiones de control y revisión de la OIMT.

**Informes técnicos:** los resultados técnicos de los estudios realizados en el proyecto serán presentados junto con el informe final general del proyecto.

**Misiones de revisión:** La OIMT llevará a cabo misiones de revisión anuales, que incluirán una visita al área de intervención y una reunión con el Comité Directivo del Proyecto. Esto tendrá lugar en septiembre para que la OIMT pueda presentar sus comentarios antes de la fecha de entrega del POA a mediados de octubre.

**Auditoría financiera:** Antes del 31 de marzo de cada año deberá presentarse un estado financiero anual auditado.

**Evaluación intermedia:** Debido a la duración y los componentes técnicos específicos del proyecto, se recomienda una evaluación intermedia para corregir su curso según sea necesario.

**El mecanismo de evaluación considerará la participación del grupo destinatario mediante talleres participativos y entrevistas para determinar los efectos del proyecto en la solución del problema central. Además, incluirá a los otros grupos sociales presentes en el área de intervención del proyecto. De manera anual se realizarán entrevistas a representantes de los grupos sociales identificados en capítulos anteriores, para conocer cuál es su percepción del proyecto y qué efectos produce en ellos su ejecución.**

**Fase de finalización:** Las actividades finales del proyecto se llevarán a cabo de acuerdo con las disposiciones del correspondiente manual de la OIMT.

**Gráfico 4 – Cronograma de seguimiento del proyecto**

ID	Tarea	2012												2013												2014		
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar
1	Inicio del proyecto	■	■																									
2	Reunión inicial	■																										
3	Informe inicial		■																									
4	POA-1		■																									
5	Ejecución Año 1			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■															
6	Informe de avance							■																				
7	Revisión OIMT/CDP								■	■																		
8	POA-2											■	■															
9	Auditoría financiera												■	■	■													
10	Ejecución Año 2												■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
11	Informe de avance												■	■														
14	Evaluación intermedia														■	■	■											
15	Informe intermedio														■	■												
12	Informe de avance																	■										
13	Revisión OIMT/CDP																			■	■							
16	Informe final																					■	■					
17	Evaluación ex-post																							■	■	■		

## 4.3 DIFUSIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LAS EXPERIENCIAS DEL PROYECTO

### 4.3.1. Difusión de los resultados del proyecto

La estrategia para la difusión de resultados del proyecto será la siguiente:

- Participación permanente de AIDER en espacios técnicos y de debate a nivel local y nacional, como son la mesa de concertación forestal y el Grupo REDD Perú.
- Publicación periódica de avances del proyecto y resultados alcanzados en la página web de AIDER.
- Realización de talleres de difusión en las comunidades nativas, para dar a conocer los avances y resultados del proyecto.
- Organización de un evento de diálogo con instituciones públicas y privadas sobre desarrollo forestal en comunidades nativas.
- Difusión radial y televisiva a nivel local, sobre la propuesta del proyecto y sus resultados.
- Permanente comunicación con el comité consultivo del proyecto, el cual aportará con la difusión interinstitucional de los avances y resultados del proyecto.
- Impresión de material de difusión de resultados del proyecto, para su distribución masiva.

### 4.3.2. Socialización de las experiencias del proyecto

El proyecto tiene un valor más amplio debido a que sus resultados se orientan a validar una propuesta de manejo forestal comunitario en la amazonia, que puede ser fácilmente replicada en alrededor de 14 millones de hectáreas de bosques húmedos tropicales que son ocupados por comunidades nativas en el país. Está intrínsecamente orientado a la incorporación de estrategias clave de manejo forestal en la legislación, capacidad institucional y operaciones del Perú. En este contexto, las actividades y el presupuesto del proyecto sirven de base a las siguientes medidas:

- Consolidación de un modelo de gestión autosostenible de bosques en comunidades nativas que incorpora la comercialización **del servicio ambiental de almacenamiento de carbono como alternativa que aporta al** desarrollo de los pueblos indígenas y la conservación de superficies forestales.
- Innovación mediante la elaboración de mapas de vegetación y un inventario de existencias de carbono **que brindará información importante para conocer la contribución de los servicios ambientales en el manejo forestal sostenible, y que además** permitirá la participación **de las comunidades nativas** en los mercados de carbono a nivel de proyectos;
- Creación de **nuevas opciones de mercados PSA para comunidades nativas,** coordinando con distintos niveles del gobierno en relación con las políticas REDD, lo que permitirá el acceso del Perú a los mercados de carbono de EE.UU. e internacionales;

**La información técnica que será generada por el proyecto, como los mapas de vegetación, cuantificación de carbono en los bosques comunales y proyección de la deforestación en la zona, será compartida con organizaciones de la sociedad civil, el Gobierno Regional de Ucayali y el MINAM, en el marco de la Mesa REDD Nacional y la Mesa REDD Regional de Ucayali. Ambos espacios son estratégicos para socializar los resultados de estos estudios, con la finalidad de colaborar directamente con el proceso REDD Readiness Nacional que aportará a la consolidación de las políticas regionales y nacionales PSA. Además, los**

documentos técnicos producidos por el proyecto serán colgados en la página web institucional para que estén a disposición de la comunidad científica nacional e internacional.

La propuesta del proyecto, sus avances y resultados finales, serán socializadas en tres niveles. El primero, a nivel político nacional a través de la participación de AIDER en la Plataforma Nacional Interinstitucional para el Manejo Forestal Comunitario en la Amazonia Peruana, que es un espacio coordinado por el MINAM, MINAG y el Consejo Interregional Amazónico que tiene como finalidad realizar incidencia política a favor de la creación de políticas públicas nacionales sobre este tema.

