



**AFT entrevista al Dr. Manoel Sobral Filho, que culmina su distinguido mandato como Director Ejecutivo de la OIMT en noviembre de 2007**

**AFT: Usted ha trabajado en la OIMT desde los comienzos de la Organización a principios de los años ochenta. ¿Cuáles fueron los puntos culminantes de su carrera?**

MSF: Bueno, el primero fue sin duda cuando me uní a la Organización como uno de los primeros Directores Adjuntos, a fines de los años ochenta. Tuve la suerte de trabajar para el Comité de Industrias Forestales durante aproximadamente mis primeros diez años en la OIMT, cuando surgieron algunas de las actividades más trascendentales de la Organización. Entre ellas se incluyen, por ejemplo, la concepción del Objetivo 2000 de la OIMT, que aún hoy sigue brindando el marco de acción para la Organización, y la creación del Programa de Becas de la OIMT, a través del cual se han facilitado más de cinco millones de dólares en pequeñas subvenciones para candidatos de mérito en toda la región del trópico.

El Programa de Becas de la OIMT fue una de las primeras iniciativas de la Organización y ha sido la más duradera. Como ya sabrás, el programa de becas patrocina a jóvenes profesionales de nivel intermedio que trabajan para el gobierno, instituciones de investigación, la sociedad civil o el sector privado, a fin de permitirles desarrollar sus carreras profesionales y mejorar sus perspectivas futuras. Por lo tanto, los becarios de la OIMT son un grupo de profesionales forestales dedicados que ayudarán a dirigir el sector forestal de sus países en los próximos decenios. Hasta ahora, la OIMT ha patrocinado cerca de cien personas de más de cuarenta países a través de este programa. La Organización debe estar orgullosa de haber influido en las carreras de tantos jóvenes forestales.

Otro aspecto culminante de mi carrera con la OIMT ha sido ser testigo de la evolución de la Organización a través de su trabajo normativo. Cuando se creó la OIMT en 1983, no existía ninguna política internacional sobre la ordenación forestal, mucho menos para el trópico. La OIMT ha liderado el proceso con su Objetivo 2000, una serie de directrices y marcos normativos, sus criterios e indicadores para la ordenación forestal sostenible y otros hitos significativos. Pero incluso más importante es su trabajo con los gobiernos y otras partes interesadas para mejorar todas estas iniciativas normativas, en los casos en que era necesario, e iniciar su aplicación a nivel nacional y en el terreno. Sin duda, ha sido muy gratificante para mí desde el punto de vista profesional participar activamente en la evolución de la OIMT en materia de políticas.

Sin embargo, las políticas no son suficientes para cambiar la situación en el bosque. Otro aspecto importante de mi trabajo con la OIMT ha sido el grado en que he podido observar, a través de proyectos y otras actividades, la aplicación efectiva de estas políticas en los países. Y esto se relaciona

con otro aspecto destacado de mi trabajo con la OIMT: el estudio publicado el año pasado sobre el estado de la ordenación forestal en el trópico. El estudio reveló que las políticas forestales de la región del trópico están evolucionando en consonancia con el trabajo normativo de la OIMT y se encontró además que la ordenación forestal está mejorando.

Esto me anima enormemente, porque demuestra que nuestro trabajo no ha sido en vano. Desde luego, la mayor parte de esta mejora se debe a los esfuerzos de los países miembros y los cientos de miles o incluso millones de personas relacionadas con el sector forestal en esos países, pero creo que la OIMT ha desempeñado un papel importante. De hecho, muchas de las

áreas forestales que actualmente se encuentran bajo OFS son, o han sido, objeto de proyectos de la OIMT, fortaleciendo el vínculo entre el desarrollo de las políticas internacionales, el trabajo de proyectos de la OIMT y las mejoras introducidas en el terreno.

Por último, en mi lista de puntos culminantes no puedo dejar de incluir mi participación en las negociaciones del Convenio Internacional de las Maderas Tropicales en sus tres ediciones (1983, 1994 y 2006), en el primero como delegado, en el segundo como Director Adjunto y en el último, como Director Ejecutivo. Las negociaciones de estos tres convenios moldearon la Organización que hoy tenemos y fue un gran placer para mí participar en estos eventos trascendentales y contribuir, aunque sea un poco, a sus exitosos resultados.