El segundo nivel corresponde a la Mesa REDD Regional de Ucayali y la Mesa de Concertación Forestal donde participa, además de organizaciones de la sociedad civil, el Gobierno Regional de Ucayali, espacios desde los cuales se podrá socializar la propuesta del proyecto con el fin de promover políticas regionales que favorezcan su réplica en otras comunidades nativas de la región.

Finalmente, a nivel de la sociedad civil en general, AIDER buscará su participación en eventos de difusión como foros, conversatorios y seminarios acerca de temas forestales y ambientales, en los cuales presentará los avances y resultados del proyecto.

## ANEXO 1: PERFILES DEL ORGANISMO EJECUTOR Y LAS ENTIDADES COLABORADORAS

### 1. Información básica:

La Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER) es una organización no gubernamental fundada en 1986. Se encuentra inscrita en el Registro de Asociaciones de Lima y en la Agencia Peruana de Cooperación Internacional – APCI. Su misión es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población rural, en armonía con la conservación del ambiente, a través de propuestas sostenibles que se apoyen en la investigación aplicada, la acción política ya la recuperación de los saberes locales, estableciendo sinergias institucionales. Cuenta con amplia experiencia en:

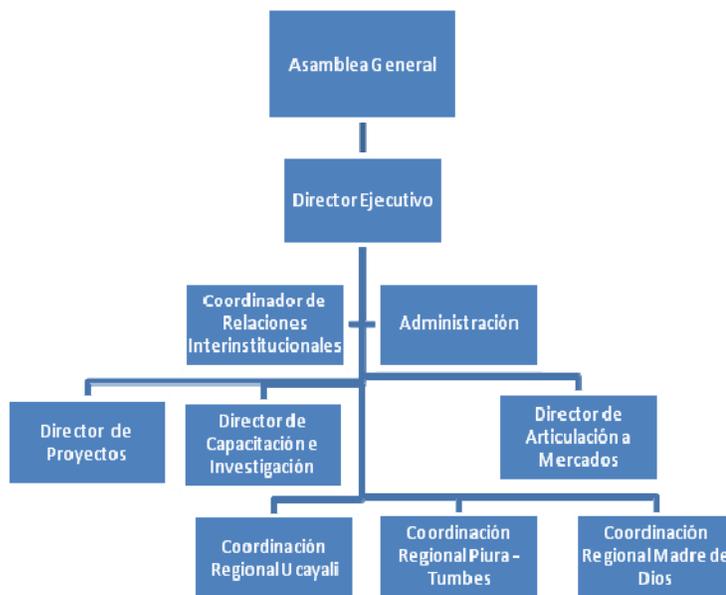
*Gestión sostenible de bosques:* manejo forestal comunitario, lucha contra la desertificación, certificación forestal voluntaria FSC como regente de comunidades indígenas, organización comunal y fortalecimiento organizacional, producción forestal maderable y no maderable, apicultura, piscicultura, articulación a mercados.

*Recuperación de áreas degradadas y reforestación:* recuperación de suelos, producción en viveros, manejo de plantaciones.

*Servicios ambientales:* secuestro de carbono, energías limpias, formulación de proyectos MDL y REDD, conservación de biodiversidad y paisajes.

*Áreas Naturales Protegidas:* ejecución de contratos de administración, actividades productivas en zonas de amortiguamiento.

A continuación se presenta el organigrama de AIDER



Los principales proyectos ejecutados por AIDER en los últimos 3 años son los siguientes:

Nombre del proyecto	Ubicación	Duración	Monto financiado (US\$)	Fuente de financiamiento
Apoyo al diseño e implementación de estrategias de sostenibilidad financiera de las Áreas Naturales Protegidas de la costa norte del Perú	Tumbes, Piura, Lambayeque	2010-2013	300,000	Acuerdo para la Conservación de los Bosques Tropicales (ACBT) - PROFONANPE
Fortalecimiento de la artesanía en comunidades shipibo konibo de la Región de Ucayali	Ucayali	2010-2012	310,000	Fondo Italo Peruano - FIP
Gestión forestal sostenible y aprovechamiento de los servicios ecosistémicos en los bosques administrados por la comunidad nativa ese'jeja de Infierno, Perú	Madre de Dios	2010-2013	356,519	Organización Internacional de Maderas Tropicales (OIMT)
Fortalecimiento de la Gestión Participativa y Sostenible en el Parque Nacional Bahuaja Sonene - Madre de Dios	Madre de Dios	2010-2012	200,000	Fondo de las Américas (FONDAM) - ACBT - PROFONANPE
Fortalecimiento de la Gobernanza y la Sostenibilidad Financiera de la Reserva Nacional Tambopata y de su Comité de Gestión, en la Región Madre de Dios (PRO-RNTAMB)	Madre de Dios	2010-2012	200,000	FONDAM
Mejorando Capacidades para el Manejo Forestal Maderable Sostenible en Comunidades Nativas Shipibo Konibo de la Región Ucayali	Ucayali	2010-2012	200,000	FONDAM
Apoyo a la formulación de un proyecto de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación en el Bosque de Protección Alto Mayo, Perú	San Martin	2010-2012	135,000	Conservación Internacional
Implementación de un modelo de comercio sostenible de madera certificada en la amazonia peruana	Ucayali	2010-2011	85,000	Cooperación Técnica Belga (BTC)
Difusión de las experiencias de manejo del bosque tropical estacionalmente seco de la costa norte del Perú y de información sobre sus especies endémicas de flora y fauna silvestre	Tumbes, Piura, Lambayeque	2010	25,000	FAO - Facility
Gestión Participativa y Promoción de Sistemas Productivos Sostenibles como Alternativa para Reducir la Deforestación dentro de la Reserva Nacional Tambopata (Nueva América) y en su Zona de Amortiguamiento (Loero y Jorge Chávez)	Madre de Dios	2010-2012	200,000	FONDAM – ACBT - PROFONANPE
Utilización industrial y mercado de diez especies maderables potenciales de bosques secundarios y primarios residuales	Ucayali	2010-2012	398,517	OIMT
Comercialización de madera certificada en calidad y cantidad, gerenciada por Comunidades Nativas Shipibo-Conibo de la Región Ucayali	Ucayali	2010-2011	100 000	FONDAM
Estableciendo vínculos entre Gobierno, empresas y pueblos indígenas de la Región Ucayali afectados por la extracción de RRNN, para el	Ucayali	2009-2011	110 000	Unión Europea

Nombre del proyecto	Ubicación	Duración	Monto financiado (US\$)	Fuente de financiamiento
reconocimiento de sus derechos y la construcción de agendas colaborativas				
Ejecución de contrato de administración parcial en la Reserva Nacional Tambopata y el Parque Nacional Bahuaja Sonene	Madre de Dios	2008-2015	7 800 000	Proyecto GPAN SFM BAM SAC
Fortalecimiento de la gestión de la Reserva Nacional de Tumbes mediante el ordenamiento de la actividad ganadera y la generación de conciencia sobre el área.	Tumbes	2008-2010	175 000	ACBT – PROFONANPE
Manejo forestal sostenible en tres comunidades nativas certificadas como alternativa a la deforestación y degradación de bosques en la amazonía peruana.	Ucayali	2008-2009	72 000	Fondo Flamenco para el Bosque Tropical
Caracterización de la variabilidad genética y del contenido de aceite de la semilla del piñón blanco ( <i>Jatropha curcas</i> L) con fines de producción de biodiesel	Ucayali	2008-2010	75 000	INCAGRO
Integración Regional para el Manejo Ambiental Sostenible y el Control de la Desertificación en Ecuador y Perú	Piura	2007-2011	2 800 000	Unión Europea
Promoción y Desarrollo Forestal por Comunidades Nativas del Perú	Ucayali	2008	56 538	OIMT
Reforestación en bosques secos y en la Amazonía Peruana con fines de producción de madera y captura de carbono	Piura, Ucayali	2006-2007	60 000	Proyecto FORMA
Aprovechamiento integral de la actividad apícola certificada en Coronel Portillo y Padre Abad.	Ucayali	2006-2008	160 733	FONDAM - Gobierno Regional de Ucayali
Consolidación de la certificación forestal voluntaria bajo el sistema de regencia en cinco comunidades nativas de la región Ucayali – Perú	Ucayali	2006	100 000	Fondo Mundial para la Conservación de la Naturaleza – WWF
Mejoramiento tecnológico para la producción de cerámica shipiba para exportación	Ucayali	2005-2007	124 000	Gobierno Regional de Ucayali
Reforestación, producción sostenible y Secuestro de Carbono en ecosistemas de bosque seco en Piura	Piura	2005-2007	100 000	FONDAM
Conservación de plantas medicinales amazónicas como componente del manejo de bosques en comunidades indígenas Shipibo Konibo	Ucayali	2005-2006	49,465	Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo Mundial para el Medio Ambiente del Banco Mundial
Manejo forestal por pequeños agricultores en la Amazonía. Una oportunidad para aumentar la estabilidad del ecosistema y los medios de vida rurales.	Ucayali	2005-2008	182 000	Unión Europea

Nombre del proyecto	Ubicación	Duración	Monto financiado (US\$)	Fuente de financiamiento
"Jemabaon Nii" Manejando bosques comunales para aliviar pobreza	Ucayali	2003-2005	1'664,764	Embajada Real de los Países Bajos
Proyecto Modelo de reforestación en áreas degradadas con fines de certificación para la venta a futuro de vuelo forestal, en un sector de Campo Verde, Ucayali	Ucayali	2004- 2006	403 970	FONDAM, Gobierno Regional de Ucayali, Bosques Amazónicos S.A.C.
Unidades Piloto Demostrativas para Desarrollo Económico de Poblaciones campesinas de Bosque Seco	Piura	2001-2004	185,740	Fundación Interamericana
Un Modelo de Manejo Silvogánadero, Sostenible y Replicable para la Lucha Exitosa contra la Desertificación	Piura	2001-2004	99,283	FONDAM

Proyectos presentados a la OIMT:

- Gestión forestal sostenible y aprovechamiento de los servicios ecosistémicos en los bosques administrados por la comunidad nativa ese'ija de Infierno, RED-PD 018/09 Rev.1 (F). Aprobado.
- Proyecto: Utilización industrial y mercado de diez especies maderables potenciales de bosques secundarios y primarios residuales. PD 512/08 Rev.2 (I). Aprobado.
- Anteproyecto: Promoción y Desarrollo Forestal por Comunidades Nativas del Perú. PPD 129/06 Rev.1 (F). Aprobado.

## 2. Infraestructura:

AIDER tiene la sede de su Dirección Ejecutiva en la ciudad de Lima, Capital del Perú y además cuenta con una oficina de Coordinación Regional en la ciudad de Pucallpa, capital de la región Ucayali donde se desarrollará la presente propuesta.

En Pucallpa cuenta con una oficina de 100 metros cuadrados, equipada con 13 computadoras personales, 2 impresoras, 1 red local, 2 computadoras portátiles, 1 proyector multimedia, 1 scanner, 1 equipo audiovisual, 2 líneas telefónicas, 2 teléfonos celulares RPM, acceso directo a internet, fax, mobiliario, equipo de campo (GPS, brújulas), 2 motocicletas, 4 botes con motor fuera de borda y 1 equipo de radio.