**¿Ha tenido decepciones o se arrepiente de algo?**

Bueno, lamento no haber podido ampliar la base de donantes para la OIMT de forma más efectiva para aumentar los fondos destinados al bienestar de la Organización a largo plazo. Si bien dejo la Organización en excelentes manos, no se ha aprovechado totalmente su potencial y seguimos dependiendo en gran medida de unos pocos donantes que últimamente no han podido continuar financiando las actividades de la OIMT al nivel alcanzado en el pasado. En los últimos veinte años, hemos establecido un modelo eficaz de cómo un organismo internacional puede ayudar a sus miembros en la consecución de la conservación forestal y el desarrollo sostenible basado en los bosques. Ahora sabemos que, con recursos adicionales, este modelo se puede mejorar hasta llegar a tener un enorme impacto positivo en toda la región del trópico.

Con la creciente preocupación por el cambio climático mundial y la función que cumplen los bosques tropicales en



el ciclo de carbono, se vislumbran oportunidades y desafíos interesantes para la OIMT y sus aliados. Confío en que los miembros van a mantener, o incluso aumentar, su apoyo en los próximos años. Me complace que los esfuerzos que hemos realizado para ampliar la base de financiación de la OIMT ya estén comenzando a dar frutos. Hace poco, un grupo de donantes que nunca antes había hecho contribuciones, o cuyas contribuciones estaban disminuyendo, comprometió alrededor de seis millones de dólares.

Además de esto, lamento honestamente dejar a todos mis amigos y colegas del Consejo y la Secretaría, aunque sé que los volveré a ver a la mayoría de ustedes.

**Antes se refirió a la posibilidad de que los mercados de carbono adquieran importancia para la OIMT. ¿Dónde ve (o dónde le gustaría ver) a la OIMT dentro de diez años?**

Hoy se habla mucho del potencial que tienen los mercados de carbono para cumplir una función importante en la conservación de los bosques tropicales (y posiblemente pagar sus costos). Se ven muchas siglas flotando por todas partes, pero las ideas que las fundamentan aún necesitan desarrollarse. Sinceramente espero que se puedan concretar todas las promesas de millones o incluso miles de millones de dólares para el proceso REDD (reducción de emisiones derivadas de la deforestación y degradación forestal) en los bosques tropicales u otros sistemas similares. Sin duda, la OIMT puede desempeñar un papel en el desarrollo de estas ideas, pero necesitamos ser pragmáticos y aceptar que, pese al potencial anticipado de otros sistemas para salvar los bosques tropicales (p.ej. el ecoturismo, la bioprospección y las medicinas naturales, etc.), la madera tropical hoy sigue siendo la fuente más importante de ingresos y oportunidades de desarrollo para la mayoría de los países tropicales. La experiencia de la OIMT en promover la producción y comercio sostenible de maderas tropicales será un aporte valioso en las deliberaciones que están teniendo lugar sobre el cambio climático y la actividad forestal en el trópico.

Hay un área que considero que tiene gran potencial para los países tropicales: la producción de biocombustibles. Dada la ventaja comparativa de los países tropicales en la producción de biomasa y sus bajos costos de la tierra y mano de obra, creo que existe un enorme potencial para el desarrollo de las industrias de biocombustibles. Considero también que la OIMT y otras entidades en el próximo decenio deben aumentar la investigación sobre el potencial del biocombustible celulósico derivado de las especies de árboles tropicales. La OIMT podría también desempeñar un papel fundamental en ayudar a elaborar directrices y normas de sustentabilidad para esta industria incipiente sobre la base de su trabajo con las maderas tropicales. En suma, creo que la madera tropical seguirá siendo importante dentro de diez años, pero espero que la OIMT tenga un papel decisivo en el establecimiento de otros caminos sostenibles para el desarrollo de sus países miembros productores.