Asimismo, la sede central en Lima cuenta con una oficina de 90 metros cuadrados, equipada con 6 computadoras personales, 4 impresoras, 1 red local, 1 proyector multimedia, equipo audiovisual, 3 líneas telefónicas, 1 red celular RPM, acceso directo a internet, fax y mobiliario.

## 3. Presupuesto:

Según los documentos financieros de AIDER, su presupuesto para los años 2005 al 2007 ascendió a 3'200,000 nuevos soles, equivalentes a poco más de US\$ 1'000,000, los que incluyen los componentes de personal, subcontratos, viajes de servicio, bienes de capital y bienes fungibles.

## 4. Personal:

AIDER cuenta con 6 profesionales con estudios de post-grado, 10 con grado universitario, 8 técnicos y 10 personas en el área administrativa, siendo en total 34 las personas que laboran en el Programa de Manejo de Bosques Húmedos de AIDER.

## **ANEXO 2: TAREAS Y RESPONSABILIDADES DE LOS EXPERTOS CLAVE PROVISTOS POR EL ORGANISMO EJECUTOR**

### **COORDINADOR DEL PROYECTO**

#### **Datos personales**

Nombre : Percy Recavarren Estares  
Edad : 35 años  
Sexo : Masculino

#### **Educación profesional**

##### **Estudios de Pre Grado:**

Ingeniero Forestal, egresado de la Universidad Nacional Agraria de la Selva - UNAS

##### **Estudios de Postgrado:**

Maestría en Bosques y Gestión de Recursos Forestales, en la Universidad Nacional Agraria La Molina – Lima (UNALM).

#### **Campo de especialización:**

Planificación y Gestión de Proyectos de conservación y desarrollo en el Perú. Elaboración e implementación de Proyectos MDL y REDD.

#### **Cargo desempeñado en la organización actual**

Coordinador del programa de servicios ambientales de AIDER y responsable del componente de servicios ambientales del contrato de administración parcial de la RNTAMB y el PNBS.

#### **Experiencia pertinente para el proyecto**

Experiencia relevante en la cuantificación de biomasa y carbono en diferentes tipos de cobertura vegetal, así como en la elaboración de propuestas, formulación e implementación de proyectos de Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL) - Protocolo de Kyoto, Proyectos de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD). Así mismo en el diseño, implementación, procesamiento de datos y documentación de diagnósticos de recursos en bosques amazónicos, como en la elaboración e implementación de planes de manejo de forestal (PGMF) y planes operativos anuales, en el marco de la legislación vigente, con prioridad en la participación local y en contextos interculturales y bosques de alto valor de conservación (BAVC), enfocados a comunidades nativas, ribereñas y colonos.

Experiencia específica en procesos de ordenamiento territorial comunal y micro zonificación considerando factores sociales, económicos y técnicos, con uso de herramientas SIG (Arcview, GPS, Imágenes digitalizadas, cartas nacionales, etc.), así como en la elaboración y monitoreo de estudios de impactos ambientales (EIA) en las operaciones del aprovechamiento de recursos naturales. Destaca la experiencia como participante activo en la función de responsable técnico en el proceso de la primera Certificación Forestal Voluntaria con fines maderables en el Perú, bajo un esquema grupal de Regencia Forestal.

### **ESPECIALISTA FORESTAL**

#### **Datos personales**

Nombre : Erick Ivan Icochea Dávila  
Edad : 32 años  
Sexo : Masculino

#### **Educación profesional**

##### **Estudios de Pre Grado:**

Ingeniero en Ciencias forestales y ambientales, egresado de la Universidad Nacional de Ucayali.

### **Cargo desempeñado en la organización actual**

Especialista forestal y servicios ambientales

### **Experiencia pertinente para el proyecto**

Experiencia en la elaboración e implementación de inventarios y censos forestales maderables y de carbono, instalación de parcelas permanente de monitoreo, manejo de viveros forestales, monitoreo de plantaciones forestales, extensión forestal, aplicación de herramientas de diagnóstico rural participativo, asistencia técnica en aprovechamiento forestal maderable, adecuación de comunidades nativas para la certificación forestal voluntaria – FSC, investigación, formulación e implementación de proyectos, elaboración de planes operativos para la producción de madera certificada, elaboración de formatos de cadena de custodia.

## **ESPECIALISTA SOCIAL**

### **Datos personales**

Nombre : Pablo Concha Sequeiros  
Edad : 52 años  
Sexo : Masculino

### **Educación profesional**

**Estudios de Pre Grado:**  
Antropología, egresado de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos

### **Campo de especialización:**

Pedagogía Audiovisual (Comunicación para el Desarrollo, Producción pedagógica de videos y materiales gráfico literarios, Capacitación y facilitación).  
Centro de Servicios de Pedagogía Audiovisual para la Capacitación (CESPAC)

Planificación Estratégica  
CEMPRO

Gestión Educativa  
Instituto Peruano de Administración de Empresa - IPAE

### **Cargo desempeñado en la organización actual**

Especialista social

### **Experiencia pertinente para el proyecto**

Experiencia en diagnóstico, formulación, implementación, seguimiento y evaluación de proyectos de desarrollo local. Comunicación para el desarrollo local. Producción, seguimiento y evaluación de materiales de capacitación. Diseño, gestión, ejecución, monitoreo y evaluación de acciones de Educación y Capacitación.

## **ESPECIALISTA REDD**

### **Datos personales**

Nombre : Alonso Pablo Castro Revilla  
Edad : 28 años  
Sexo : Masculino

### **Educación profesional**

#### **Estudios de Pre Grado:**

Ingeniero Forestal, egresado de la Universidad Nacional Agraria La Molina - UNALM

### **Campo de especialización**

Ingeniero forestal especializado en el trabajo con comunidades nativas y campesinas; con dominio de estándares y metodologías de proyectos de carbono forestal del mercado voluntario (VCS y CCBA).

50<sup>th</sup> UNEP/UNESCO/BMU International Short Course on Environmental Management for Developing and Emerging Countries - Nature Protection and Conservation of Biodiversity. Dresden, Alemania  
Technische Universität Dresden – Federal Environmental Agency (Alemania).

### **Cargo desempeñado en la organización actual**

Especialista REDD

### **Experiencia pertinente para el proyecto**

Amplio conocimiento de estándares y metodologías de proyectos de carbono forestal del mercado voluntario (Voluntary Carbon Standard - VCS y Climate, Community and Biodiversity Alliance - CCBA). Experiencia en el uso y aplicación de los estándares de CCBA y VCS, participación en la elaboración de documento de diseño del proyecto (PDD) para el área del Contrato de Administración parcial de los componentes de monitoreo biológico e investigación de la Reserva Nacional Tambopata y el Parque Nacional Bahuaja Sonene – ámbito de Madre de Dios, así como el proceso de validación de dicho PDD.

## **ESPECIALISTA ECONÓMICO**

### **Datos personales**

Nombre : Paul Christian Ramirez  
Edad : 28 años  
Sexo : Masculino

### **Educación profesional**

#### **Estudios de Pre Grado:**

Facultad de Economía y Gestión Empresarial, egresado de la Universidad Nacional Agraria La Molina – UNALM.

### **Campo de especialización**

Organización y Gestión Empresarial, Elaboración Planes de negocio, Estudios de mercado Productos Forestales, Análisis de factibilidad Económica de Proyectos.

### **Cargo desempeñado en la organización actual**

Coordinador de Negocios

### **Experiencia pertinente para el proyecto**

Experiencia en realización de planes de negocios, estudios de mercados y análisis de factibilidad.

## ADMINISTRADOR

### Datos personales

Nombre : Jhan Pinedo Greenwich  
Edad : 30 años  
Sexo : Masculino

### Educación profesional

**Estudios de Pregrado:**  
Universidad Nacional de Ucayali. Egresado de la Escuela de Ingeniería de Sistemas

### Campo de especialización

Administración de proyectos de desarrollo

### Cargo desempeñado en la organización actual

Administrador sede Ucayali

### Experiencia pertinente para el proyecto

Experiencia en administración, uso eficaz y eficiente de los recursos económicos y financieros, con armonía con las directivas y las disposiciones legales vigentes.

## TECNICO FORESTAL 1

### Datos personales

Nombre : Eder Henry Pinedo Cueva  
Edad : 28 años  
Sexo : Masculino

### Educación profesional

**Estudios Superiores:**  
Técnico Forestal, Instituto Superior Tecnológico Suiza de Ucayali.

### Cargo desempeñado en la organización actual

Técnico Forestal

### Experiencia pertinente para el proyecto

Experiencia en manejo forestal, asistencia técnica y elaboración de Planes Operativos Anuales, servicios ambientales, levantamiento de parcelas de muestreo para determinar carbono en diferentes tipos de bosques, muestreos para la cuantificación de carbono.

## TECNICO FORESTAL 2

### Datos personales

Nombre : Wilian Tuesta Sajami  
Edad : 23 años  
Sexo : Masculino

### Educación profesional

**Estudios de Pre Grado:**

Bachiller en Ciencias Forestales, egresado de la Universidad Nacional de Ucayali.

**Campo de especialización**

**Cargo desempeñado en la organización actual**

Técnico Forestal

**Experiencia pertinente para el proyecto**

Experiencia en manejo forestal, asistencia técnica y elaboración de Planes Operativos Anuales, servicios ambientales, levantamiento de parcelas de muestreo para determinar carbono en diferentes tipos de bosques, muestreos para la cuantificación de carbono.

**MOTORISTA**

**Datos personales**

Nombre : Raúl Tafur Ramírez  
Edad : 53 años  
Sexo : Masculino

**Educación profesional**

Secundaria completa

**Cargo desempeñado actualmente:**

Conserje/motorista sede Ucayali

**Experiencia Laboral:**

Operador de motor fuera de borda, conductor, trabajos de extensión a comunidades nativas, Seguridad de instalaciones y Apoyo administrativo.

### **ANEXO 3: TERMINOS DE REFERENCIA DEL PERSONAL Y LOS CONSULTORES Y SUBCONTRATADOS FINANCIADOS POR LA OIMT**

#### **TERMINOS DE REFERENCIA PARA EL ESTUDIO DE CUANTIFICACIÓN DE CARBONO DEL ÁREA DE TRABAJO.**

##### **A. Experiencia**

Profesional con conocimiento y experiencia en la planificación y ejecución de inventarios de carbono. Especialista en la estimación y cuantificación de los stocks de carbono de los diferentes tipos de bosques de la selva amazónica.

Profesional responsable de la elaboración de proyectos REDD para Áreas Naturales.

##### **B. Tareas y funciones**

Levantamiento de información de campo y sistematización de los inventarios forestales existentes de cada comunidad nativa.

Responsable en determinar la estimación y cuantificación de los stocks de carbono para los bosques de las comunidades nativas a trabajar.

##### **C. Duración 05 meses**

#### **TERMINOS DE REFERENCIA PARA LA FORMULACIÓN DE PDD BAJO ESTÁNDARES VCS.**

##### **A. Experiencia**

Conocimiento y manejo de los estándares VCS

Validación de proyectos REDD en bosques amazónicos.

Participación en equipos técnicos de proyectos REDD.

Elaboración de documentos de diseño del proyecto en formato del Voluntary Carbon Standard (VCS) para el proyecto.

Experiencia en proyectos con comunidades nativas de la Región Ucayali.