**Algunos observadores ven el desarrollo de las industrias de biocombustibles en el trópico como una amenaza para los bosques tropicales.**

El desarrollo de cualquier industria puede representar una amenaza para la conservación y la sustentabilidad si no está correctamente planeado y ejecutado. Y probablemente algunas áreas de bosque tropical se conviertan en plantaciones de biocombustible, al igual que muchas áreas se convirtieron en cultivos de soja en mi país. Lo que quiero decir es que ésta es una de las diversas alternativas que están surgiendo a partir de las deliberaciones sobre los mercados de carbono y que tienen gran potencial para los países tropicales y donde ya existen los mercados. La OIMT necesita trabajar con los países miembros que quieran aprovechar estos mercados de modo que lo hagan siguiendo los principios de la sustentabilidad en los que se fundamenta la Organización.

**¿Tiene algún consejo para su sucesor?**

¡Que no pierda el sentido del humor! Hablando en serio, conozco al Sr. ZeMeka y sé que hará un trabajo excelente. Mi consejo principal es que continúe valorando el excelente personal que tiene la Secretaría. Una de mis mayores dificultades

fue contratar y retener personal calificado, especialmente a nivel internacional, de modo que es importante tratar de mantener alta la moral para reducir a un mínimo los cambios de personal. Sé que todo el cuadro superior de la Secretaría apoyará al nuevo DE en un ciento por ciento.

**¿Cuáles son sus planes ahora? ¿Lo volveremos a ver en la OIMT en el futuro?**

Tengo tantos planes que no puedo resumirlos todos aquí. Estuve fuera de mi país por más de veinte años y durante todo ese tiempo se han registrado adelantos notables allí, de modo que realmente estoy ansioso por restablecer mis contactos en Brasil. Además, tengo un hijo de seis años que también está muy contento con el regreso de su papá.

Con respecto a si me volverán a ver en la OIMT, no estoy seguro. Dadas las deliberaciones que tendrán lugar en la próxima reunión de noviembre sobre la frecuencia y duración de los períodos de sesiones del Consejo, probablemente trate de estar presente en la reunión de mayo de Ghana, por si acaso sea la última de las reuniones emblemáticas del Consejo 'afuera' (fuera de la Sede). Si asisto a alguna reunión futura será como observador y como amigo de la OIMT.

**¿Desearía hacer alguna otra observación para concluir?**

Desearía agradecer a un grupo de personas cuya función en la Organización a veces no es suficientemente valorada, pero es sumamente importante. La Secretaría de la OIMT es pequeña en comparación con la mayoría de las organizaciones intergubernamentales, pero debe considerarse una de las más eficientes del planeta. Su personal no sólo es talentoso sino que también se encuentra totalmente dedicado a la Organización. Los delegados ven el arduo trabajo de la Secretaría durante los períodos de sesiones del Consejo, pero gran parte de su personal trabaja todavía más duro entre las reuniones. A todos ellos quisiera agradecerles muy especialmente. Cuando me vaya de Yokohama dentro de unas semanas, dejaré atrás muchos buenos amigos y apreciados colegas.

Mi respeto y mi alta consideración por toda esta gente de la Secretaría hacen que considere como uno de mis logros más destacados de mi trabajo como Director Ejecutivo algo que podría parecer una reforma relativamente insignificante en la Organización. Me refiero a mi trabajo con el Consejo para eliminar las injusticias en el Fondo de Previsión de la Secretaría al extender sus beneficios para abarcar también a los miembros japoneses del personal, junto con mi decisión de modernizar la administración y las inversiones de este Fondo en general. Creo que estos cambios han mejorado enormemente el bienestar de un grupo de gente muy dedicada.

Me enorgullezco especialmente por estos logros porque para asegurar la prosperidad de la Organización a largo plazo, es esencial cuidar de la gente que está a su cargo día tras día. Espero que la OIMT continúe por décadas y se torne cada vez más eficaz en sus labores. Con la entrada en vigor del nuevo convenio y el bienestar de la Secretaría garantizado, tengo gran confianza en que así será.