##### **B. Tareas y funciones**

Coordinación de la coherencia metodológica de los trabajos de estratificación, cuantificación de carbono, cuantificación de la deforestación histórica y estimación de la deforestación futura de acuerdo a los lineamientos del Voluntary Carbon Standard. Elaboración del Project Design Document (PDD-CCD) y el Project Description (VCS-PD).

##### **D. Duración 06 meses**

## TERMINOS DE REFERENCIA PARA LA FORMULACIÓN DE PDD BAJO ESTÁNDARES CCBA

### A. Experiencia

Conocimiento y manejo de los estándares CCBA

Validación de proyectos REDD en bosques amazónicos.

Participación en equipos técnicos de proyectos REDD.

Elaboración de documentos de diseño del proyecto en formato del CCBA para el proyecto.

Experiencia en proyectos con comunidades nativas de la Región Ucayali.

### B. Tareas y funciones

Coordinación de la coherencia metodológica de los trabajos de estratificación, cuantificación de carbono, cuantificación de la deforestación histórica y estimación de la deforestación futura de acuerdo a los lineamientos del CCBA. Elaboración del Project Design Document y el Project Description.

### E. Duración 06 meses

## TERMINOS DE REFERENCIA PARA EL ESTUDIO DE ESTRATIFICACIÓN DEL ÁREA DE TRABAJO

### A. Experiencia

Grado Universitario en el área forestal, geográfica, u otras áreas afines al objeto de la convocatoria,

Experiencia demostrada en la clasificación de visual de bosques y en el tratamiento de imágenes satelitales (mínimo 6 meses)

Manejo avanzado de SIG y de software como ArcGis, Envi y PCI.

Capacidad de trabajar bajo presión y respetar fechas de entrega

Inglés nivel intermedio cómo mínimo

### B. Tareas y funciones

Adquirir imágenes satelitales, tratarlas y georeferenciarlas.

Determinar los estratos por fisiografía y tipos de vegetación presentes en el área de trabajo.

Clasificar de forma asistida las imágenes satelitales.

Validar el mapa generado

### C. Duración 03 meses

## TERMINOS DE REFERENCIA PARA EL ESTUDIO DE CUANTIFICACIÓN DE LA DEFORESTACIÓN HISTÓRICA DEL ÁREA DE TRABAJO

### A. Experiencia

Grado Universitario en el área forestal, geográfica, u otras áreas afines al objeto de la convocatoria.

Manejo avanzado de SIG y de softwares como ArcGis, Envi y Dinámica Ego.

Experiencia mínima de 6 meses en simulación de deforestación.

Capacidad de trabajar bajo presión y respetar fechas de entrega.  
Inglés nivel intermedio cómo mínimo

**B. Tareas y funciones**

Determinar la deforestación del área de trabajo de años pasados (10 años mínimos), cuantificar los resultados y presentar las tasas anuales de deforestación.  
Validar los mapas generados

**C. Duración**

**04 meses**

**TERMINOS DE REFERENCIA PARA LA MODELACIÓN DE LA DEFORESTACIÓN A FUTURO**

**A. Experiencia**

Grado Universitario en el área forestal, geográfica, u otras áreas afines al objeto de la convocatoria.

Manejo avanzado de SIG y de softwares como ArcGis, Envi y Dinámica Ego.

Experiencia mínima de 6 meses en simulación de deforestación.

Capacidad de trabajar bajo presión y respetar fechas de entrega.

Inglés nivel intermedio cómo mínimo

**B. Tareas y funciones**

Construir un modelos de deforestación basado en la deforestación histórica (10 años mínimos), en relación a todos los agentes y conectores de la deforestación del área de influencia del proyecto, con un margen de similitud entre lo simulado y lo real mayor al 75%

Construir un modelo de deforestación a futuro basado en la simulación de la deforestación ocurrida en el área de influencia de trabajo.

El modelo construido debe tener las exigencias de las metodologías REDD ya establecidas a la fecha y aprobada por la dirección del proyecto.

**C. Duración**

**05 meses**

**TERMINOS DE REFERENCIA PARA LA VALIDACIÓN DE PDDS**

**A. Experiencia**

Empresa certificadora de nivel internacional que tenga un mínimo de 5 proyectos REDD validados a la fecha

Experiencia en proyectos REDD en la amazonia y bosques tropicales.

Trabajo con población indígena de la amazonia

**B. Tareas y funciones**

Validar el proyecto REDD bajo los estándares VCS y CCBA

El proceso de validación sea participativo con todos lo actores involucrados.

**C. Duración**

**09 meses**

## ANEXO 04: Responses to reviewer comments

Reviewer Comment*	Amendment(s) made**	Page #***
<p><b>Comment 1:</b> The proposal is an output of an previous ITTO activity PP-A/43-223 which aimed at assisting local communities in the development of quality project proposals to ITTO on Environmental Services (see project brief, but not mentioned in this section). It also makes reference to a previous project financed by the Dutch Government. While the project brief is good to locate this proposal under REDDES, the origin section makes it look more like TMT</p>	<p>Section 1.1 (Origin) has been modified in order to explain how the proposal is located under REDDES.</p>	8
<p><b>Comment 2:</b> There is a good co-relation among the ITTO's objectives and priorities and the project proposal. However this section comes after the relevance to the TP – change.</p>	<p>In the proposal, the relation among the ITTO's objectives and priorities comes after the relevance to the TP, as indicated in the comment (Section 1.2.1). Therefore we have not changed this section.</p>	
<p><b>Comment 3:</b> The conformity with the TP deliverables and monitoring protocol is clear and specific. However this section comes before the ITTO's objective – change.</p>	<p>In the proposal, the relevance to the TP comes before the ITTO's objective, as indicated in the comment (Section 1.2.1). Therefore we have not changed this section.</p>	
<p><b>Comment 4:</b> Good description, however the proposal does not highlight the lack of an adequate policy for Environmental Services.</p>	<p>Section 1.2.2 (Relevance to the submitting Country's policies) has been modified, including aspects of Environmental Services policy.</p>	10, 11
<p><b>Comment 5:</b> Good description of the social, economical and cultural aspects. But information needs to be provided on environmental issues. With respect to social issues the proposal focuses too much in one social group, indigenous peoples without considering other groups in the area (e.g. colons) who play an important role in current and future use of the forest. Even if the project doesn't focus on these other social groups the project proponents should design a strategy to deal with them in order to reduce any potential conflict</p>	<p>In section 1.3.2 has been included a description about environmental issues and other social groups in the area. Also has been included a strategy for conflict resolution.</p>	12, 13, 14
<p><b>Comment 6:</b> The description of the expected outcomes is general and some of them may be intangible.</p>	<p>In section 1.4 has been included a more detailed description about the expected outcomes.</p>	14, 15
<p><b>Comment 7:</b> Please provide clarification of the role of regional and national institutions.</p>	<p>In Section 2.1.1 has been included a description of regional and national institutions.</p>	15
<p><b>Comment 8:</b> The analysis of the problem is very general. There is scarce information on the present situation in the area of influence of the project. The arguments to focus the proposal under REDDES are not very convincing, it seems more focused on TMT. Revise.</p>	<p>The analysis of the problem has been adjusted in Section 2.1.3 and has been included more information about the situation in the project area.</p>	17, 18
<p><b>Comment 9:</b></p>	<p>The problem tree and the objective tree has</p>	19,20

Reviewer Comment*	Amendment(s) made**	Page #***
Same as above. In some boxes of the problem tree the text has been cut.	been adjusted according to the suggestions. All the text is included in the boxes.	
<p><b>Comment 10:</b></p> <p>The LFM is well constructed, however it seems that the balance of the proposal is more focused on SFM and marketing of timber products (TMT), than on REDD and Environmental Services. This is evident in output 3 and the fact that the other outputs consider the development of a PPD for REDDES and there is no clear information about who are the potential buyers of environmental services, and how the communities will increase their income by PES in the short term, while this is more clear that immediate income may come from better forest management and marketing for timber. In product 2 the LFM mentions a validated REDD project, but there are no activities that may allow to obtain this result. It is mentioned in a very general form among the activities of product 2.</p>	<p>The LFM has been adjusted according to the suggestions. There is one indicator about the income by REDD in the short term (result indicators) and one indicator about the carbon credit buyer (product 3 indicator).</p> <p>Also in section 3.1 has been included a better description of the project activities, to demonstrate the relationship with REDDES. For product 3, has been included Activity 4 to explain who are the potential buyers and how the communities will increase their income by PES in the short term.</p> <p><b><u>AIDER has extensive experience in forest management with native communities. In Ucayali has a technical team of 40 professionals who have been working with native communities in the implementation of forest management proposals in the field. It also has a staff of 10 professionals specialized in forest carbon projects, mainly in REDD projects, these professionals have participated in all phases of design of the first REDD project in Peru validated under CCB standards and is currently in the process of validation of a second REDD project under the CCB and VCS standards.</u></b></p> <p><b><u>The knowledge generated during these experiences have been capitalized by AIDER, allowing to replicate them in other places in Peru with similar characteristics.</u></b></p> <p><b><u>In Section 3.3 (Work Plan) we have included some paragraphs to explain how AIDER will implement the proposal on the field.</u></b></p>	21,22,23,28, 29, 30,31
<p><b>Comment 11:</b></p> <p>The last indicator is quite difficult to measure. Furthermore it appears unrealistic to achieve the objectives during the lifetime of the project.</p>	In section 2.2.1, the indicators have been modify according to the adjusted LFM. The last indicator has been replaced.	23, 24
<p><b>Comment 12:</b></p> <p>The specific objective is only concentrated in C and "other ES" which are not clear at all. What about the productive activities? There is no indication on what type of productive activities are going to be developed. Please refer to the comments on the LFM</p>	In section 2.2.2 the specific objective has been improved according the suggestions (the same in the LFM) and have included one indicator about the economic activities that are going to be developed.	24
<p><b>Comment 13:</b></p> <p>It's not clear what is this one module. Is the whole area to be managed? The timeframe for the preparation of the REDD project is not realistic. To generate all necessary information to prepare the</p>	In section 3.1.1, the indicator about the module is more detailed and also indicate that the logging is going to be done in the forest management areas that are authorized by the forest authority.	25, 26

Reviewer Comment*	Amendment(s) made**	Page #***
<p>project implies a series of activities, including a forest inventory; allometric equations to calculate biomass and carbon; RL; REL. Using default values can only enter in Tier 3. Product 2 refers to Environmental Services. Are there other services considered? Please refer to the comments on the LFM</p>	<p>Forest management actions are going to be done in the whole community area, as indicated in the 7<sup>th</sup> result indicator (LFM and section 2.2.2).</p> <p>Product 2 has been modify and now refers only to REDD. (LFM and section 3.1.1) and one new indicador has been included.</p> <p>The timeframe for the preparation of the REDD project have been determinated according to AIDER experience in formulating REDD project for two national protected areas and for two forest concessions. These projects have consider the inventory, the allometric equations and the deforestation modelling.</p> <p>In the case of the native communities, there is important information that is available at the present time (forest inventories for each community and deforestation analysis). It is possible to have the REDD project designed in the first year.</p> <p><b><u>There are at least three private entities interested in the carbon offsets that will be offered as a short-term result of this proposal: BNP, Bosques Amazónicos SAC and Danone. In section 3.1.1 (product 3 indicators) have been made this clarification.</u></b></p>	
<p><b>Comment 14:</b> The activities must be more detailed E.g. it is not very clear what kind of "complementary equipment" is proposed. Not very sure if the validation process is included in the budget. Also, again, please refer to the comments on the LFM.</p>	<p>In section 3.1.2 has been included new activities with more detailed description, including the activities required to obtain and validate the REDD project and for increase incomes in the short term.</p> <p>The cost of the validation process is included in the budget as a sub-contract.</p>	26, 27, 28
<p><b>Comment 15:</b> The implementation approaches seem right for the activities, however their link for the achievement of the Specific Objective is not quite clear.</p>	<p>The implementation approaches in section 3.2 have been improved according to the specific objective.</p>	28, 29
<p><b>Comment 16:</b> The work plan is not realistic in terms of timing. It has to be connected with the logical framework. Under REDDES the project may need an extension in order to be able to materialize PES. Activities A.2.1 and A.2.2 should only start once the executive agency has some initial results from the output 1</p>	<p>In section 3.3, the work plan has been modified:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activity 1.1 will be ready in 9 months.</li> <li>• New activities has been included.</li> </ul> <p>This modifications are included in the LFM.</p> <p>The native communities to be selected as beneficiaries must meet certain requirements to ensure that significant progress in the product 1 and product 3 can be achieve during the first year, so it is feasible to initiate activities of product 2 in parallel during the first year.</p>	29,30, 31

Reviewer Comment*	Amendment(s) made**	Page #***
	<p><b><u>Considering the previous AIDER experience working with native communities in forest management and in the design of REDD projects, two years is adequate to achieve the expected results with the project. The staff working on the proposal and institutional experience of AIDER guarantees the success of the intervention.</u></b></p> <p><b><u>Following the recommendations, some changes have been made in the work plan timing (Activities A.1.2, A.2.1, A.2.2, A.3.1, A.3.2, A.3.3) and have been included a description of the work strategy.</u></b></p>	
<p><b>Comment 17:</b></p> <p>Well constructed is easy to identify the cost to be borne by ITTO and counterpart. The master budget has a provision for international travel, while this is not reflected on the consolidated budget, there is a need to clarify. The master budget does not consider any provision for dissemination of project activities and results as listed in the respective section. In fact the budget provides some information that is not mentioned in the document. E.g. all the subcontracts to prepare the REDD project. There is no previous mention to quantification of deforestation; modeling of deforestation. Does "cuantificación de los stocks" means inventory and carbon stock assessment?</p>	<p>There was a mistake in the consolidated budget, it has been included the international travel cost.<b><u>(32.3 Others). This travel cost is for AIDER members during the validation process.</u></b></p> <p>In all the budget tables has been included the costs of dissemination activities, in activity <b><u>A3.1 (61. Gastos de difusión de los resultados del proyecto, pag. 34)</u></b> (counterpart).</p> <p>The subcontracts to prepare the REDD project are considered in all the budget tables. These subcontracts are mentioned with more detail in the new activity A2.3 in section 3.1.2. In the description of this activity, it is explain that "cuantificación de los stocks" means carbon stock assesment.</p> <p>The budget tables have been modified according to the more detailed list of activities <b><u>(New activities have been included in the budget).</u></b></p> <p><b><u>All changes are in bold letter and underlined.</u></b></p>	<p>32, 33, 34, 35</p>
<p><b>Comment 18:</b></p> <p>Same as above</p>	<p>The consolidated budget has been adjusted according to the indications.</p> <p><b><u>All changes are in bold letter and underlined.</u></b></p>	<p>36, 37, 38, 39</p>
<p><b>Comment 19:</b></p> <p>The budget needs to be detailed (break down into subcomponents)</p>	<p>The ITTO Budget by Component has been detailed in subcomponents.</p>	<p>40, 41</p>
<p><b>Comment 20:</b></p> <p>It would be good to develop a risk management strategy</p>	<p>In section 3.5.1 has been included a description of the risk management strategy.</p>	<p>44</p>
<p><b>Comment 21:</b></p> <p>Sustainability is not very clear, since it depends of other factors that are not completely clear in terms of their outcomes. Financially the sustainability is based on REDD. That is a very high risk. There is no consideration to timber production activities as a source of income (in financial sustainability)</p>	<p>In section 3.5.2 has been modified the financial sustainability, including the incomes from other activities than REDD, that are promoted by the project. Also has been modified the political sustainability.</p>	<p>45</p>

Reviewer Comment*	Amendment(s) made**	Page #***
Political Sustainability is a factor or risk as the new Forest Law is still under discussion. Include a consideration on long term financial sustainability (e.g. considering income from NTFP)		
<b>Comment 22:</b> A bit too general. Is not easy to connect them with the outputs and activities.	In section 4.1.4 has been included a better description about the Stakeholder involvement mechanisms.	48
<b>Comment 23:</b> There is a need to revise the text (some Errors mark appear). Here again the project focus is only on the participation of representatives of one social group. How is the participation of other social groups that are present in the area? (even if these are not the target population of the project)	The Error marks have been deleted in section 4.2 and replaced by "Cronograma de Seguimiento". Also has been included the participation of the other social groups present in the area.	48, 49
<b>Comment 24:</b> Good strategy, however the inputs for the dissemination activities are not including in any of the budget tables, specially the publication of printed material.	The inputs for the dissemination activities are going to be financed by AIDER, as part of its institutional visibility.	
<b>Comment 25:</b> The text does not provide an idea on mainstreaming the project learning.	In Section 4.3.2 has been included a description how the project results will be mainstreamed.	51, 52
<b>Comment 26:</b> ToRs also need to specify the term of each consultancy.	The term of each consultancy and subcontract has been included in ToRs.	62, 63, 64